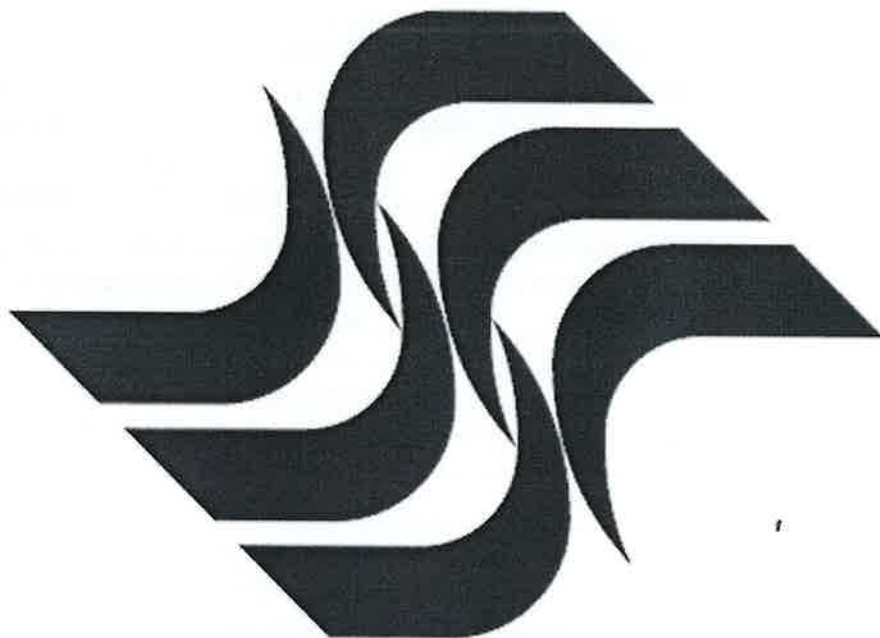


Јавно водопривредно предузеће „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ Нови Сад  
Булевар Михајла Пупина 25, 21101 Нови Сад  
www.vodevojvodine.com; e-mail: eposta@vodevojvodine.rs



# ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ

## СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА *за период од 2025 до 2027. године*

|                        |                                                                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Пословно име:          | Јавно водопривредно предузеће Воде Војводине, Нови Сад             |
| Седиште:               | Булевар Михајла Пупина 25, 21101 Нови Сад                          |
| Претежна делатност:    | 71.12 – инжењерска делатност и техничко саветовање                 |
| Матични број:          | 08761809                                                           |
| ПИБ:                   | 102094162                                                          |
| ЈБКЈС:                 | 80995                                                              |
| Надлежни секретаријат: | Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство |

Нови Сад, април 2025. године

## Садржај:

|                                                                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. ПРОФИЛ ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“</b>                                                                                       | <b>1</b>  |
| 1.1 Визија и мисија                                                                                                         | 1         |
| 1.2 Статус предузећа, правна форма и власничка структура                                                                    | 1         |
| 1.3 Делатности од општег интереса поверене ЈВП „Воде Војводине“                                                             | 2         |
| 1.4 Право коришћења средстава у јавној својини                                                                              | 2         |
| 1.5 Капитал                                                                                                                 | 5         |
| <b>2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР</b>                                                                                     | <b>6</b>  |
| 2.1 Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈВП                                                              | 6         |
| 2.2 Националне стратегије и планови у областима деловања ЈВП „Воде Војводине“                                               | 7         |
| 2.3 План развоја АПВ                                                                                                        | 7         |
| 2.4 Просторни и урбанистички планови                                                                                        | 8         |
| 2.5 Друга релевантна стратешка документа                                                                                    | 8         |
| <b>3. РАЗВОЈ И УНАПРЕЂЕЊЕ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ ОД 2025. ДО 2027. ГОДИНЕ</b>                                        | <b>9</b>  |
| 3.1 Уређење водотока                                                                                                        | 10        |
| 3.2 Заштита од штетног дејства спољних вода                                                                                 | 12        |
| 3.3 Заштита од штетног дејства унутрашњих вода                                                                              | 15        |
| 3.4 Двонаменско коришћење система за одводњавање                                                                            | 18        |
| 3.5 Хс ДТД                                                                                                                  | 20        |
| 3.6 Други регионални хидросистеми                                                                                           | 24        |
| 3.7 Заштита вода                                                                                                            | 28        |
| 3.8. Заштитне шуме у водопривреди                                                                                           | 30        |
| 3.9. Управљање заштићеним подручјима                                                                                        | 32        |
| 3.9 Рибарство                                                                                                               | 34        |
| 3.10 Међународна сарадња у области вода                                                                                     | 38        |
| 3.11 Пројекти (су)финансирани средствима донација                                                                           | 41        |
| 3.13 Водно земљиште                                                                                                         | 44        |
| <b>4. УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА, РУКОВОЂЕЊА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ</b>                                                           | <b>47</b> |
| 4.1 Организација и руковођење                                                                                               | 47        |
| 4.2 Корпоративно управљање и ФУК                                                                                            | 48        |
| 4.3 Увођење стандардизованих процедура (ИСО)                                                                                | 49        |
| 4.4 Интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја                              | 50        |
| 4.5 Односи с јавношћу и корисницима                                                                                         | 53        |
| <b>5. КАДРОВСКА ПИТАЊА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ</b>                                                                              | <b>55</b> |
| 5.1 Структура и број радника                                                                                                | 55        |
| 5.2 Развој људских ресурса                                                                                                  | 56        |
| <b>6. ПОЛИТИКА ЦЕНА</b>                                                                                                     | <b>57</b> |
| <b>7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2025-2027. ГОДИНА</b>                                                          | <b>59</b> |
| <b>8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА У ПЕРИОДУ 2025-2027. ГОДИНА</b>                                                                      | <b>60</b> |
| 8.1 Инвестициони радови чија се реализација финансира средствима Буџета АПВ, сопственим средствима и средствима донација ЕУ | 60        |
| 8.2 Радови чија се реализација финансира средствима страних фондова и зајмова                                               | 61        |
| 8.3 Инвестиције у нову опрему у функцији ширења и јачања делатности и замену dotрајале опреме                               | 65        |
| <b>9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА</b>                                                                            | <b>66</b> |

## 1. ПРОФИЛ ЈВП „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“

### 1.1 Визија и мисија

**Визија** - ЈВП „Воде Војводине“ је поуздан и одговоран управљач водама на принципима најбољих светских пракси за ову област. Предузеће које је развило и примењује иновативне и сигурне стандарде за обављање законом поверених послова. У свакодневном пословању примењује најмодернија решења за очување, заштиту и одрживо коришћење вода. Кроз ефикасно управљање, изградњу и одржавање водних објеката обезбеђује заштиту од штетног дејства вода, оптимизује управљање и коришћење водних ресурса, штити водне екосистеме и унапређује водопривредну инфраструктуру, чиме територију на којој делује чини висококвалитетним животним простором и атрактивном за привређивање.

**Мисија** ЈВП „Воде Војводине“ је да пружи висококвалитетне услуге у области управљања водама, са посебним фокусом на делатности од општег интереса: уређење водотока, заштита од штетног дејства вода, уређење и коришћење вода, те заштита вода од загађивања. Предузеће је посвећено одрживом коришћењу вода и очувању водних екосистема, као и спровођењу превентивних и заштитних мера за смањење ризика од поплава и других негативних утицаја вода. Активности предузећа обухватају и изградњу и одржавање водне инфраструктуре у јавној својини, као и спровођење законских одредби везаних за заштиту вода и управљање водним ресурсима. Кроз имплементацију научних истраживања, развој и израду планских докумената ЈВП „Воде Војводине“ доприноси одрживом развоју АП Војводине и обезбеђењу сигурности и квалитета живота за све грађане.

### 1.2 Статус предузећа, правна форма и власничка структура

Јавно водопривредно предузеће „Воде Војводине“ Нови Сад (у даљем тексту: ЈВП „Воде Војводине“) основала је Скупштина АП Војводине Покрајинском скупштинском одлуком о оснивању јавног предузећа за газдовање водама на територији АП Војводине („Сл. лист АПВ“ бр. 7/2002 и 2/2010), а званично започело са радом 01.03.2002. године. Предузеће је уписано у судски регистар решењем Трговинског суда у Новом Саду, бр. I Фи. 2146/2002 од 11.06.2002. године, а преведено у Регистар привредних субјеката решењем Агенције за привредне регистре бр. БД 5881/2005 од 21.03.2005. године.

Правни положај и статус ЈВП „Воде Војводине“ регулисан је Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Службени лист АПВ“ бр. 53/2016 и 8/2019) и Статутом ЈВП „Воде Војводине“ од 10.01.2017. године, са изменом овог акта од 27.03.2019. године и допуном од 27.02.2020. године.

Аутономна покрајина Војводина је оснивач ЈВП „Воде Војводине“ са уделом у основном капиталу од 100%.

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова.

ЈВП „Воде Војводине“ има статус правног лица које обавља делатност од општег интереса, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом.

ЈВП „Воде Војводине“ послује у форми јавног предузећа.

### 1.3 Делатности од општег интереса поверене ЈВП „Воде Војводине“

Делатност ЈВП „Воде Војводине“ од општег интереса утврђена Законом о водама („Службени гласник РС“ бр. 30/2010 и 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018—др. закон) и Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ је:

- Уређење водотока и заштита од штетног дејства вода;
- Уређење и коришћење вода;
- Заштита вода од загађивања.

Претежна делатност ЈВП „Воде Војводине“ према Уредби о класификацији делатности је инжењерска делатност и техничко саветовање, са шифром делатности 71.12.

ЈВП „Воде Војводине“ обавља и делатност шумарства и сече дрвећа, рибарства и техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине, а може да обавља и друге делатности предвиђене оснивачким актом и Статутом, којима се не омета извршавање водне делатности, већ доприноси бољем и потпунијем искоришћавању расположивих ресурса.

### 1.4 Право коришћења средстава у јавној својини

Управљање водама је у надлежности Републике Србије, а управљање водним објектима (од општег интереса у јавној својини), у зависности од њихове намене у надлежности ЈВП или јединице локалне самоуправе.

Законом о јавној својини („Службени гласник РС“, бр. 2/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020), који се бави облицима и носиоцима права својине, што обухвата и водне ресурсе и водне објекте, дефинисана су три облика својине:

- Право јавне својине Републике Србије – државна својина;
- Право јавне својине аутономне покрајине – покрајинска својина и
- Право јавне својине јединице локалне самоуправе – општинска, односно градска својина.

Водни објекти, као објекти који служе за обављање водне делатности (уређење водотока и заштита од штетног дејства вода, уређење и коришћење вода и заштита вода од загађивања), Законом о водама су дефинисани као добра од општег интереса, па се као такви налазе у својини Републике Србије, осим објеката које су за сопствене потребе изградила друга правна и физичка лица. Из овога проистиче право јавне својине над свим водним објектима изграђеним буџетским средствима, без обзира на њихову намену.

Поменути закон донео је новину и у погледу власништва над објектима који служе обављању водне и комуналне делатности, а који се могу сматрати категоријом мреже. Ово се односи и на објекте за снабдевање водом и каналисање насеља, као и на каналску мрежу за одводњавање и наводњавање, уколико није део пловних путева. Над овим објектима, које је до доношења Закона о јавној својини користила Аутономна покрајина Војводина, односно јединица локалне самоуправе, успоставља се право јавне својине аутономне покрајине, односно право јавне својине јединице локалне самоуправе.

Имовину јавног предузећа и других облика предузећа која обављају делатност од општег интереса чини, између осталог, и право коришћења добара од општег интереса која су у јавној својини.

Водни објекти, заједно са уређајима који им припадају, чине техничку, односно технолошку целину, служе за обављање водне делатности и представљају вод(опривред)ну инфраструктуру. Изграђеност вод(опривред)не инфраструктуре један је од кључних индикатора развијености привреде и друштва, а на територији АП Војводине је чине:

1. **Водни објекти за уређење водотока** - регулациони објекти и вештачка речна корита (канални, просеци, измештена речна корита), у чији састав улази: 236 km обалоутврда, 37 km паралелних грађевина, 45 km напера, 10 km преграда, већи број прагова, траверзни, просечених кривина.

2. **Водни објекти за заштиту од поплава, ерозија и бујица - заштитни водни објекти**, којима се спроводе „пасивне“ мере (1.434,59 km насипа) и „активне“ мере (Хидросистем ДТД са својих 930 km (са пресеченим водотоцима)) основне каналске мреже, 2 црпне станице и 23 регулационих и 5 сигурносних устава, који се користи као растеретни канал приликом наилаaska великих вода, одбране од поплава, 5 брана са акумулацијама, 2 бране са ретензионим простором и др. (заштитне шуме уз одбрамбену линију).
3. **Водни објекти за заштиту од штетног дејства унутрашњих вода** - које на подручју АП Војводине чине: 331 систем за одводњавање, 20.687 km канала, 161 црпних станица, 319 устава, километри хоризонталне цевне дренаже. Значајну улогу у одводњавању има и Хидросистем ДТД (преко ког се одводњава у Бачкој 550.000 ha, а у Банату 510 ha, али и прихватају и спроводе транзитне воде из Мађарске и Румуније), као и Хидросистеми „Надела“ и „Доњи Тамиш“.
4. **Водни објекти за коришћење вода**, који се могу поделити у неколико основних група и то:
  - **Објекте за снабдевање водом за пиће и санитарно-хигијенске потребе**, у које спадају бунари, каптаже, захвати из водотока, бране са акумулацијама, постројења за припрему воде за пиће, магистрални цевоводи и резервоари. Под снабдевањем водом становништва подразумева се обезбеђивање висококвалитетне воде за домаћинства, болнице, школе, установе и сл., као и индустрију (прехранбећу и фармацеутску), те представља приоритетну активност јер је вода незаменљива за живот људи. На основу података из Стратегије водоснабдевања и заштите вода у АПВ (ПМФ, Департман за хемију, Нови Сад, 2009. године, од. укупног броја насеља у АП Војводини (463), организовано снабдевање водом кроз јавне водоводе (тј. водоводи у надлежности општинских јавних предузећа или месних заједница) има 396 насеља. Снабдевање је организовано преко 339 водовода од којих са око 47% управљају јавна (комунална) предузећа, а са 53%, углавном у мањим насељима, управљају месне заједнице. Групу 67 насеља без водовода, а са укупно око 85.000 становника (око 4% од укупног становништва Војводине), чине насеља величине од 100 до преко 6.000 становника (највећи део је испод 1.000 становника). Становништво се у тим насељима снабдева водом из јавних бунара и чесми, као и из сопствених бунара. Укупан број бунара је око 1.750. За потребе јавног водоснабдевања захватају се воде са око 18 извора. Од укупно захваћених подземних вода за јавно водоснабдевање градских насеља и општинских центара користи се око 6.000 l/s подземних вода или преко 85% од укупне количине. За јавно снабдевање водом за пиће у сеоским насељима се користи, према процени, само око 15% од укупне количине захваћених подземних вода око 1.000 l/s.
  - **Објекте за снабдевање индустрије водом** - захвати из водотока, канала, подземља (бунара). Вода се у индустрији користи у зависности од врсте индустријске производње, уз тенденције да се вода обезбеди из површинских и природних водотока, непосредно из водозахвата или посредно уз одређени ниво пречишћавања. Најповољније коришћење воде је у технолошким процесима који захваћену воду користе у затвореним системима (рецикулацијом) где је потребна мања количина воде, а најнеповољнији и најскупљи вид коришћења воде у индустрији је када се користи пијаћа вода.
  - **Објекте за наводњавање** - захвати из водотока, канала, језера и бране са акумулацијама, главни канали и секундарна мрежа и уређаји који им припадају. Проблем просторне и временске расподеле воде на одређеном водном простору се решава планском изградом и реализацијом пројеката наводњавања. Вода за наводњавање се користи непосредно из природних водотока, а посредно из акумулација и регионалних хидросистема. Регионалним хидросистемима вода се транспортује и дистрибуира на захтевано место за одређене временске услове. Задовољавање тражње за водом у наводњавању, могуће је изградњом вод(опривред)них објеката, а у току је изградња регионалних система северне Бачке, северног Баната, средњег Баната, Наделе и пројектовање регионалног система „Источни Срем“. Најзначајнији, са аспекта наводњавања, јесу Хидросистем ДТД (којим је обезбеђена вода за наводњавање у Бачкој око 210.000 ha, у Банату око 300.000 ha), регионални хидросистеми „Северна Бачка“, „Банат“ и „Срем“ (који ће у коначној фази изградње обезбедити воду за наводњавање 522.500 ha) и хидросистем „Надела“. Тренутно се на подручју АПВ наводњава око 45.000 ha.

- **Објекте за пловидбу** – коју чине пловни канали и објекти (преводнице) на њима. Мрежа пловних путева у АП Војводини је део јединствене мреже пловних путева различитих карактеристика укупне дужине од 1700 km, коју чине реке Дунав, Сава и Тиса и пловни канали Хс ДТД. На целој дужини у Републици Србији од 588 km (од чега је 370 km у АПВ) Дунав има међународни статус пловног пута за путнички и теретни транспорт. На Сави предстоје радови за довођење пловног пута у квалификован ниво, а на Тиси се обавља међународни транспорт у дужини од око 300 km. Магистралним каналима Хс ДТД омогућена је пловидба 500 тонских пловила на 606,6 km (у Бачкој 355,5 km и у Банату 245,1 km), док је за пловила носивости од 1000-1500 тона пловидба могућа на укупно 337 km. Пловним путевима се омогућује укључивање унутрашње пловидбе преко Дунава у трансверзални европски пловни пут „Рајна-Мајна-Дунав“ од Северног до Црног мора. Тренутно 40 општина у АПВ има могућност обављања робног транспорта водним путевима. На каналима Хс ДТД има око 30 претоварних места различитих категорија, намена и капацитета.
  - **Објекте за производњу хидроелектричне енергије и друге намене** – Поред Хидроелектрана „Ђердап I“ и „Ђердап II“ (једне бранске и једне речно-проточне), које користе хидропотенцијал реке Дунав на српско-румунској граници и тиме учествују у производњи електричне енергије у Србији са око 20%. На подручју АП Војводине, постоје повољни природни услови за коришћење водних ресурса у енергетске сврхе, на већем броју локација. Према Просторном плану Републике Србије, технички искористиви хидропотенцијал АП Војводине омогућава изградњу следећих производних капацитета: велике хидроелектране снаге преко 10 MW, Нови Сад (Беочин), мале хидроелектране снаге 0,1 до 10 MW које би се градиле на постојећим уставама у оквиру хидросистема Дунав-Тиса-Дунав, укључујући и брану на Тиси код Новог Бечеја, као и мини-хидроелектране снаге до 0,1 MW, које би се градиле на испусним органима постојећих акумулација у Војводини.
  - **Објекте за узгој риба - рибњаке** (којих према постојећим подацима на подручју АПВ има на око 8.400 ha (нето површина). Према Идејном пројекту Хс ДТД омогућује снабдевање приобалних рибњака површине од 16.650 ha.
5. **Водни објекти за сакупљање, одвођење и пречишћавање отпадних вода и заштиту вода** - према подацима из Студије водоснабдевање и заштите вода у АП Војводини, ПМФ 2009. год., од 463 насеља у Војводини, на канализационе системе прикључено је око 660.000 становника, што је око 30% од укупног броја. Подаци из Стратегије управљања водама Републике Србије указују на проценат од око 50%, али је у оба случаја извесно да су водни објекти под директним утицајем отпадних вода који у зависности од степена загађености мењају погонску и функционалну способност објеката.
6. **Водни објекти за мониторинг вода** - лимниграфи, водомерне летве, водомери, специјални преливи, пијезометарске бушотине, нивомери и други уређаји којима се прикупљају подаци о стању нивоа, количини и квалитету површинских и подземних вода. Мониторинг праћења квалитета вода у АП Војводини се спроводи у оквиру систематског испитивања квалитета вода које реализује Агенција за заштиту животне средине Републике Србије. Мрежу хидролошких станица површинских вода (РХМЗ) у АП Војводини чине 65 реонских и 25 извештајних станица, док се подземне воде (нивои) осматрају са 88 станица I реда, 69 станица II реда. Контрола квалитета подземних воде, спроводи се на 8 локација, а 19 станица налази се у профилима. ЈВП „Воде Војводине“ за потребе обављања поверених послова ангажује надлежне институције, које у складу са законом спровode мониторинг, и то за потребе управљања шумама, риболовним водама и заштићеним добрима. Мониторинг се спроводи и за потребе испуњавања обавеза које проистичу из међудржавних споразума у области вода (мониторинг квалитета вода у редовним и ванредним условим (АЖС); мониторинг квантитета вода у редовним и ванредним условим (РХМЗ); мониторинг промене радиоактивности екосистема реке Дунав, односно могућег утицаја НЕ „Пакш“ која се налази на мађарској територији (Институт „Винча“ Београд, Институт „др Драгомир Карајовић“ Београд и ПМФ Нови Сад).

## 1.5 Капитал

Према члану 42. став 4. Закона о јавној својини („Службени гласник РС“, бр. 2/2011, 88/2013, 105/2014, 104/2016 - др. закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020) добра од општег интереса, у које, између осталих, спадају и водни објекти и водно земљиште у јавној својини, не улазе у капитал јавног предузећа.

У оснивачком акту, пословним књигама и АПР-у, уписана вредност основног неновчаног капитала ЈВП „Воде Војводине“ обухвата и водне објекте и водно земљиште Хидросистема Дунав–Тиса–Дунав, као добра од општег интереса која по закону не могу бити основни капитал јавног предузећа.

ЈВП „Воде Војводине“ је још у току 2015. године код надлежних органа АП Војводине иницирало усклађивање оснивачког акта са Законом о јавној својини, а од Министарства финансија је затражило мишљење у вези са применом наведене законске одредбе. На упућену иницијативу и захтев, ЈВП „Воде Војводине“ није добило одговор. Због тога су и у 2024. години водни објекти на којима Предузеће има право управљања, исказани као основни капитал Предузећа.

Књиговодствена вредност капитала којим располаже и послује ЈВП на дан 31.12.2024. године износи 14.393.067.077,58. динара. Вредност уплаћеног новчаног дела основног капитала уписаног код АПР као надлежног регистрационог тела износи 166.759,25 динара.

## 2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР

Основни правни акт у области вода је Закон о водама („Службени гласник РС“, број 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018 – др. закон), којим се уређује правни статус вода, интегрално управљање водама, управљање водним објектима и водним земљиштем, извори и начин финансирања водне делатности, као и друга питања значајна за управљање водама.

Одредбе овог закона се односе на све површинске и подземне воде на територији Републике Србије, укључујући термалне и минералне воде, осим подземних вода, затим на водотоке који чине или пресецају државну границу Републике Србије и њима припадајуће подземне воде, као и на експлоатацију речних наноса који не садрже примесе других корисних минералних сировина. Воде су, према Закону о водама, природно богатство и у својини су Републике Србије.

### 2.1 Преглед основних прописа од већег утицаја на пословање ЈВП

#### Закони

Како је вода природни ресурс, који истовремено представља сировину у производњи, станиште за многобројне врсте, животну намирницу и средство за рад, разумљиво је да је предмет законске регулативе која поред деловања ресорног Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, дефинише област деловања и других министарстава. Водама или системима зависним од вода, баве се следећи закони:

*Општи закони у области управљања водама:*

- Закон о водама;
- Закон о јавној својини;
- Закон о накнадама за коришћење јавних добара;
- Закон о заштити животне средине;
- Закон о интегрисаном спречавању и контроли загађивања животне средине;
- Закон о ванредним ситуацијама;
- Закон о комуналним делатностима;
- Закон о пловидби и лукама на унутрашњим водама;
- Закон о планирању и изградњи;
- Закон о јавном здрављу;
- Закон о шумама.

*Закони који регулишу пословање ЈВП:*

- Закон о јавним предузећима;
- Закон о привредним друштвима;
- Закон о раду;
- Закон о буџетском систему;
- Закон о јавним набавкама;
- Закон о пореском поступку и пореској администрацији.

#### Подзаконска акта

- Покрајинска скупштинска одлука о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“;
- Уредба о утврђивању Општег плана за одбрану од поплава;
- Наредба о утврђивању Оперативног плана за одбрану од поплава за 2025. годину;
- Правилник о садржини и обрасцу захтева за издавање водних аката;
- Одлука о утврђивању пописа вода I реда;
- Правилник о утврђивању водних тела површинских и подземних вода;
- Правилник о методологији, структури и садржини Водног информационог система;
- Правилник о одређивању водних јединица и њихових;
- Уредба о давању у закуп водног земљишта у јавној својини;

- Одлука о утврђивању почетне висине закупнине по којој се водно земљиште у јавној својини може дати у закуп;
- Правилник о садржини и начину вођења регистра заштићених области;
- Правилник о садржини и начину вођења Катастра водних објеката;
- Правилник о параметрима еколошког и хемијског статуса површинских вода и параметрима хемијског и квантитативног статуса подземних вода;
- Правилник о садржини и начину вођења водног информационог система, методологији, структури, категоријама и нивоима сакупљања података, као и о садржини података о којима се обавештава јавност;
- Међународни рачуноводствени стандарди;
- Правилник о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, задруге и предузетнике;
- Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике;
- Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем;
- Правилник о садржини извештаја о јавним набавкама и начину вођења евиденције о јавним набавкама.

## **2.2 Националне стратегије и планови у областима деловања ЈВП „Воде Војводине“**

**Стратегија управљања водама на територији Републике Србије до 2034. године** („Службени гласник РС“, бр. 3/2017), представља плански документ којим се утврђују дугорочни правци управљања водама и на основу којег ће се спроводити реформе сектора вода, како би се достигли потребни стандарди у управљању водама, укључујући организационо прилагођавање и системско јачање стручних и институционалних капацитета на националном, регионалном и локалном нивоу.

**План управљања водама на територији Републике Србије до 2027. године** је основни инструмент којим се имплементирају принципи ОДВ и представља стратешки оквир за интегрално управљање водама.

План управљања обухвата водотоке који се сматрају значајним за територију слива Дунава у Србији, односно све водотоке са сливном површином већом од 500 km<sup>2</sup>, као и све прекограничне водотоке чија је сливна површина већа од 100 km<sup>2</sup>, или су предмет постојећих билатералних споразума са суседним државама, тј. водна тела површинских и подземних вода на водном подручју, утврђена Правилником о утврђивању водних тела површинских и подземних вода („Сл. гласник РС“, број 72/23), са сливовима већим од 500 km<sup>2</sup>.

## **2.3 План развоја АПВ**

План развоја АП Војводине представља кључни стратешки документ који дефинише дугорочне правце развоја Покрајине за осмогодишњи период.

План развоја је кровни документ који поставља приоритетне циљеве и мере за њихово спровођење,

Пружа основу за усмеравање јавних политика и координацију институција, уз периодичну ревизију и процену ефеката сваке треће године.

Приоритетни развојни правци:

1. Војводина – место високог животног стандарда;
2. Енергетски одржива, дигитална и просторно повезана Војводина;
3. Зелена Војводина отпорна на климатске промене;

#### 4. Интеркултурална Војводина по мери грађана.

У оквиру ових развојних праваца дефинисано је 12 приоритетних циљева који ће се остварити кроз 47 мера, усмерених на одрживи економски раст, еколошку заштиту, инфраструктурни развој и друштвену кохезију.

План развоја АПВ 2023–2030 представља основу за унапређење квалитета живота грађана и стварање одрживог и просперитетног окружења у Војводини.

ЈВП „Воде Војводине“ има централну улогу у реализацији неколико стратешких циљева Плана развоја АПВ 2023–2030, који се односе на одрживо управљање водним ресурсима, заштиту животне средине и адаптацију на климатске промене. Активности које се предузимају ће осигурати дугорочну одрживост водних ресурса, смањење ризика од климатских промена и побољшање квалитета живота становништва у Покрајини.

## 2.4 Просторни и урбанистички планови

При изради планске и инвестиционе документације у области вода уважава се и друга документација са регионалног или локалног нивоа, која може имати утицаја на управљање водама или у оквиру које се разматра и решава одређена проблематика из ове области.

Делатност ЈВП у области израде водних аката за планску документацију је одређена Законом о планирању и изградњи („Сл. гласник РС“, бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон, 9/2020 и 52/2021) и Законом о водама („Сл. гласник РС“, бр. 30/2010, 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018 - др. закон), члан 117:

- тачка 17) израда просторних (просторни план јединице локалне самоуправе, просторни план подручја посебне намене и регионални просторни план) планова;
- тачка 20) израда урбанистичких (план генералне регулације и генерални урбанистички план) планова.

## 2.5 Друга релевантна стратешка документа

**Остала стратешка документа** од утицаја на пословање ЈВП „Воде Војводине“ су:

- Стратегија пољопривреде и руралног развоја Републике Србије за период 2014–2024. године;
- Стратегија развоја шумарства Републике Србије;
- Програм управљања отпадом у Републици Србији за период 2022–2031. године;
- Програм економских реформи за период 2025–2027. године;
- Ревидирана фискална стратегија за 2025. годину са пројекцијама за 2026. и 2027. годину;
- Стратегија за родну равноправност за период 2021–2030. године;
- Акциони план за спровођење Стратегије управљања водама на територији Републике Србије за период 2024–2026. године;
- Стратегија развоја енергетике Републике Србије до 2025. године, са пројекцијама до 2030. године;
- Стратегија развоја водног саобраћаја Републике Србије 2015–2025. године;
- Национална стратегија одрживог коришћења природних ресурса и добара;
- Стратегија управљања минералним ресурсима Републике Србије до 2030. године;
- Национална стратегија за апроксимацију у области животне средине за Републику Србију;
- Национална стратегија заштите и спасавања у ванредним ситуацијама;
- Стратегија развоја интерне финансијске контроле у јавном сектору Републике Србије;
- Национална стратегија одрживог развоја.

### 3. РАЗВОЈ И УНАПРЕЂЕЊЕ ОСНОВНИХ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ ОД 2025. ДО 2027. ГОДИНЕ

Према члану 2. Покрајинске скупштинске одлуке о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Сл. лист АПВ“ бр. 53/2016 и 8/2019), циљ оснивања и пословања овог јавног предузећа је трајно извршавање послова у управљању водама на територији АП Војводине.

Интегрално управљање водама, у смислу Закона о водама, чини скуп мера и активности усмерених на одржавање и унапређење водног режима, обезбеђивање потребних количина вода захтеваног квалитета за различите намене, заштиту вода од загађивања и заштиту од штетног дејства вода.

Како би испунило своју мисију и на тај начин активно утицало на подизање животног стандарда становништва и допринело убрзању привредног развоја, ЈВП „Воде Војводине“ ће:

- Правовремено и уз оптималну просторну и временску дистрибуцију обезбедити воду захтеваног квалитета и квантитета за различите намене у складу са потребама и захтевима корисника, а према постојећим капацитетима;
- Градити, одржавати и управљати водним објектима:
  - за уређење водотока и заштиту од поплава на водама I реда у јавној својини;
  - за одводњавање и наводњавање у јавној својини;
  - регионалних и вишенамених хидросистема у јавној својини.
- Допринети изградњи инфраструктуре за заштиту квалитета вода;
- Спроводити мере, поступке и активности у циљу изградње, физичког и функционалног очувања изграђених објеката за заштиту од поплава и ерозије, односно штитити становништво, природна и створена добра и ресурсе од штетног дејства вода;
- Спроводити одбрану од поплава и леда;
- Регулисати водни режим ангажовањем водних објеката ради одвођења сувишних вода са земљишта;
- Управљати и одржавати Хс ДТД;
- Извршавати послове из међудржавних споразума у области вода на територији АПВ;
- Омогућити коришћење водних снага за производњу електричне енергије;
- Управљати водним земљиштем у јавној својини;
- Организовати научно-истраживачке активности, развијати и израђивати планска документа и техничку документацију у области управљања водама;
- Успостављати и водити водне регистре и водни информациони систем;
- Перманентно унапређивати односе с јавношћу и корисницима у циљу очувања и побољшања имиџа и остваривања стабилних пословних резултата и
- Константно унапређивати пословне процесе и укупне перформансе пословања применом принципа корпоративног управљања, деловањем интерне ревизије, имплементацијом система управљања квалитетом, управљањем ризицима пословања и унапређењем информационог система.

### 3.1 Уређење водотока

Уређење водотока подразумева активности усмерене на регулисање, очување и одржавање водотока са циљем заштите од поплава, спречавања ерозије речних обала и осигурања стабилног водног режима. У смислу Закона о водама обухвата изградњу и одржавање водних објеката за уређење водотока (регулациони објекти) и извођење радова на одржавању стабилности обала и корита водотока и одржавању његове пропусне моћи за воду, лед и нанос.

#### Достигнути ниво развоја и показатељи развоја

**Врсте објеката – основни подаци о објектима** - Обалоутврде, преграде, прагови, напери и др. објекти у речном кориту намењени његовој стабилизацији, вештачка речна корита.

- 236 km обалоутврда;
- 37 km паралелних грађевина;
- 45 km напера;
- 10 km преграда и
- већи број прагова, траверзни, просечених кривина.

#### Намена објеката:

- Заустављање и спречавање деформације речног корита услед природних или антропогених утицаја (одбацивањем речне струје ка средини тока, преграђивањем и засипањем сувишних рукаваца речног тока или старог напуштеног корита, успоравањем тока, стабилизацијом уздужног профила речног тока и др.);
- Обезбеђење потребне пропусне моћи корита за воду, речни нанос и лед;
- Обезбеђења потребних пловидбених габарита.

**Критеријуми заштите:** Критеријуми за регулисање водотока и регулисаних грађевина су различити и зависе од појединачних циљева регулације речног слива или водотока и намене регулационих објеката.

**Достигнути степен заштите:** Не постоји прецизна процена о степену заштите, али се сматра да је степен заштите релативно висок, због обимних регулационих радова извршених у прошлости.

Генерална оцена је да је стање ових објеката задовољавајуће, али не постоје прецизни подаци о потребним средствима да се сви објекти доведу у пројектовано стање које једино гарантује њихову пуну функционалност.

Не постоји регистар (катастар) објеката за уређење водотока, формиран у складу са Законом о водама и „Правилником о садржини и начину вођења катастра водних објеката“ и обрасцем О-1 („Службени гласник“ РС бр. 11/2011).

Објекти за уређење водотока нису унети у Водни информациони систем у складу са Законом о водама и „Правилником о садржини и начину вођења водног информационог система“.

Није завршен процес легализације водних објеката за уређење водотока.

#### Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године

**Стратешки циљ:** Уређење корита водотока за потребе одржавања режима вода, заштите приобаља од поплава и спречавања ерозије обала.

#### Задаци и мере за остваривање циљева:

1. Одржавање речних корита и изграђених регулационих грађевина;
2. Педузимање санационих и допунских радова и мера на секторима где до сада нису остварени планирани ефекти;
3. Педузимање детаљних истраживања на водотоцима или деоницама на којима су уочени проблеми у заштити од поплава и кретању леда;

4. Извођење регулационих радова;
5. Успостављање трајне сарадње и координација са другим институцијама надлежним за ову област (пловни пут и др.);
6. Иницирање иновирања и усаглашавања законских прописа из ове области;
7. Преглед и израда годишњих извештаја о стању објеката, на основу којих се израђује годишњи програм радова ЈВП;
8. Обезбеђење потребних средстава за годишњи програм радова ЈВП;
9. Стварање услова за упис у регистар водних објеката у складу са Законом о водама;
10. Оспособљавање Водног информационог система у циљу уноса података о водним објектима.

### Очекивани ефекти

Спречавање ерозије обала и одржавање стабилних речних обала, чиме се постиже одржавање протицајног профила и заштита насипа.

### Предрачун радова

Табела 3.1.1: Пројекција средстава за радове на уређењу водотока (милиона динара)

| Р. б. | Врста радова     | 2025. | 2026. | 2027. |
|-------|------------------|-------|-------|-------|
|       |                  | 1     | 2     | 3     |
| 1.    | Уређење водотока | 39,00 | 41,73 | 44,65 |
|       | Укупно:          | 39,00 | 41,73 | 44,65 |

### Образложење предрачуна радова

Укупан предрачун средстава за санационе радове за плански период износи 125,38 милиона динара. Динамички план радова је планиран у складу са очекиваним средствима Буџетског фонда за воде АПВ која ће бити опредељена за ову намену. Полазна тачка биле су планске вредности у претходном средњорочном периоду (2022-2024. година).

### 3.2 Заштита од штетног дејства спољних вода

Заштита од штетног дејства вода обухвата мере и радове за заштиту од поплава спољним и унутрашњим водама и од леда, заштиту од ерозије и бујица и отклањање последица таквог деловања вода.

#### Достигнути ниво развоја и показатељи развоја

**Врсте објеката – основни подаци о објектима:** Главни, секундарни и летњи насипи са припадајућим објектима, кејски и одбрамбени зидови, растеретни и латерални канали, бране са акумулацијама и ретензијама.

- 1.449,08 km главних и граничних насипа
- 5 брана са акумулацијама
- 2 бране са ретензијама и
- 450 km локализационих насипа.

**Намена објеката:** Да (уз друге мере и активности) на рационалан начин штите људе, природна и радом створена материјална добра и ресурсе од поплава. Изградњом објеката за одбрану од поплава се смањује ризик од штетних последица поплава, посебно на људско здравље и живот, животну средину, културно наслеђе, привредне активности и инфраструктуру.

#### Критеријуми заштите:

- За велике равничарске водотоке (Дунав, Саву, Тису), критеријум је заштита од нивоа великих вода повратног периода 100 година, односно вероватноће појаве 1%. Овај критеријум се примењује приликом пројектовања насипа за заштиту од великих вода река Дунав, Сава и Тиса. У односу на овако срачунате нивое, приликом пројектовања додаје се и такозвано сигурносно надвишење које се креће од 1,0 до 1,2 m (на неким деоницама до 1,5 m), чија је намена, спречавање евентуалног преливања насипа проузрокованог дејством таласа. За заштиту насипа од дејства таласа, превасходну улогу имају шумски појасеви уз насипе;
- За поједине мање водотоке (Банатски водотокови и Плазовић), критеријум је нижи и одређује се на основу појаве 5% великих вода, односно нивоа вода са могућношћу појаве једном у 20 година.

#### Достигнути степен заштите

- Брањено подручје са сигурношћу на 1% велике воде износи .....550.000 ha;
- Брањено подручје са сигурношћу мањом од 1% велике воде износи.....450.000 ha.

Достигнути степен заштите је мањи од пројектованог због недовољног одржавања у последњих 25-30 година на нивоу од око 60% потребног у односу на нормативе и стандарде.

#### Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године

Смањити ризик, и ако је могуће, спречити настајање штета од плављења брањеног подручја услед продора спољних вода из водотока и од разарајућег дејства бујичних вода и ерозија земљишта.

#### Задаци и мере за остваривање циљева:

Предузеће ће у планском периоду:

1. Одржавати (редовно и инвестиционо) и обезбедити функционисање објеката за заштиту од спољних вода у складу са стандардима, критеријумима и нормативима;
2. Довести у исправно стање сва „слаба места“ на заштитним објектима;
3. Обезбедити сталну спремност за спровођење одбране од поплава;
4. Завршити реконструкције постојећих и изградњу нових насипа поред Дунава, Тисе, Саве, Тамиша и Хс ДТД;
5. Извршити студијско-истражне радове и студије о економској оправданости за инвестиције које ће се градити у наредном средњорочном плану;

#### 6. Предузимати додатне мере за спречавање настанка поплава,

Потпуна заштита од катастрофалних поплава није могућа, због чега је потребно деловати превентивно. Циљ превенције, у погледу смањења ризика, огледа се у томе да се на најбољи начин ограниче штете и предупредe катастрофе, до којих релативно ретко долази.

##### Превентивне мере у оквиру просторног планирања

- Избегавање градње објеката на инундационим теренима (небрањено подручје).
- Строго контролисана градња у инундационим теренима, испод коте 1% водостаја, без насипања терена којим се смањује протицајни профил за пропуштање великих вода.

##### Превентивне мере у погледу начина понашања

Превенција у погледу начина понашања значи да време између најаве високих вода и тренутка критичних водостаја треба на најбољи начин искористити. У том циљу треба путем усавершеног система прогноза и упозорења, применом најмодернијих уређаја и комуникационих система, одредити време, место и интензитете утицаја великих вода на тачно одређене водопривредне објекте и структуру изграђених објеката и простора у брањеном подручју.

##### Превентивне мере у погледу смањења ризика

На локацијама изузетно слабих места, где постоји велики ризик од продора воде у брањено подручје и на деоницама нереконструисаних насипа на 1% велику воду:

- а. Ажурирати планове одбране на другој одбрамбеној линији;
- б. Иницирати осигурање од елементарних непогода.

#### Очекивани ефекти:

- Спречавање даљег слабљења система заштитних објеката због недовољног одржавања у претходном периоду.
- Постизање континуитета пројектоване заштите од великих вода на постојећим заштитним објектима отклањањем „слабих“ места у њима, и то:
  - На насипима поред Дунава на ..... 30 локација;
  - На насипима поред Тисе на ..... 14 локација;
  - На насипима поред Саве на ..... 10 локација;
  - На насипима поред банатских водотока..... 14 локација.
- Укупно: ..... **68 локација**
- Стручно усавршавање и тренинг особља, које учествује у одбрани од поплава, попуна алата, материјала и механизације, ажурирање техничке документације, што би омогућило оперативне активности у складу са Општим и Оперативним планом за одбрану од поплава.
- Достизање исте сигурности брањеног подручја на нивоу заштите од 100-годишњих великих вода на половини дужине заштитних насипа поред Дунава, Тисе, Саве, Тамиша и Хс ДТД, који још не пружају потребну сигурност.
- Извршила би се реконструкција и изградња нових насипа, којима би се побољшала заштита брањених површина, што се види из табеле која следи:

**Табела 3.2.1: Реконструкција постојећих и изградња нових насипа**

| Водоток        | Дужина насипа (km) |             | Нова брањена површина од 100-годишњег водостаја (ha) |
|----------------|--------------------|-------------|------------------------------------------------------|
|                | Реконструкција     | Нови насипи |                                                      |
| Сава           | 6,13               | 8,08        | 936                                                  |
| <b>Укупно:</b> | <b>6,13</b>        | <b>8,08</b> | <b>936</b>                                           |

- Извешће се студијско-истражни радови и идејна решења, на основу којих ће се у будуће вршити заштита од бујица и ерозије, у складу са накнадно утврђеним приоритетима.
- На основу извршених студијско-истражних радова и идејних решења са Студијама о економској оправданости заштите од великих вода осталих водотока (Караш, Стари Бегеј, Пловни Бегеј и др.), биће утврђени приоритети за наредни период.

### Предрачун радова

Табела 3.2.2: Предрачун радова у циљу заштите од штетног дејства спољних вода (милиона динара)

| Р. б. | Врста радова                                  | 2025.  | 2026.    | 2027.    |
|-------|-----------------------------------------------|--------|----------|----------|
|       |                                               | 1      | 2        | 3        |
| 1     | Редовно одржавање                             | 496,80 | 531,58   | 568,79   |
| 2     | Одбрана од поплава (алат, материјал и опрема) | 24,24  | 24,24    | 24,24    |
| 3     | Санације                                      | 21,00  | 22,47    | 24,04    |
| 4     | Реконструкција и изградња                     |        |          |          |
| 4.1   | Реконструкција и изградња - радови            |        | 1.000,00 | 1.000,00 |
|       | Укупно:                                       | 542,04 | 1.578,29 | 1.617,07 |

### Образложење предрачуна радова:

1. Редовно одржавање - Динамички план радова је планиран у складу са очекиваним средствима Буџетског фонда за воде АПВ која ће бити опредељена за ову намену. Полазна тачка биле су планске вредности у претходном средњорочном периоду (2022-2024. година). Плански износ за 2025. годину је пројектован у истом износу као за 2023. и 2024. годину, а за 2026. и 2027. годину су планирана повећања од по 7%, ради одржавања континуитета у обиму радова.
2. Оперативно спровођење одбране од поплава - поред оперативних трошкова спровођења одбране од поплава планирана и средства за попуну алата и материјала. Укупна потребна средства за плански период су 72,72 милиона динара. Ова средства могу бити мања или већа, у зависности од броја појаве високих вода, фаза (степен) одбране, дужине трајања и ангажовања људи, алата, материјала и механизације. Нису урачуната средства за ангажовање домаћих и мађарских ледоломаца за време одбране од леда. Ове послове обавља надлежни републички орган.
3. Санације - Основа за утврђивање потребних средстава је калкулација у циљу враћања одбрамбене линије у првобитни степен функционалне сигурности и омогућавања несметаног одвијања радова на редовном одржавању заштитних водних објеката и спровођењу мера одбране од поплава.
4. Реконструкција и изградња нових насипа - Основ за предрачун је калкулација средстава потребних за реконструкцију насипа на дужини од око 6,13 km и изградњу нових насипа на дужини од око 8,08 km, поред Саве, што укупно износи око 2 милијарде динара и реално одређеног циља да се радови изврше за 3 године.

### 3.3 Заштита од штетног дејства унутрашњих вода

Заштита од штетног дејства унутрашњих вода представља скуп мера и активности усмерених на управљање водним ресурсима унутар територије и спречавање штетног дејства које могу изазвати вишкови воде у земљишту. Унутрашње воде подразумевају подземне и површинске воде које се налазе унутар водопривредног подручја, а њихово прекомерно присуство може довести до различитих проблема као што су поплаве, подмокрена земљишта, оштећење инфраструктуре, и деградација пољопривредних и других земљишних површина.

#### Достигнути ниво развоја и показатељи развоја

**Врсте објеката** – Главна и детаљна каналска мрежа са пратећим објектима (сифони, степенице, брзотоци, уставе, црпне станице, мостови и пропуси и сл.).

- 331 систем за одводњавање;
- 20.687 km канала (просечна густина канала 10,26 m/ha);
- 161 црпних станица капацитета 374,3 m<sup>3</sup>/s и
- 319 устава и велики број пропуста и мостова изграђених на каналској мрежи.

**Намена објеката** - Обезбедити оптимални водно ваздушни режим у земљишту ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода (површинских и подземних) са 2.017.192 ha, што чини око 93% од укупне територије АП Војводине.

Скупљање и одвођење сувишних унутрашњих вода (површинских и подземних) са 2.017.192 ha, што чини око 93% од укупне територије АПВ. Од тога се непосредно одводњава 1.550.268 ha, а посредно 466.924 ha.

**Капацитет** - Већина постојећих система за одводњавање рачуната је на кише које за три дана дају 60 mm воденог талога и које треба одвести за 7 дана (вегетациони период) и 15 дана (ванвегетациони период), под условом да је терен нагнут према каналима или земљиште обрађено тако да се сувишне воде могу у том времену слити у најближе канале. Време сакупљања и одвођења сувишних вода претпоставља да се канали увек држе у уређеном стању и да је земљиште обрађено по површини и дубини за брзо одвођење сувишних вода са парцеле.

Сакупљање и одвођење сувишних површинских и подземних вода помоћу хоризонталне цевне дренаже за количину од 60 mm кише која падне за 3 дана је у вегетационом периоду 3 дана и у ванвегетационом периоду, такође, 3 дана.

**Достигнути степен заштите** - С обзиром на вишегодишње недовољно одржавање, стварни ниво заштите је знатно нижи од пројектованог, чему додатно доприноси редукована обрада пољопривредног земљишта, као и неспровођење редовних агротехничких мера за побољшање услова одвођења сувишних вода са парцела.

Средства Буџетског фонда за воде АПВ у периоду 2017-2024. година у просеку су била довољна за око 38% одржавања у односу на Норматив, што заједно са средствима из Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем и удруженим средствима јединица локалне самоуправе и других субјеката која су у истом периоду износила у просеку нешто мање од 18% средстава потребних за одржавање 100% по Нормативу, даје износ од око 56% износа потребног за одржавање 100%

## Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године

**Основни циљ** - Одводњавањем обезбедити оптимални водно-ваздушни режим у земљишту ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода.

### Мере за остваривање циљева:

- Одржавање и обезбеђење функционисања постојећих система за одводњавање постепено побољшавати тако да на крају планског периода, буде у складу са дугорочним планом, заостатак у одржавању из претходног периода, такође постепено смањивати тако да на крају планског периода буде у складу са дугорочним планом.
- На подручјима који су у претходном периоду имала већих проблема због унутрашњих вода иновирати пројекте система за одводњавање.
- Наставити изградњу система за одводњавање где отворена каналска мрежа није ископана до краја и покренути иницијативу код власника земљишта за изградњу хоризонталне цевне дренаже на „тешким“ земљиштима која су под штетним утицајем и сувишних подземних вода.
- Покренути иницијативу за обавезну примену неопходних агромилиорационих мера (равнање парцела, орање на разор и слаг, подривање, кртичење и др.), при обради пољопривредног земљишта ради бржег оцеђивања сувишних унутрашњих вода у канале за одводњавање.
- Појачати систем мониторинга и прогноза о могућим појавама сувишних унутрашњих вода опремањем савременим уређајима и опремом. Почети на подручјима где се често јавља потреба за одбраном од унутрашњих вода, појачати густину кишомера, јер разлика може бити значајна кад су у питању падавине локалног карактера.
- Кад је осматрање нивоа подземних вода у питању ЈВП је наручило студију Анализа стања бунара/пијезометара на територији АПВ Војводина и чији резултати су показали да недостаје 586 пијезометара за чију набавку је потребно издвојити 794.800 евра. У планском периоду потребно је реализовати део овог пројекта.
- Мелиоративне канале који се налазе у градском подручју и изгубили су своју првобитну функцију, пренети на локалну самоуправу. У овом планском периоду започети са градском управом Нови Сад, јер је проблематика најкомплекснија баш на овом подручју, с обзиром на величину града и брзину ширења.
- Започети процес изузимања канала ДКМ из Закона о рибарству и дозволити порибљавање амуром због проблема са биљном вегетацијом, која се накупља на чистачима решетки и омета рад црпних станица.
- Научно-истраживачки рад усмерити у правцу изналажења нових технологија и механизације за ефикасније и јефтиније одржавање, и начина функционисања мелиорационих објеката ради снижавања трошкова по јединици одведене сувишне воде.
- Обезбедити редовно одржавање каналске мреже која је у претходном периоду доведена у функционално стање радовима финансираним средствима из кредита Светске банке. Радови су углавном изведени на главним каналима где је због дугогодишњег заостатка у редовном одржавању било неопходно ангажовати значајнија средства.
- Заостатак у редовном одржавању црпних станица постепено смањивати тако да на крају планског периода, буде у складу са дугорочним планом. У том циљу, потребно је:
  - Централизовати набавке у области сервиса и ремонта електромотора пумпних агрегата и трафо-станица, ради постизања најповољније цене за радове истог типа и обима;
  - Заменити постојеће уљне новим аутоматским роторским упуштачима са ваздушним хлађењем или покретачима на бази енергетске електронике (фреквентни регулатори и софт-стартери) због уштеде и поузданости система;
  - Спровести ревизију трафо станица са заменом комплетне застареле енергетске опреме;
  - Спровести прелаз радног напона електричне енергије са 10 kV на 20 kV;
  - Увести процедуре периодичних, контролних прегледа и атестирања дизаличних уређаја на црпним постројењима;
  - Обезбедити црпне станице од крађе;
  - Санирати грађевинске делове црпних станица и трафо станица;
  - Извршити санацију и реконструкцију потисних цевовода, посебан осврт на замену цевовода у телима брана и насипа због специфичности и комплексности радова;

- Започети рад на потпуној аутоматизацији рада црпних станица са и без посаде, реконструкцијом разводних ормана која подразумева уградњу индустријских рачунара последње генерације (PLC) и њихово повезивање на постојећи систем за даљински надзор и управљање (СДНУ);
- Планирати реконструкцију и аутоматизацију постојећих чистача решетки, као и изградњу нових чистача решетки на објектима на којима до сада нису уграђени;
- ЈВП тренутно располаже са 16 мобилних црпних агрегата БАП-500 погоњених дизел моторима. Планирано је да се укупан број мобилних пумпних агрегата погоњених дизел моторима повећа на 32. У овом планском периоду набавити половину од предвиђених, (8). Сваки од предметних агрегата би био опремљен пратећим сетовима фитинга и цеви како би били спремни у случају хитних интервенција.
- Реализовати набавку 4 мобилна пумпна агрегата на електро погон са пратећом опремом, како би у хаваријским ситуацијама на црпним станицама (испади електромотора, квар пумпе, заглављивања, упади страних тела и сл.), било могуће ефикасно препумпати вишак воде без потрошње дизела;
- Обезбедити прихват и одвођење употребљених вода (ХМО) системима за одводњавање;
- Утицати на побољшање квалитета упуштених вода пре улива у каналску мрежу;
- Сустићи заостатак у одржавању из претходног периода;
- Урадити правилнике о одржавању и коришћењу система за одводњавање у чије канале се прихвата употребљена вода;
- Ажурирати катастар загађивача ради обезбеђења подлога за разрез накнаде и предузимати мере за уредну наплату.

### Очекивани ефекти

Реализацијом наведених задатака и мера обезбедиће се бољи услови за стабилну и повећану пољопривредну производњу и обављање свих других делатности на земљиштима која су стално или повремено под штетним утицајем сувишних унутрашњих вода.

- Одржавањем оптималног водно-ваздушног режима у обрадивом земљишту (око 1.600.000 ha) омогућило би да се уложеним радом, производним материјалом (семе, ђубриво, заштитна средства) и применом савремене механизације добију приноси култура у складу са њиховим производним потенцијалом.
- Редовним уклањањем или сузбијањем непожељне биљне вегетације из канала, спречило би се ширење корова на обрађене њиве, што би обезбедило хигијену атара, мање трошкове у пољопривреди и побољшало ефикасност одводњавања.
- Оптимална влажност обрадивог земљишта смањује отпоре приликом обраде, односно утрошак енергије а тиме и трошкове.
- Одржавањем нивоа подземних вода испод критичног зауставља се процес погоршања структуре земљишних честица и омогућава процес десалинизације, односно, побољшање плодности деградираних земљишта, у којима је вековима био присутан вишак подземних или површинских вода.
- Побољшањем мониторинга, прогноза, правилника о управљању системима за одводњавање, научно-истраживачког рада, одвођење сувишних вода треба да буде ефикасније и јефтиније.

### Предрачун радова

Табела 3.3.1: Спецификација радова и активности на заштити од штетног дејства вода (милиона динара)

| Р. б. | Врста радова                               | 2025.           | 2026.           | 2027.           |
|-------|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|       |                                            | 1               | 2               | 3               |
| 1     | Редовно одржавање                          | 1.939,50        | 2.133,45        | 2.346,80        |
| 2     | Сустизање заосталог одржавања              |                 | 320,00          | 320,00          |
| 3     | Реконструкција и изградња нових система    |                 | 213,35          | 234,68          |
| 4     | Студије и пројектно-техничка документација | 19,40           | 21,33           | 23,47           |
|       | <b>Укупно:</b>                             | <b>1.958,90</b> | <b>2.688,13</b> | <b>2.924,95</b> |

### **Образложење предрачуна радова**

У 2025. години није планирано значајније повећање обима радова у односу на претходни период, јер се сматра да није могуће обезбедити потребна средства.

Почетак повећања обима редовног одржавања планира се у 2026. години. Почетак сустизања заостатка у одржавању из претходног периода планира се у 2026 години, док ће на крају планског периода, односно 2027. године бити обезбеђено одржавање око 60% у односу на Норматив.

Почетак новог инвестиционог циклуса планиран је за 2026 годину са годишњим обимом радова у висини од 10% годишњег улагања у редовно одржавање.

За студије и пројектно-техничку документацију планира се 1% од редовног одржавања.

### **3.4 Двонаменско коришћење система за одводњавање**

Двонаменско коришћење система за одводњавање подразумева истовремено коришћење система дренажних и одводних канала за два различита циља: прво, заштиту земљишта од штетног дејства вишка воде, и друго, за побољшање управљања водним ресурсима у смислу омогућава њиховог коришћења за наводњавање пољопривредних култура или друге екосистемске циљеве.

Како су у последњих неколико година изражене суше током летњег периода, што узрокује смањене приносе у пољопривредној производњи, потребно је уложити средства у претварање система за одводњавање у двонаменске системе, како би се током сушних периода обезбедила вода за наводњавање тамо где то техничке карактеристике система за одводњавање допуштају.

Током претходног десетогодишњег периода кроз инвестиционе радове радило се на побољшању ефеката одводњавања на каналској мрежи, као и развоју система за наводњавање у смислу изградње инфраструктурне каналске мреже са објектима.

На територији АПВ изграђено је више од 20.000 km канала за одводњавање, а одређене деонице ове каналске мреже могуће је користити и за потребе наводњавања.

Редовним радовима на одржавању каналске мреже уз додатне радове на реконструкцији канала, могуће је наводњавати приближно 95.000 ha. Од 2012. године започети су радови на реконструкцији одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања.

### **Оцена садашњег стања - достигнути ниво развоја и показатељи развоја**

**Основни технички подаци** - Број система за одводњавање чији се канали могу прилагодити за добијање воде за наводњавање је 101.

За двонаменско функционисање система недостаје одређен број објеката: устава - 41; пропуста - 20; покретних пумпних агрегата - 5 и др.

Током 2023. и 2024. године извршена је реконструкција 50 система за одводњавање и пренамена како би исте било могуће користити за наводњавање. Дужина канала који су реконструисани износи око 760 km, а могуће је наводњавати око 65.000 ha. Током 2025. године планира се реконструкција још 5 система за одводњавање како би се могли користити и за наводњавање.

**Намена објеката:** Одводњавање и наводњавање.

**Критеријуми:** Прилагођавање постојеће каналске мреже без проширења ван експропријационог појаса и без ископа нових канала. Захватање воде врши се кроз уставе или помоћу покретних црпних агрегата. На овај начин могуће је довести воду у канале за одводњавање из којих се може наводњавати 82.000 ha уз коришћење само мобилне опреме.

**Достигнути степен коришћења:** Веће интересовање за овај начин наводњавања исказано је још 2002. године на територији водопривредних предузећа: „Сента“, „Средња Бачка“, „Средњи Банат“ и „Горњи Банат“. На до сада изграђеним системима за наводњавање, у већем броју случајева, користе се канали за одводњавање ради расподеле воде за заливне системе. У

међувремену дошло је до експанзије изградње система за наводњавање и тренутно је изграђено око 75.000 ha система, што на двонаменским системима, регионалним хидросистемима, Хидросистему ДТД, тако и на природним водотцима и акумулацијама.

### Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године

Циљ: Двонаменско коришћење постојећих система за одводњавање и за наводњавање.

#### Задаци и мере за остваривање циљева:

- Анкетирати кориснике о њиховој заинтересованости за наводњавање;
- Израдити извођачке елаборате;
- Обезбеђење финансијских средстава;
- Извођење радова;
- Израдити правилник о коришћењу, одржавању и обезбеђењу функционисања;
- Иницирати обезбеђење подстицајних средстава за изградњу заливних система.

#### Очекивани ефекти

- Обезбеђење воде за изградњу заливних система на 95.000 ha;
- Стабилни и повећани приноси у пољопривреди у годинама са недостатком влаге;
- Реализација овог програма био би велики подстицај за развој пољопривреде наводњавањем у приватном сектору, јер би се заливање могло вршити директним захватањем воде из двонаменских канала без додатне инфраструктуре.

#### Предрачун радова

Табела 3.4.1: Улагање у пренамену система за одводњавање у двонаменску функцију (милиона динара)

| Р. б. | Назив радова                                            | 2025.  | 2026.  | 2027.  |
|-------|---------------------------------------------------------|--------|--------|--------|
|       |                                                         | 1      | 2      | 3      |
| 1     | Пренамена система за одводњавање у двонаменску функцију | 721,40 | 746,65 | 773,80 |
|       | Укупно:                                                 | 721,40 | 746,65 | 773,80 |

#### Образложење предрачуна радова

У току 2023. и 2024. године за пренамену система за одводњавање у двонаменску функцију, уложено је 2,55 милијарди динара.

За 2025. годину планирана су средства у износу од 721,4 милиона динара за реконструкцију и одржавање система за одводњавање како би могли да се користе и за одводњавање и за наводњавање. Овим радовима обезбедиће се могућност наводњавања додатних 10.000 ha. Иста динамика пројектована је и за 2026. и 2027. годину чиме би се такође годишње увећавала површина за наводњавање по 10.000 ha годишње, чиме би се на крају 2027. године постигао циљ од 95.000 ha које је могуће наводњавати из система за одводњавање.

Оријентациони предрачун дат је на основу експертског сагледавања могућности наводњавања из постојећих система за одводњавање. Потребно је додатно анкетирати кориснике и урадити извођачке елаборате, након чега је могућа корекција вредности радова и динамике.

Интензивно улагање у прилагођавање постојеће каналске мреже за одводњавање за довођење воде за наводњавање започето је 2023. године. Овим радовима требало би да се бар делимично анулирају негативне последице суша које су нас задесиле последњих неколико година. Заинтересованост пољопривредника расте, а нарочито нових приватних власника појединих прерађивачких капацитета и пољопривредних добара.

### 3.5 Хс ДТД

Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав (Хс ДТД) је хидротехнички водни систем који се састоји из комплекса канала, хидрограђевинских објеката, постројења, насипа и осталих објеката којима се уређује режим вода, како у самим каналима (нивои, протицај, квалитет), тако и на околном подручју (прихватање сувишних вода и снабдевање водом). Његов основни задатак је решавање главних проблема мелиорација земљишта (одводњавање) и наводњавања.

#### **Достигнути ниво развоја и показатељи развоја**

##### **Врсте објеката – основни подаци о објектима:**

- 14 магистралних канала укупне дужине 694,2 km, од којих је 600,6 km пловно;
- 47 хидрограђевинских објеката и то: 17 бродских преводница, 26 устава, четири (4) црпне станице и
- највећи хидрограђевински објекат је Брана на Тиси код Новог Бечеја, у склопу које се налази преводница и устава са седам поља.

##### **Намена објеката**

Генерална намена Хс ДТД је вишенаменско уређење вода Бачке и Баната.

Хидросистем Дунав–Тиса-Дунав (Хс ДТД) је хидротехнички водни (водопривредни) систем који се састоји из комплекса канала, хидрограђевинских објеката, постројења, насипа и осталих објеката којима се уређује режим вода (нивои, протицај, квалитет). Он има основни задатак да реши главне проблеме мелиорација земљишта - одводњавање и наводњавање. Мада је концепција техничког решења подређена основном задатку, она пружа могућности за коришћење и у друге сврхе, које се могу се поделити у две категорије:

##### **Примарне намене:**

- Прихват сувишне воде (одводњавање) са гравитационог подручја преко детаљне каналске мреже за одводњавање и спроводи је до реципијената Дунава и Тисе;
- Прихват и евакуација спољних вода из водотока пресечених државном границом, при чему значајно побољшава услове одбране од поплава;
- Захватање потребне количине воде из изворишта Дунава и Тисе и доводи их до водозавхвата индустрије, заливних система, рибњака и осталих потрошача воде.

##### **Секундарне намене:**

- Пловидба;
- Пријем и одвођење употребљених вода;
- Шумарска производња (заштитни шумски појас);
- Управљање риболовним водама;
- Туризам, рекреација и др.

#### **Основне техничке карактеристике главних објеката**

Бачки део Хс ДТД се снабдева водом из Дунава, гравитацијом или пумпањем у зависности од водостаја Дунава. Објекти за гравитационо снабдевање су: устава „Деак Ференц“ (до 6 m<sup>3</sup>/sec) и устава „Бездан“ (до 60 m<sup>3</sup>/sec) и црпна станица „Богојево“ (до 30 m<sup>3</sup>/sec). Укупно до 96 m<sup>3</sup>/sec.

При ниским водостајима Дунава, вода се захвата црпним станицама „Бездан II“ (14 m<sup>3</sup>/sec) и „Богојево“ (15 m<sup>3</sup>/sec). Укупно 29 m<sup>3</sup>/sec.

Захваћене воде са приливом од унутрашњих вода (одводњавање) распоређују се регулационим уставама према потребама корисника и на основу хидролошке ситуације. Вишак вода се испушта у Дунав и Тису. При ниским водостајима ових река вишак воде се испушта у Тису кроз уставу „Бечеј“ (40 m<sup>3</sup>/sec) и кроз црпну станицу „Жабал“ (21 m<sup>3</sup>/sec) и у Дунав кроз уставу „Нови Сад“ (60 m<sup>3</sup>/sec) и кроз двосмерну црпну станицу „Богојево“ (30 m<sup>3</sup>/sec). Укупно до 151 m<sup>3</sup>/sec.

При високим водостајима на Дунаву и Тиси вода се препумпава црпном станицом „Богојево“ (15 m<sup>3</sup>/sec) у Дунав и црпном станицом „Бездан II“ (14 m<sup>3</sup>/sec, и црпном станицом „Бечеј“ (20 m<sup>3</sup>/sec) и „Жабал“ (16 m<sup>3</sup>/sec) у Тису. Укупно до 65 m<sup>3</sup>/sec.

Банатски део Хс ДТД се снабдева водом из Тисе искључиво гравитационим путем преко устава „Нови Бечеј“ (120 m<sup>3</sup>/sec) и „Падеј“ (20 m<sup>3</sup>/sec). Ово је омогућено браном на Тиси код Новог Бечеја. Укупно до 140 m<sup>3</sup>/sec.

Осим захватања воде из Тисе, Хс ДТД прихвата воду из Златице, Старог и Пловног Бегеја, Тамиша, Моравице, Брзаве, Ројге и Караша. Поред тога прихватају се и површинске и подземне воде са површина које гравитирају каналу. Регулационим уставама воде се усмеравају према потребама корисника и хидролошкој ситуацији. Вишак воде се испушта гравитацијом у Тису преко устава „Стајићево“ (310 m<sup>3</sup>/sec), „Нови Бечеј“ (250 m<sup>3</sup>/sec) и „Падеј“ (38 m<sup>3</sup>/sec) у Тамиш преко устава „Томашевац“ (1.260 m<sup>3</sup>/sec) и даље у Дунав преко устава „Чента“ и „Панчево“ и директно у Дунав преко устава „Кајтасово“ (820 m<sup>3</sup>/sec).

Овакав распоред водоиспуста омогућава спровођење високих вода водотока које пресеца Хс ДТД на најефикаснији начин у реципијент са најповољнијим нивоом воде.

На садашњем нивоу коришћења, годишње се просечно сакупља, пропушта и користи следећа количина воде:

- За одводњавање ..... 100-300 милиона m<sup>3</sup>;
- За наводњавање ..... 50 милиона m<sup>3</sup>;
- За рибњаке ..... 110 милиона m<sup>3</sup>;
- За индустрију ..... 30 милиона m<sup>3</sup>;
- За пловидбу ..... 12 милиона m<sup>3</sup>;
- За употребљене воде ..... 30 милиона m<sup>3</sup>;
- За разблажење загађења ..... 1,5 милијарда m<sup>3</sup>;
- Са територије суседних земаља ..... 1,512 милијарди m<sup>3</sup>.

На водозахватима се годишње просечно прихвата, користи и транспортује путем Хс ДТД 1,732 милијарди m<sup>3</sup> воде, од чега око 62 милиона m<sup>3</sup> пумпањем и 1,670 милијарди m<sup>3</sup> гравитацијом.

Протеклих 30-так година карактерише недовољан износ финансијских средстава потребних за прописно одржавање објеката Хс ДТД.

Чишћење канала од наноса вршено је годишње у мањој количини од количине наноса који се таложио. Нанос се иначе таложи целом дужином канала а највише на спојевима канала на рекама, испред и иза водозавхвата, узводно и низводно од устава и преводница и код улива отпадних вода, што је највише изражено у зонама Врбаса и Зрењанина. На основу досадашњег искуства и извршеног мерења годишње ће требати да се редовно измуљује око 250.000 m<sup>3</sup> и додатно још исто толико због заостатка из претходног периода. Приоритетно је чишћење канала код Врбаса. Посебан проблем при измуљењу је обезбеђење простора за одлагање муља нарочито у зони градова.

На појединим деоницама приметна је појава клизишта и радове на санацији истих треба интензивирати.

Чишћење канала од растиња је отежано услед недостатка квалификоване радне снаге.

Хидромашинска и електроопрема је, на великом броју објеката дотрајала и захтева модернизацију.

### Достигнути степен коришћења

- За одводњавање се користи приближно 100%, јер прима сувишне унутрашње воде са 1.085.000 ha, што је предвиђено пројектом. За пријем сувишних унутрашњих вода планирано је годишње 1 милијарда m<sup>3</sup>, а сада се прихвата просечно око 300 милиона m<sup>3</sup>/годишње, што чини 30%. Међутим, у кишним годинама више пута је достигнут пун капацитет коришћења, те се може рећи да је искоришћеност и ове намене 100% по пројекту;
- За прихватање и одвођење страних вода из суседних земаља, односно за заштиту од спољних вода, Хс ДТД се користи 100% према пројекту. Изградњом Хс ДТД смањена је дужина насипа за одбрану од поплава на пресеченим водотоцима за 170 km. На банатским

водотоцима снижен је ниво великих вода за 1,20-3,00 m; битно су смањени трошкови одбране од поплава и избегнута реконструкција насипа на великој дужини, чиме је престала потреба за уградњом 12,66 милиона m<sup>3</sup> земље, као дела улагања за заштитне објекте;

- Пројектом је предвиђено обезбеђење воде за наводњавање 510.000 ha, и то у Бачкој 360.000 ha и у Банату 150.000 ha. Са до сада изграђеним водозахватним и каналским капацитетима, данас се може обезбедити вода за наводњавање и при најнижим водостајима Дунава и Тисе за 125.000 ha и то у Бачкој за 25.000 ha, а у Банату за 100.000 ha;
- До сада је изграђено 60.000 ha заливних система. У односу на коначан водозахватни капацитет искоришћеност је 12%, а у односу на тренутни капацитет искоришћеност је 48%);
- За снабдевање водом рибњака могућности су за 16.000 ha, а до сада је изграђено 7.283 ha, те је искоришћеност око 30%;
- За снабдевање водом индустрије предвиђено је 75 милиона m<sup>3</sup>, а сада се користи око 17 милиона m<sup>3</sup>/годишње, што чини 23% од могућности;
- За пловидбу је пројектован годишњи превоз од 7 милиона тона, а највећи промет био је 1981. године од 4,2 милиона тона, што чини 60%, а 2024. године превоз је био 295 хиљада тона, што чини мало више од 4,2% од пројектованог;
- Гајење заштитних шума на депонијама може се засновати поред канала на 4.218 ha, а засновано је на 2.300 ha или 54%;
- Спортски риболов се одвија на 3.000 ha у магистралним каналима (80 спортских друштава са 17.000 чланова), што је 100% према пројекту. Изузетак су неке мање деонице канала где је вода загађена,
- Хидроенергетски потенцијал Хс ДТД се не користи јер ни једна од 12 малих хидроелектрана (снаге од 0,25 до 15,0 MW) није изграђена због нерентабилности.
- Процењује се да је достигнути степен коришћења Хс ДТД 36,83% од пројектованог, када се пондерише коришћење хидросистема за све појединачне намене.

Табела 3.5.1: Искоришћеност Хс ДТД по наменама (индикатор - искоришћеност по наменама)

| Намена                    | Пројектовани капацитет         | Искоришћени капацитет          | Искоришћеност % |
|---------------------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Одводњавање               | 1.084.955 ha                   | 1.084.479 ha                   | 100,00          |
| Наводњавање               | 510.000 ha                     | 60.000 ha                      | 11,76           |
| Снабдевање индустрије     | 75.000.000 m <sup>3</sup> /год | 17.000.000 m <sup>3</sup> /год | 22,67           |
| Снабдевање рибњака        | 16.000 ha                      | 7.283 ha                       | 45,51           |
| Прихват употребљених вода | није предвиђено                | 12.830.890 m <sup>3</sup> /год |                 |
| Пловидба                  | 7.000.000 t/год                | 295.000 t/год                  | 4,21            |

### Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године

**Циљ:** Обезбедити коришћење Хс ДТД за све намене у складу са пројектованим техничким карактеристикама.

#### Задаци и мере за остваривање циљева

1. Одржавање и функционисање магистралних канала и припадајућих објеката обезбедити у нивоу од 100% према стандардима, критеријумима и нормативима.
2. Заостатак у одржавању из претходног периода надокнадити до краја следећег средњорочног периода (2028-2030. година).
3. Инвестиције:
  - Канали: ревитализација канала Врбас-Бездан; реконструкција канала Барачка; реконструкција канала Бачки Петровац-Каравуково; реконструкција канала Златица; уређење канала Нови Сад-Савино Село; уређење канала Јегричка.
  - Објекти: санација грађевинског дела и адаптација електромашинске опреме бродске преводнице Бране на Тиси; адаптација хидрауличне инсталације поља уставе Бране на Тиси; санација грађевинског дела и адаптација електромашинске опреме бродске

преводнице Стајићево; изградња црпне станице Бездан (4 x 5 m<sup>3</sup>/s); реконструкција насипа поред канала Врбас-Бездан на деоници од Врбаса до Куле; адаптација електроопреме на црпној станици Бечеј, реконструкција црпне станице Бездан 2; санација грађевинског дела и адаптација електромашинске опреме на бродској преводници Нови Бечеј.

4. Израдити правилник о управљању, функционисању и одржавању Хс ДТД, који би заменио све постојеће појединачне правилнике, пројекат побољшања мониторинга и план управљања водним режимом Хс ДТД у реалном времену применом информационе технологије.
5. Научно-истраживачки рад интензивирати у правцу изналажења нових технологија и механизације за ефикасније и јефтиније одржавање канала и објеката.
6. Иницирати добијање статуса пловног пута за канал Бегеј и Пловни Бегеј.

### Очекивани ефекти

- Осигурање проточности магистралних канала и омогућавање оперативног управљања припадајућим објектима у складу са пројектованим режимом вода.
- Заустављање даљег пропадања хидротехничких објеката укључујући и електро-машинску и другу опрему чиме би се продужио век њиховог трајања.
- Обезбеђење довољне количина воде за бачки део канала при најнижим водостајима у Дунаву и оспособљавање за коришћење деоница канала код Врбаса.
- Смањење трошкова одржавања, погона и функционисања.
- Поспешивање развоја привреде на основама потенцијала Хс ДТД – стабилни и повећани приноси у пољопривреди, развој сточарства и рибарства, развој пристанишне делатности и пловног транспорта и др.
- Са већим коришћењем потенцијала Хс ДТД повећао би се број корисника и коришћења воде и водног земљишта поред канала, што би повећало приходе, односно, смањило трошкове коришћења воде по јединици производа.

### Предрачун радова

Табела 3.5.2: Спецификација радова на одржавању Хс ДТД

(милиона динара)

| Р. б. | Позиција                                                                      | 2025.         | 2026.         | 2027.         |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|       |                                                                               | 1             | 2             | 3             |
| 1.    | Трошкови одржавања и функционисања (енергенти, материјални и остали трошкови) | 122,44        | 117,60        | 123,55        |
| 2.    | Ангажовање трећих лица                                                        | 341,05        | 565,30        | 593,58        |
|       | <b>Укупно:</b>                                                                | <b>463,49</b> | <b>682,90</b> | <b>717,13</b> |

Послови одржавања Хс ДТД обухватају:

- Измуљење канала пловном механизацијом;
- Кошење траве, трске и корова на обалама канала механизацијом;
- Кошење подводног растиња и трске пловном механизацијом;
- Тарупирање;
- Редовно одржавање заштитних објеката на каналима Хс ДТД;
- Грађевинске, електро и машинске радове на објектима.

### Образложење предрачуна радова

Динамички план радова на одржавању, погону и функционисању Хс ДТД сачињен је са циљем сустизања заостатка у радовима из претходног периода уз прогресивно повећавање у планском периоду како би се на крају наредног средњорочног периода (2028-2030. година) тај заостатак и надокнадио, уз истовремено уважавање могућности финансирања средствима Буџетског фонда за воде АПВ.

### 3.6 Други регионални хидросистеми

Изградњом хидросистема „Дунав-Тиса-Дунав“ обезбеђена је вода за наводњавање око 500.000 ha у деловима Бачке и Баната. Положај безводних подручја Северне Бачке и Баната и могућа изворишта воде условили су да хидросистеми „Северна Бачка“ и „Банат“ чине 7 односно 4 одвојена подсистема.

#### Достигнути ниво развоја и показатељи развоја

##### Врсте објеката – основни подаци о објектима

Хс ДТД не покрива подручје северне Бачке, неких делова Баната и Срема. За подручје северне Бачке, делове Баната и Срема урађена је техничка документација, различитог нивоа разраде, ради обезбеђења воде првенствено за наводњавање (али и за друге потребе: индустрија, рибњаци и др.) 479.200 ha. Од тога за северну Бачку 152.000 ha, Банат 102.200 ha и Срем 225.000 ha.

РХС Северна Бачка - 125 km магистралних канала, 11 вештачких акумулација са бранама, 7 црпних станица, делови природних водотокова, природна језера Палић и Лудош и др.

РХС Банат - 184 km магистралних канала, 11 црпних станица, 1 водозахватна и више регулационих устава, реконструисан Шећерански канал дужине 21 km, регулисано природно корито Надела дужине 73 km и др.

РХС Срем - 20 km канала, 2 црпне станице, 11 брана и акумулација и др.

##### Намена објеката

РХС Северна Бачка - Наводњавање 152.000 ha, обезбеђење воде за рибњаке, индустрију и насеља, освежавање водом језера Палић и Лудош, прихват и одвођење употребљених вода, рекреација, лов, риболов и др.

РХС Банат - Наводњавање 102.200 ha, снабдевање индустрије и др. корисника, прихват употребљених вода, обезбеђење биолошког минимума за водоток Надела и др.

РХС Срем - Наводњавање 225.000 ha, снабдевање водом рибњака, индустрије и др., заштита од бујица и др.

##### Основне техничке карактеристике главних објеката

РХС Северна Бачка - РХС „Северна Бачка“ подељен је на седам подсистема: „Плазовић“, „Телечка“, „Мали Иђош“, „Србобран“, „Бељанска бара“, „Ада“ и „Канал-Палић“, који је касније подељен на два подсистема: „Канал Тиса-Палић“ и „Ором-Чик-Криваја“. Вода се захвата из Дунава, Тисе и Хс ДТД – деонице Бездан-Бечеј и системом црпних станица, устава, брана и акумулација и магистралних канала подиже на Телечки плато, разводи и чини доступном корисницима.

РХС Банат - РХС „Банат“ подељен је на четири подсистема „Нови Кнежевац“, „Киkindа“, „Нова Црња-Житиште“ и „Надела“. Вода се захвата из Тисе, Дунава и Хс ДТД помоћу црпних станица и устава и разводи по подручју где до сада вода за наводњавање није била доступна. Карактеристика ових подсистема, а то се нарочито односи на „Нова Црња-Житиште“, је да у великој мери има услова да се постојећи канали за одводњавање користе двонаменски, односно за обезбеђење воде за кориснике у пољопривреди и другим областима.

РХС Срем - Анализом могућих изворишта воде (Дунав, Сава, Босут и фрушкогорски потоци), рељефа, удаљености изворишта и инфраструктурних објеката (ауто-пут, локални путеви, железничка пруга, дренажни канали) дошло се до генералне, природне поделе Срема на западни део, од границе са Хрватском до пута Ириг-Рума-Сремска Митровица и на источни део, од ове границе до Саве и Дунава на југу и истоку. Рељеф и магистрални објекти условили су још једну поделу: на горњу и доњу зону западног и источног Срема. Горња зона западног Срема простире се северно од железничке магистрале Београд-Загреб а горња зона источног Срема, северно од ауто-пута Београд-Загреб. Ова подела на поједина подручја снабдевања водом уследила је из просторног положаја могућих изворишта воде (горње зоне се снабдевају из Дунава, а доње из Саве и Босута). Фрушка Гора је велика природна препрека довода воде из Дунава а савладана је тунелом.

Из тога је проистекла подела Хидросистема „Срем“ на одвојене подсистеме:

- „Западни Срем“ - горња зона;
- „Западни Срем“ – доња зона;
- „Источни Срем“ – горња зона;
- „Источни Срем“ – доња зона.

На основу најновије допунске анализе делимично је промењена концепција техничког решења, тако да је издвојен још један подсистем: „Источни Срем – средња зона“.

У планском периоду предвиђа се изградња I фазе подсистема: „Источни Срем“ – доња зона и „Западни Срем“ – доња зона.

### **Достигнути степен коришћења**

Изградња регионалних хидросистема започета је 1978. године. Градња се реализује по фазама и етапама, а динамика је условљена висином обезбеђених финансијских средстава. При изградњи настојања иду у правцу што бржег омогућавања делимичног коришћења за наводњавање, односно да изграђене фазе постану што пре функционалне и да се обезбеди вода за кориснике који се налазе у оквиру те фазе.

*РХС Северна Бачка* - Извођење радова се врши по фазама. По завршетку радова I фазе обезбедиће се вода за наводњавање 69.900 ha.

На основу до сада извршених радова могуће је наводњавати 48.000 ha а изграђени заливни системи покривају око 16.000 ha и то на подсистемима Бељанска бара, Мали Иђош, Тиса-Палић и Ада.

*РХС Банат* - изградња I фазе подсистема „Надела“ је завршена. Код подсистема „Нови Кнежевац“ је извршено само реконструисање неких канала за двонаменско коришћење, а код подсистема „Нова Црња-Житиште“ изградња I и II фазе је завршена. Код подсистема „Киkinда“ изградња I и II фазе је завршена.

На основу до сада извршених радова могуће је наводњавати 47.000 ha а изграђени заливни системи покривају око 13.000 ha и то на подсистемима „Нови Кнежевац“, „Киkinда“, „Житиште-Н. Црња“ и „Надела“. Подсистем „Надела“ користи се и за снабдевање водом шећерана.

*РХС Срем* - У времену од 1961-1988. године изграђено је 11 акумулација. Започета је изградња подсистема „Источни Срем – горња зона“, „Западни Срем – горња зона“. Тренутно је у изградњи подсистем Источни Срем и Западни Срем, системи Попова Бара, Стари Бановци, Манђелос-Петровци, Стари и Нови Сланкамени Јарачка Јарчина. Укупно је изграђено заливних система на 1.500 ha.

### **Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године**

*РХС Северна Бачка* - Довођење воде на подручје Северне Бачке, на висораван Телечка, ради просторне и временске расподеле воде за коришћење првенствено за наводњавање, али и за друге потребе.

*РХС Банат* - Довођење воде на делове Баната који су удаљени од Тисе и Хс ДТД ради просторне и вишенаменске расподеле воде, првенствено за наводњавање или и за друге потребе.

*РХС „Срем“* - Довођење воде у равничарски део Срема и на јужне падине Фрушке Горе, испод коте 140 mpm, ради просторне и временске расподеле воде, првенствено за наводњавање али и за друге потребе.

### **Задаци и мере за остваривање циљева**

*РХС Северна Бачка:*

1. Завршити започете фазе изградње подсистема: „Плазовић“, „Телечка“, „Мали Иђош“ и „Тиса-Палић“ (део подсистема „Чик-Криваја“).

2. Иницирати подстицајне мере државе за улагање у заливне системе (неповратна средства, кредити, стратегија развоја пољопривреде са приоритетом развоја наводњавања).
3. Урадити правилник за управљање, погон, одржавање, функционисање изграђених делова подсистема.
4. Припремити све потребне подлоге и преиспитати оправданост расписивања међународног конкурса за концесију за довршетак изградње подсистема и коришћење под одређеним условима и року.

**РХС Банат:**

1. Завршити започете фазе изградње подсистема „Нови Кнежевац“, „Киkinда“ и „Нова Црња-Житиште“.
2. Иницирати подстицајне мере државе (неповратна средства, кредити према стратегији развоја пољопривреде са приоритетима у области развоја наводњавања и др.).
3. Урадити правилник за управљање, погон, одржавање и функционисање изграђених делова система.
4. Припремити све потребне подлоге и преиспитати оправданост за расписивање међународног конкурса за концесију за довршетак изградње подсистема и коришћење под одређеним условима и року.

**РХС Срем:**

1. Наставити изградњу свих фаза РХС „Срем“.
2. Иницирати подстицајне мере државе (неповратна средства, кредити према стратегији развоја пољопривреде са приоритетима у области развоја наводњавања и др.).
3. Урадити правилник за управљање, погон, одржавање и функционисање изграђених делова система.
4. Припремити све потребне подлоге и преиспитати оправданост за расписивање међународног конкурса за концесију за довршетак изградње подсистема и коришћење под одређеним условима и року.

**Очекивани ефекти**

**РХС Северна Бачка:**

Просторна расподела воде помоћу регионалног система омогућила би:

1. Изградњу заливних система на 69.900 ha пољопривредних површина. Ово би омогућило:
  - 1.1. Снабдевање традиционалних усева додатним количинама воде;
  - 1.2. Унапређење пољопривредне производње гајењем економски вреднијих култура (поврће за домаћу зелену пијацу и прерађивачке капацитете, производња семена разних култура, постројна сетва крмних култура, гајење поврћа кратке вегетације;
  - 1.3. Ширење палете производа (увођење савремене производње коришћењем стакленика за производњу резаног цвећа, украсних биљака, егзотичних култура, поврћа и медицинског биља);
  - 1.4. Остваривање друге жетве гајењем брзорастућих култура.
2. Изградња нових рибњака, развој других области привреде, прихватање употребљених вода од индустрије и из насеља.
3. Освежавање водом језера Палић и Лудош, развој лова и риболова и туризма.
4. Ефектуирање претходно уложених средстава у изградњу магистралних канала и главних објеката на систему (црпних станица, брана и акумулација).

**РХС Банат:**

Просторном расподелом воде помоћу регионалног система омогућила би се:

1. Изградња заливних система на 47.000 ha пољопривредних површина. Ово би омогућило:
  - 1.1. Снабдевање традиционалних усева додатним количинама воде;
  - 1.2. Унапређење пољопривредне производње гајењем економски вреднијих култура (гајење поврћа за домаћу зелену пијацу и прерађивачке капацитете, производњу семена разних култура, постројну сетву крмних култура, гајење поврћа кратке вегетације,
  - 1.3. Ширење палете производа (увођење ултрамодерне производње коришћењем стакленика за производњу резаног цвећа, украсних биљака, егзотичних култура, поврћа и медицинског биља,

## 1.4. 1 Остваривање друге жетве гајењем брзорастућих култура.

РХС Срем

Просторном расподелом воде помоћу регионалног система омогућила би се:

## 1. Изградња заливних система на 30.000 ха пољопривредних површина. Ово би омогућило:

## 1.1. Снабдевање традиционалних усева додатним количинама воде;

## 1.2. Унапређење пољопривредне производње гајењем економски вреднијих култура (гајење поврћа за домаћу зелену пијацу и прерађивачке капацитете, производњу семена разних култура, построју сетву крмних култура, гајење поврћа кратке вегетације,

## 1.3. Ширење палете производа (увођење ултрамодерне производње коришћењем стакленика за производњу резано цвећа, украсних биљака, егзотичних култура, поврћа и медицинског биља);

## 1.4. Остваривање друге жетве гајењем брзорастућих култура.

## 2. Изградња нових рибњака, развој привреде.

**Предрачун радова****Табела 3.6.1: Инвестиционо одржавање и функционисање регионалних хидросистема** (милиона динара)

| Р. б. | Позиција                                                          | 2025.         | 2026.         | 2027.         |
|-------|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|       |                                                                   | 1             | 2             | 3             |
| 1.    | Инвестиционо одржавање и функционисање водних регионалних система | 156,00        | 171,60        | 188,76        |
|       | <b>Укупно:</b>                                                    | <b>156,00</b> | <b>171,60</b> | <b>188,76</b> |

**Образложење предрачуна радова**

Изградња регионалних хидросистема започета је 1978. године. Градња се реализује по фазама и етапама, а динамика је условљена висином обезбеђених финансијских средстава. Код изградње се настоји да се регионални хидросистем реализује тако, да се што пре обезбеди његово делимично коришћење за наводњавање, односно да фазе које се изграде постану функционалне и да се обезбеди вода за кориснике који се налазе у оквиру те фазе.

Током претходних година дошло је до проширења регионалних хидросистема за снабдевање водом за наводњавање, као и повећања броја корисника на водним подручјима која су у надлежности водопривредних предузећа „Средњи Банат“ из Зрењанина, „Северна Бачка“ из Суботице, „ДТД Водопривредно“ из Сенте, „Тамиш-Дунав“ из Панчева и „Галовица“ из Земуне.

Динамички предрачун радова на инвестиционом одржавању и функционисању регионалних хидросистема сачињен је уз уважавање свих радова који су извршени у претходних седам година на одржавању и проширењу регионалних подсистема, као и само проширење и повећање броја корисника, а висина потребних средстава израчуната је на начин да се омогући несметано снабдевање водом за наводњавање крајњих корисника у сезони уз истовремено уважавање могућности финансирања ове делатности средствима Буџетског фонда за воде АПВ.

### 3.7 Заштита вода

#### Оцена тренутног стања

Квалитет воде у АП Војводини је у сталном процесу деградације, с тим да су површинске воде више угрожене него подземне, јер подземне воде имају одређену природну заштиту. Војводина има врло мало домицилних водотока са малим количинама воде, а воде из других држава које пролазе кроз Покрајину већ имају нарушен квалитет. Нажалост, те воде се проласком кроз Војводину додатно загађују, што чини заштиту квалитета воде сложенијом. Неопходно је предузимати мере за спречавање загађења воде од наших загађивача и активно сарађивати са суседним земљама на контроли квалитета воде на граничним профилима.

Највише су угрожени банатски водотоци, као и Стари и Пловни Бегеј и Тамиш, који су загађени отпадним водама из Румуније. На нашим маловодним водотокима са ниском самопречишћавајућом моћи, као што су главни канали хидросистема Дунав-Тиса-Дунав, Бегеј, Криваја, Чик, Надела, Шидска Шидина, Борковац, Инђијски поток и канал Стара Пазова-Бановци, развили су се индустријски центри који испуштају велике количине високо загађених отпадних вода, које се често не пречишћавају. Као резултат тога, неки водотоци имају воду која подсећа на канализациону, у којој нема услова за опстанак живих организама, као што су канал Хидросистема ДТД Црвенка-Кула-Врбас, Бегеј кроз Зрењанин и Криваја низводно од Бачке Тополе.

На нашим великим рекама, као што су Дунав, Тиса, Сава, Тамиш и Хидросистем ДТД, често долази до хаваријских загађења, али у Србији не постоји организована служба за хитне интервенције у таквим случајевима, чиме се остаје немоћан у реаговању. Подземне воде су угрожене због испуштања отпадних вода у неизоловане септичке јаме и бунаре. Многе локалне самоуправе имају изграђен водовод, али немају канализацију, па отпадне воде завршавају у септичким јамама и упијајућим бунарима, што директно загађује подземне воде.

Мониторинг квалитета вода у АП Војводини није довољно организован, иако је то од велике важности за праћење параметара квалитета воде на граничним профилима и код појединих загађивача. Извршени мониторинг омогућио би благовремено предузимање мера за заштиту вода. Покрајински фонд вода је, док је постојао, финансирао Студију отпадних вода за 100 највећих загађивача у Покрајини, као и решења за пречишћавање отпадних вода у неким већим градовима. Међутим, тренутно не постоје нови пројекти, а већина изграђених постројења не функционише или није технолошки одржавана, што смањује ефекте пречишћавања.

У АП Војводини је низак степен изграђености канализационих система, нарочито за отпадне воде. Неопходно је да се, уз побољшање канализације за атмосферске воде, реше и проблеми са запуштеним канализационим мрежама. До сада су делимично изграђена постројења за пречишћавање отпадних вода у неким насељима, али у многим местима, стари бунари су претворени у септичке јаме или упијајуће бунаре.

#### Циљеви, мере, предрачуни и очекивани ефекти за период 2025-2027. година

**Циљ** - Обезбедити квалитет воде до нивоа који омогућује коришћење квалитетне воде у свим областима и за све потребе.

#### Задаци и мере за остваривање циљева

- Преузети и организовати послове из области заштите квалитета воде;
- Иницирати хармонизацију законске регулативе и праксе имајући у виду при томе Закон о водама, Закон о систему заштите животне средине, Директиве Европске уније и др;
- Урадити план заштите квалитета воде у прелазном периоду са дефинисањем оквирне стратегије, мере и приоритете;
- Утврдити привремене критеријуме за поделу подстицајних средстава од накнаде за заштиту вода;
- Урадити предлог Општег и Оперативног плана за заштиту од хаваријских загађења;

- Урадити оперативни план за израду целовитог катастра загађивача и комплетирати катастар и организовати вођење и ажурирање информационог система загађивача;
- Извршити анализу садашњег система мерења и контроле квалитета вода (мониторинг) са предлогом програма за побољшање;
- Предузети мере за уредну наплату накнаде;
- Урадити анализу обрачуна накнада и предложити нови систем обрачуна по принципу „загађивач плаћа“;
- Урадити елаборат о евиденцији и начину плаћања накнада расутих загађивача са предлогом наплате накнада катастром и информационим системом.

### Очекивани ефекти

- Заустављање погоршања квалитета вода са трендом постепеног побољшања квалитета воде до нивоа II класе воде у свим водотоцима;
- Дефинисала би се и прецизирала надлежност у сектору заштите квалитета вода;
- Остварило би се располагање неопходним параметрима за предузимање мера превенције, контроле и заштите квалитета воде;
- Остварила би се ефикасност у случају хаваријских загађења утврђивањем надлежних институција и могућност опремања алатом, материјалом и другим техничким средствима, прописивању обавеза свим потенцијалним узрочницима хаваријских загађења.

### Предрачун радова

Табела 3.7.1: Радови и активности у области заштите вода (милиона динара)

| Р. б. | Врста радова                                      | 2025.        | 2026.        | 2027.        |
|-------|---------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|       |                                                   | 1            | 2            | 3            |
| 1     | Опремање за интервенције код хаваријских загађења | 4,80         | 4,80         | 4,80         |
| 2     | Студије и пројекти                                | 7,20         | 7,20         | 7,20         |
|       | <b>Укупно:</b>                                    | <b>12,00</b> | <b>12,00</b> | <b>12,00</b> |

### Образложење предрачуна

Послови и радови су разврстани на опремање за рад интервентних екипа приликом хаваријских загађења и на израду планова, анализа, истаживања, израда катастра и сл.

### 3.8. Заштитне шуме у водопривреди

#### Основни технички подаци

ЈВП „Воде Војводине“ као корисник шума газдује заштитним шумама у 16 газдинских јединица на подручју АП Војводине, од чега у 12 газдинских јединица заштитним шумама у склопу прве одбрамбене линије на површини од 7.294,05 ха и у 4 газдинске јединице заштитним шумама уз Хс ДТД на укупној површини од 6.185 ха.

Расадничка производња шумског садног материјала је организована у сертификованом расаднику „Пољас Баре“ у Бачком Моноштору, са површином од 6 ха. Расадник обезбеђује шумски садни материјал за сопствене потребе уз могућност пошумљавања преко 80 ха.

#### Намена

Основна намена заштитних шума у склопу прве одбрамбене линије за одбрану од поплава је заштита од штетних дејстава воде и леда.

- Основна намена заштитних шума уз Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав, које се простиру на депонијама уз каналску мрежу је ветро-заштитна.
- Расадничка производња шумског садног материјала је организована за сопствене потребе ЈВП.

#### Достигнути степен коришћења

У претходном трогодишњем периоду (2022-2024.) извршено је пошумљавање:

| Површина уз Хс ДТД –<br>укупно 86,71 ха, посматрано по годинама:                                                             | Површина уз насипе –<br>укупно 234,30 ха, посматрано по годинама:                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022 – 40,40 ха;</li> <li>• 2023 – 27,75 ха;</li> <li>• 2024 – 18,56 ха;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2022 – 86,18 ха;</li> <li>• 2023 – 70,85 ха;</li> <li>• 2024 – 77,27 ха;</li> </ul> |
| чиме је достигнута укупна површина од 197,04 ха                                                                              | чиме је достигнута укупна површина од 386,28 ха                                                                              |

#### Циљеви, мере, предрачуни и очекивани ефекти за период 2025-2027. година

**Циљ:** Основни стратешки циљ у области заштитних шума у водопривреди је обезбеђење управљања и коришћења заштитних шума и шумског земљишта на начин којим се превасходно штите водни објекти.

#### Задаци и мере за остваривање циљева

- Обезбеђење сталног извора финансирања који ће омогућити квалитетну припрему терена и пошумљавање и спровођење мера неге младих засада;
- Набавка нове механизације;
- Јачање кадровских капацитета новим запошљавањем.

#### Очекивани ефекти

- Површина земљишта под депонијама уз Хс ДТД погодна за пошумљавање је 1.453,78 ха. До сада је пошумљено укупно 197,04 ха. У планском периоду (2025-2027. година) планира се пошумљавање нових 150 ха, чиме би се достигла површина од 347,04 ха.
- У склопу прве одбрамбене линије потребно је извршити пошумљавање на укупно 1.718,42 ха. До сада је пошумљено укупно 386,28 ха. У планском периоду (2025-2027. година) планира се пошумљавање нових 240 ха, чиме би се достигла површина од 626,28 ха.

**Предрачун радова****Табела 3.8.1: Спецификација радова и активности у заштитним шумама у водопривреди (милиона динара)**

| Р. б. | Назив радова                                                                       | 2025.          |               | 2026.          |               | 2027.          |               |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
|       |                                                                                    | Повр-шина (ha) | Вред-ност РСД | Повр-шина (ha) | Вред-ност РСД | Повр-шина (ha) | Вред-ност РСД |
|       |                                                                                    | 1              | 2             | 3              | 4             | 5              | 6             |
| 1     | Реконструкција и одржавање шумског заштитног појаса у водопривреди                 | 66,18          | 15,00         | 66,18          | 15,00         | 66,18          | 15,00         |
| 2     | Радови на репродукцији заштитних шума                                              | 307,80         | 24,00         | 307,80         | 24,00         | 307,80         | 24,00         |
| 3     | Радови на подизању и унапређењу заштитних шума                                     |                | 5,00          |                | 5,00          |                | 5,00          |
| 4     | Припрема за подизање шумских засада у виду пољозаштитних и ветрозаштитних појасева |                | 100,00        |                | 100,00        |                | 100,00        |
|       | <b>Укупно:</b>                                                                     |                | <b>144,00</b> |                | <b>144,00</b> |                | <b>144,00</b> |

**Образложење предрачуна**

Потребна средства за пошумљавање површина под депонијама поред Хс ДТД у наредном планском периоду (2025-2027.) износе укупно 15,75 милиона динара, од чега 10,25 милиона динара за ново пошумљавање и 5,5 динара за садни материјал.

Потребна средства за пошумљавање у оквиру прве одбрамбене линије износе укупно 25,2 милиона динара.

ЈВП „Воде Војводине“ може обезбедити 70% потребних средстава за заснивање нових засада продајом сеченог дрвета, а преосталих 30% очекује се да буду обезбеђена из буџета АПВ, и то 20% из средстава Буџетског фонда за воде АПВ и 10% из других средстава буџета АПВ (конкурси).

### 3.9. Управљање заштићеним подручјима

ЈВП Воде Војводине од 2005. године реализује активности које су везане за управљање заштићеним подручјима у складу са Законом о заштити природе, Законом о водама, Законом о заштити животне средине, Одлукама о заштити наведених подручја и другим законским и подзаконским актима, који имају за циљ заштиту и развој оваквих и сличних подручја.

Очување, унапређење и одрживо коришћење природних и створених вредности подручја којима управљамо, спроводи се у складу са десетогодишњим Плановима управљања заштићеним и рибарским подручјима и Годишњим програмима управљања, на основу Закона о заштити природе, Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда и Одлука о заштити ових подручја. У складу с планским документима, у управљању наведеним подручјима, достигнут је задовољавајући степен заштите, који се огледа кроз низ реализованих специфичних циљева и заштите станишта и врста, развоју и уређењу простора, научно-истраживачком и образовном раду, као и побољшању квалитета водених екосистема.

#### Оцена тренутног стања

ЈВП „Воде Војводине“ брине о шест заштићених подручја и то:

- Парк природе „Јегричка“;
- Парк природе „Бељанска бара“;
- Парк природе „Бегечка јама“;
- Парк природе „Мртваје горњег Потисја“;
- Предео изузетних одлика „Потамишје“;
- Споменик природе „Храст лужњак у дворишту црпне станице код Кумана“.

У претходном средњорочном периоду (2022-2024. година) постигнут је висок степен интеграције мера заштите природе, унапређења инфраструктуре заштићених подручја, очувања биодиверзитета и развоја еко-туризма. Ради унапређења области реализоване су следеће активности:

- Радови на изградњи, постављању, поправкама, санацији и реконструкцији објеката и инфраструктуре, затим обележавању граница у вредности 17,53 милиона динара.
- Набављена је опрема за унапређење делатности (возило на електрични погон, теренска возила, чамци, електрични ванбродски мотори) у вредности 9,63 милиона динара.
- Одржавање (уклањање инвазивних врста, кошење вегетације и одржавање водотока, разастирање седимента) у вредности 4,14 милиона динара.
- Извршено је порибљавање риболовних вода ПП „Јегричка“, ПП „Бељанска Бара“, ПП „Бегечка јама“ са укупно 3,3 тона шаранске млађи

Предметне активности су финансиране из сопствених прихода Предузећа, средстава покрајинског буџета и буџета јединица локалне самоуправе.

#### Циљеви и приоритети у развоју за период 2025–2027.

У складу са Законом о заштити природе, Законом о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда, Одлукама о заштити подручја којима управља ЈВП, десетогодишњим плановима управљања заштићеним подручјима, као и резултатима досадашњег управљања и истраживања, утврђене су смернице за одређивање циљева заштите, коришћења и развоја, који су у складу са прописаним режимима заштите и мерама којима се ти циљеви постижу:

- Очување заштићених врста и станишта уз побољшање квалитета водених екосистема;
- Примена активних мера заштите и континуирано спровођење активности ревитализације и унапређења водних екосистема;
- Развој одрживог еко-туризма.

### Задаци и мере за остваривање циљева

- Уређење и коришћење простора у складу са прописаним мерама и режимима заштите, на начин који омогућава очување природних вредности подручја;
- Ревитализација заштићених подручја измуљивањем и отклањањем вишка вегетације из корита водотока;
- Спровођење интервентних мера заштите у природоликим фрагментима реализацијом активности на редовном одржавању обала контролисаним кошењем трске, чишћење станишта природних реткости и сузбијање инвазивних врста применом механичких, биолошких и биотехничких средстава, као и хемијских у складу са законом;
- Успостављање заштитних зелених појасева уз водотоке и успостављање заштитног шумског појаса према пољопривредним површинама, насељима и викенд зонама дуж токова, применом аутохтоних врста;
- Опремање и уређење простора на основу планова и програма у складу са мерама и условима заштите природе;
- Спровођење мониторинга квалитативног састава и узрасне структуре рибљег фонда, биомасе, продукције и риболовног притиска на рибљи фонд, у складу са законом;
- Праћење стања квалитета воде и муља путем физичко-хемијских и биолошких параметара на одабраним локалитетима;
- Очување и унапређење ихтиофауне рибарских подручја којима управљамо;
- Спровођење едукације посетилаца и корисника простора ради усклађивања њихове активности с потребама очувања природних вредности овог подручја;
- Развој базе података, обрада информација и утврђивање на који начин ће их користити од стране заинтересоване јавности.

### Очекивани ефекти

- *Еколошки ефекти:* очување или повећање бројности кључних врста услед побољшаних услова на станишту и стабилизација водених екосистема. Редовно одржавање (уклањање инвазивних врста и уклањање муља) допринеће бољем квалитету воде (смањење еутрофикације, повећање концентрације раствореног кисеоника).
- *Друштвени и туристички ефекти:* Унапређена инфраструктура допринеће расту броја посетилаца. Едукативни програми ће повећати свест локалне заједнице о значају заштите природе. Развој контролисаног екотуризма допринеће локалној економији уз истовремено очување природе.
- *Управљачки ефекти:* Јачање чуварских капацитета резултоваће смањењем нелегалних активности. Мониторинг ће омогућити квалитетније извештаје о стању парка и брже реаговање на негативне промене (нпр. благовремено откривање загађења или појаве инвазивних врста). Унапређење инфраструктуре смањиће притисак посетилаца на осетљива подручја, јер ће бити усмерени на уређене стазе и пунктове.

### Предрачун радова

За реализацију предметних мера и задатака у периоду 2025-2027. година потребна су средства у укупном износу од 63,13 милиона динара и то:

- За инвестиције (изградња, постављање, поправка, санације и реконструкција објеката и инфраструктуре, обележавање граница и набавка опреме) ..... 36,85 милиона динара;
- Одржавање (уклањање инвазивних врста, кошење вегетације и одржавање водотока, разастирање седимента, порибљавање)..... 26,28 милиона динара.

### Образложење предрачуна

Планске вредности предрачуна су дефинисане у складу са потребом за задржавањем континуитета динамике и обима активности из претходног периода и могућег унапређења делатности, узевши у обзир обим и доступност извора средстава за финансирање делатности.

Планирано је да се средства обезбеде из сопствених прихода Предузећа, средстава буџета АПВ и буџета Републике Србије, као и из донација.

Постигнути резултати у управљању заштићеним подручјима (заштита и очување станишта и врста, одржавање обала и корита водотока, уређење приобаља, унапређење рада чуварске службе, многобројне едукације и др. активности), допринеће популаризацији и афирмацији Предузећа.

## 3.9 Рибарство

### Оцена постојећег стања – достигнути ниво развоја и показатељи развоја

ЈВП „Воде Војводине“ је добило на коришћење следеће делове рибарских подручја:

1. Део рибарског подручја „Срем“, и то риболовне воде: Дунав од Бачке Паланке до Бешке (од km 1.297 до km 1.233), осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
2. Део рибарског подручја „Банат“, и то риболовне воде: основна и детаљна каналска мрежа Бегеј, Златица и Караш, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
3. Део рибарског подручја „Бачка“, и то риболовне воде: основна и детаљна каналска мрежа и акумулација „Чонопља“, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја и
4. Реку Криваја.

Уговором о условима уступања на коришћење дела рибарског подручја „Срем“, „Банат и „Бачка“ на период 2016-2025. година и дела рибарског подручја „Бачка“, риболовне воде реке Криваје на период 2024-2033. година, ЈВП „Воде Војводине“ се обавезало да ће део рибарског подручја користити за спортски и привредни риболов, према закону и прописима из области рибарства и одредбама уговора. Сходно томе ЈВП „Воде Војводине“ је у обавези да:

- Донесе програм управљања рибарским подручјем, а у складу са њим и годишњи програм управљања рибарским подручјем;
- Организује рекреативни и привредни и риболов;
- Прати стање риболовних вода;
- Организује и спроводи мониторинг;
- Одржава најповољнију структуру рибљег фонда;
- Предузме превентивне и репресивне мере ради заштите рибљег фонда код ловокрађе, криволова, спровођења ловостаја и спречавања загађења риболовних вода;
- Организује научно-истраживачке радове у области рибарства;
- Организује и опреми рибочуварску службу обележи рибарско подручје;
- Успостави сарадњу са осталим корисницима рибарских подручја и надлежним Секретаријатом.

У периоду 2022–2024. година постигнуто је следеће:

- Редовно је спровођено порибљавање у количини од ~16–18 тона рибље млађи годишње, укупно 50,7 тона;
- Остварено је 11.565 контрола Рибочуварске службе, контролисано је више од 31,6 хиљада лица, заплењено је више од 263 km мрежа и одузето стотине комада недозвољеног алата;
- Повећана је продаја дозвола за рекреативни риболов (преко 10.000 годишње у 2022. и 2023);
- Реализована су значајна улагања у опрему и инфраструктуру (чамци, мотори за чамце, израђене су и постављене платформе, набављена друга опрема за унапређење рада Рибочуварске службе);
- Спровођен је мониторинг и састављани извештаји у складу са Законом;

- Успешна сарадња са надлежним органима и повећана јавна свест о значају одрживог рибарства.

### **Циљеви и приоритети у развоју за период 2025–2027.**

Главни циљ у области рибарства за период 2025–2027. је успостављање одрживог газдовања рибљим фондом на водама којима управља ЈВП „Воде Војводине“, уз истовремено очување биодиверзитета водених екосистема и унапређење рекреативно-туристичке понуде.

Овај општи циљ се разлаже на неколико приоритетних циљева:

- Обнова и очување рибљег фонда вода којима управља ЈВП „Воде Војводине“;
- Успешније сузбијање нелегалног риболова и јачање контроле;
- Унапређење инфраструктуре и услова за одрживи рекреативни риболов;
- Организовање и спровођење мониторинга и научно-истраживачког рада у циљу унапређења управљања водама којима управља ЈВП „Воде Војводине“;
- Подизање свести локалне заједнице о значају очувања рибљег фонда;
- Оптимизација примене важеће регулативе за област.

Реализација ових циљева допринеће како еколошкој стабилности водених екосистема, тако и дугорочно одрживом развоју спортског риболова и привредног рибарства у Покрајини.

### **Задаци и мере за остваривање циљева**

- *Обнова и очување рибљег фонда:* Обезбедити стабилне и самоодрживе популације аутохтоних врста риба у свим значајним водотоцима и риболовним водама. Ово подразумева наставак порибљавања угрожених и привредно важних врста, уз паралелно побољшање услова у стаништима за природни мрест. Посебан приоритет је очување разноврсности – заштита ретких и ендемичних врста у специјалним резерватима, али и контрола ширења инвазивних риба које нарушавају екосистем.
- *Сузбијање нелегалног риболова и јачање контроле:* Одржати и додатно ојачати механизме спречавања криволова (рибокрађе) како би се смањило незаконито излов који наноси штету рибљем фонду. Циљ је да се у наредном периоду учесталост криволова значајно смањи, уз повећање откривених и процесуираних случајева. Рибочуварска служба треба да буде ефикасна, добро опремљена и присутна на терену, са довољно људства да покрије широку мрежу канала и река.
- *Унапређење инфраструктуре и услова за одрживи рекреативни риболов:* Повећати квалитет искуства рекреативних риболоваца кроз уређење обала, изградњу контролисаних прилаза и платформи за риболов тамо где је потребно, и обезбеђење пратећих садржаја (канте за отпатке, склоништа, информативне табле са правилима риболова и сл.). Приоритет је и да се риболов обавља на начин који не штети животној средини – промоцијом „ухвати и пусти“ принципа за спортске риболовце на осетљивим водама, као и ограничавањем приступа моторним возилима непосредно уз обалу ради заштите приобаља.
- *Мониторинг и наука у функцији управљања:* Успоставити редован мониторинг рибљег фонда и квалитета вода у сарадњи са научним институцијама. Приоритетно је успоставити базу података о годишњем улову (кроз евиденције риболоваца и контроле) и спроводити периодичне ихтиолошке прегледе на репрезентативним локалитетима. Ово ће омогућити да се управљање заснива на подацима и да се благовремено реагује мерама заштите ако се уочи пад бројности одређених врста.
- *Едукација и сарадња са корисницима и локалним заједницама:* Повећати свест риболоваца о значају очувања рибљег фонда и прописа који важе. Циљ је да рекреативни риболовци постану партнери у заштити – пријављивањем криволова, поштовањем забрана у време мреста и слично. Такође, јачање сарадње са локалним удружењима риболоваца кроз заједничке акције (поруке о заштити, чишћење обала, такмичења са едукативним

карактером) представља приоритет, како би мере плана биле прихваћене и подржане од стране заједнице.

- *Усклађеност са регулативом и најбољом праксом:* Осигурати да све активности у рибарству буду у складу са домаћим прописима и међународним стандардима. То подразумева ажурирање планских докумената у складу са Стратегијом развоја рибарства и Законом о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда, као и припрему за имплементацију ЕУ директива у области рибарства и заштите вода. Приоритет је и израда интерних процедура за реаговање на ванредне околности (нпр. помор рибе услед еколошког акцидента или екстремних суша и поплава) како би се штета по ресурсе минимизирала.

Сумирано, приоритети су усмерени ка томе да се успостави баланс између коришћења рибљег богатства и његовог очувања за будуће генерације.

### Очекивани ефекти

Спровођењем наведених задатака и мера у области рибарства, очекују се следећи кључни ефекти до краја 2027. године:

- *Обнављање популација риба и повећање улова:* Захваљујући континуираном порибљавању и побољшаним условима у водотоцима, очекује се раст бројности циљаних врста. Индикатори успеха биће већа просечна маса и дужина уловљених јединки код спортског риболова (што указује на здрав раст популација), као и учесталији улови млађих генерација што ће значити да се риба успешно мрести.
- *Смањење криволова и боља заштита ресурса:* Појачан надзор треба да резултира знатним смањењем незаконитог излова. Очекује се да се број откривених случајева криволова у почетку повећа (услед боље контроле), а затим постепено смањује како одвраћање буде деловало. Крајњи циљ је да криволов постане спорадична појава.
- *Боље искуство рекреативних риболоваца и већа посећеност:* Уређена риболовна места и платформе омогућиће риболовцима безбедан и комфорнији приступ води, што ће повећати атрактивност појединих дестинација. То може имати и економске користи за локалне средине.
- *Свест и партнерство ради заштите рибљег фонда:* Кроз едукативне мере, очекује се да ће се повећати проценат риболоваца који се придржавају правила (мере, квоте улова, забране). Информисањем и укључењем, риболовци ће више доживљавати рибљи фонд као заједничко добро које треба чувати.
- *Институционално јачање управљања рибарством:* Реализацијом плана ЈВП „Воде Војводине” ће развити ефикаснији систем управљања који може послужити као модел. Очекује се да ће ажурирани план управљања и успостављене базе података омогућити бржу реакцију на промене и боље дугорочно планирање.

### Предрачун

За реализацију плана активности у рибарству у периоду 2025–2027. године биће набављени следећа добра, услуге и радови:

- Опрема (за вршење делатности, за моторна возила и др.) ..... 6,5 милиона динара;
- Механизација (моторна возила и остала механизација) ..... 8 милиона динара;
- Остала добра (рибља млађ за порибљавање, знаци за обележавање риболовног подручја, риболовна места) ..... 42,65 милиона динара;
- Услуге (одржавање и поправке, ФТО, истраживање и развој, штампарске услуге, остале услуге неопходне за функционисање) .... 195,45 милиона динара;
- Радови (израда риболовних места и платформи за пецање) ..... 18,75 милиона динара.

Средства за финансирање наведених активности се обезбеђују из прихода од продаје риболовних дозвола и Буџетског фонда за воде АПВ.

### **Образложење предрачуна**

Планирана је набавка 52 t рибље млађи и порибљавање ради одржавања и обнављања рибљег фонда у водама којима управља ЈВП „Воде Војводине“. Прорачун обухвата трошкове куповине млађи од регистрованих рибњака, транспорт до локације и праћење успеха порибљавања.

У циљу јачања Рибочуварске службе (опрема и оперативни трошкови) планирана су улагања у возила (теренска возила, чамци), затим опрему (камере, дронови, униформе) за рибочуваре, као и одржавање опреме, што ће омогућити чешће и ефикасније контроле и 24-часовни надзор кључних локалитета.

Планирани радови обухватају радове на изради и постављању платформи за пецање, затим постављање, поправке и одржавање објеката за рибочуваре.

Планиране услуге обухватају мониторинг и истраживања рибљег фонда, организације едукативних радионица, затим услуге неопходне за функционисање делатности (ФТО и чување, штампарске услуге и др.).

Образложење сваке ставке показује да су мере усмерене на дугорочне користи – стабилан рибљи фонд, ред у риболову и очувану природу, што у крајњем исходу доноси и економску добит за целокупну заједницу (кроз риболовни туризам, одрживи привредни риболов, итд.).

### 3.10 Међународна сарадња у области вода

Послови међународне сарадње су дефинисани Законом о водама, у склопу интегралног управљања водама за целу територију Републике Србије. У питању су послови од општег интереса који се за реализацију поверавају ЈВП, а сарадња се спроводи као билатерална, трилатерална и мултилатерална.

Међународна сарадња у области вода за Републику Србију има велики значај, с обзиром на то да доминантан део водотока на нашој територији има међународни карактер и положајно се налазе на најнизводнијем делу слива. За Републику Србију/АП Војводину је карактеристична чињеница да су чак 92% расположивих вода транзитне воде које дотичу у земљу Дунавом, Савом, Тисом, Банатским водотоцима, као и другим водотоцима и хидротехничким системима који чине или су пресечени државном границом, укључујући ту и ресурсе подземних вода са свим последицама, односно утицајима на квалитет и квантитет вода, које због тога настају.

Влада Републике Србије усвојила је План управљања водама на територији Републике Србије за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за заштиту реке Дунав (ICPDR) усвојен је иновирани План управљања водама на сливу Дунава и иновирани План управљања ризицима од поплава за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за слив реке Саве усвојен је други План управљања водама за исти период. План управљања ризицима од поплава усвојен је 2019. године.

#### Достигнути ниво развоја и оцена тренутног стања

##### Билатерална сарадња са суседним државама

**Билатерална сарадња са Мађарском** заснива се на важећем међудржавном Споразуму који је потписан 15.04.2019. а ступио је на снагу 24.04.2020. који замењује стари споразум из 1956. године. Области сарадње обухватају све сегменте у сектору вода и дефинисане су Споразумом. Примена Споразума реализује се кроз активности међудржавне Комисије за управљање водама и њених радних тела. Комисија је до ступања на снагу новог споразума одржала 42 редовна заседања а у периоду од 2020. до 2024. године једно редовно заседање. Досадашњу сарадњу је могуће оценити као добру:

- У редовним и ванредним ситуацијама (као што је спровођење одбрана од поплава и леда или приликом појаве акцидентних загађења на прекограничним водотоцима), сарадња је до сада давала одличне резултате;
- У ситуацији кад се процени да може доћи до негативних прекограничних утицаја од радова на узводној територији, у могућности смо да интервенишемо кроз Српско-мађарску комисију за управљање водама, а на основу важећег Споразума;
- Постоји континуитет у извршавању одредби важећих правилника и одржавању редовних састанака на нивоу стручњака по већини питања из области примене Споразума;
- На заседању Комисије у 2022. години донете се одлуке о потреби иновирања свих правилника у циљу њиховог усаглашавања са одредбама новог споразума и ефикасније примене;
- У пракси се постепено имплементирају одредбе Оквирне директиве о водама - EU WFD/2000/60/ као и Директива 2007/60/EC о процени и управљању ризицима од поплава.

**Билатерална сарадња са Румунијом** заснива се на важећем међудржавном Споразуму који је потписан 05.06.2019. а ступио је на снагу 11.09.2020. који замењује стари споразум из 1956. године. Области сарадње обухватају све сегменте у сектору вода и дефинисане су Споразумом. Примена Споразума реализује се кроз активности међудржавне Комисије за интегрално управљање прекограничним водама и њених радних тела. Комисија је до ступања на снагу новог споразума одржала 29 редовних и 2 ванредна заседања а у периоду од 2020. до 2024. године једно редовно заседање. Досадашњу сарадњу је могуће оценити као мање успешну:

- Од 1998. до 2022. године није било заседања Комисије што нам свакако није било у интересу као низводној држави
- У ванредним ситуацијама, као што су одбрана од поплава или појава акцидентних загађења на водотоцима од заједничког интереса, није било проблема у вези са применом одредби Споразума;
- Тренутно се у континуитету изводе само заједнички оперативни послови узорковања ради испитивања квалитета вода (и квантитета али само у време узорковања) и прегледа стања одбрамбених линија на водотоцима који чине или су пресечени државном границом;
- На заседању Комисије у 2022. години донете су одлуке о потреби актуелизације постојећих и изради нових правилника и методологија које ће обухватити све области управљања водама чиме ће се отклонити највећи недостаци у сарадњи. Започеће се и са имплементацијом одредби Оквирне директиве о водама - EU WFD/2000/60/ као и Директиве 2007/60/ЕС о процени и управљању ризицима од поплава.
- После поплава 2000. и 2005. године, одобрено је и урађено значајно реконструисање одбрамбених линија с обе стране, пре свега на Тамишу, чиме ја подигнут степен сигурности брањеног подручја.

**Билатерална сарадња са Хрватском и са Босном и Херцеговином** није остварена, односно нису закључени билатерални споразуми у области вода, што је основни услов за уређење односа у водопривреди две државе.

#### **Мултилатерална и трилатерална сарадња:**

- Сарадња у региону земаља UNECE се заснива на Конвенцији о заштити и коришћењу прекограничних водотока и међународних језера (Хелсинки, 1992.), која је обавезујући оквир за заштиту међународних површинских и подземних вода кроз превенцију, контролу и еколошки прихватљиво управљање водама.
- Међународна сарадња у сливу Дунава се заснива на Конвенцији о сарадњи на заштити и одрживом коришћењу реке Дунав (Софија, 1994.), као и међународна сарадња на сливу реке Тисе кроз рад Групе за Тису. За спровођење ове конвенције формирана је Међународна комисија за заштиту реке Дунав са седиштем у Бечу (ICPDR).
- Међународна сарадња на сливу реке Саве спроводи се у оквиру Међународне комисије за слив реке Саве (ISRBC), која је основана 2003. године за потребе имплементације Оквирног споразума о сливу реке Саве.

Трилатерална сарадња у области одбране од загушења ледом са Мађарском и Хрватском на Сектору Дунава од rkm 1.560 (Дунавфелдвар) до rkm 1.333 (Плавна/ Вуковар) одвија се у континуитету на основама које су све три државе иновирале у 2019. години.

#### **Циљеви и приоритети у развоју за период од 2025. до 2027. године**

**Основни циљ** међународне сарадње у области вода је одрживо управљање прекограничним водним ресурсима уз имплементацију Оквирне директиве 2000/60/ЕС о политици вода ЕУ, Директиве 2007/60/ЕС о процени и управљању ризицима од поплава и других директива из сектора вода.

#### **Мере за остваривање циљева**

- Одржавање континуитета и унапређење међународне сарадње у областима мониторинга квантитета и квалитета вода прекограничних водотока, праћење утицаја рада НЕ „Пакш“ на екосистем Дунава, размена информација са суседним државама на основу споразума/правилника у редовним и ванредним ситуацијама, спровођење обавеза и унапређење заједничких правилника и методологија, усаглашавање документација за извођење радова на нашој или територији суседних држава, контроле извршених радова по одобреним документацијама, итд.
- Закључивање нових међународних споразума у области управљања водама, ажурирање постојећих и израда пратећих докумената потребних за њихову имплементацију.

### Очекивани ефекти

- Успешно спровођење одрживог управљања прекограничним водним ресурсима;
- Закључени споразуми у области управљања водама са Хрватском и Босном и Херцеговином.

### Предрачун

Табела 3.10.1: Међународна сарадња 2025-2027. година (милиона динара)

| Р. Б. | Назив радова - активности                         | 2025. | 2026. | 2027  |
|-------|---------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| 1     | Праћење, организација и синхронизација активности | 9,00  | 9,00  | 9,00  |
| 2     | Реализација планираних активности                 | 12,50 | 13,50 | 15,00 |
|       | Укупно:                                           | 21,50 | 22,50 | 24,00 |

### Образложење предрачуна

За реализацију наведених послова у области међународне сарадње поверених ЈВП „Воде Војводине“ и уговарање у периоду 2025-2027. година потребно је да се обезбеде средства у укупном износу од 68 милиона динара за следеће активности:

- Праћење, организацију и синхронизацију активности стручњака ЈВП, Агенције за заштиту животне средине, Републичког хидрометеоролошког завода, надлежних водопривредних предузећа, институције која треба да врши испитивање промене радиоактивности екосистема реке Дунав у оквиру водопривредне сарадње са Мађарском као и других институција по потреби у јединствен систем испуњавања међудржавних обавеза за потребе ресорног Министарства;
- Реализацију планираних активности на састанцима радних група, поткомисија, односно заседањима билатералних комисија са Мађарском и Румунијом, за учешће у раду ICPDR и ISRBC, као и другим повезаним активностима из билатералне и мултилатералне сарадње и у случају редовних и ванредних ситуација на прекограничним водотоцима или по налогу државних органа.

### **3.11 Пројекти (су)финансирани средствима донација**

ЈВП „Воде Војводине“ има дугогодишње искуство у управљању пројектима који су суфинансирани из фондова Европске уније. Од 2005. године, пре увођења IPA програма (Instrument for Pre-Accession Assistance) као финансијског инструмента спољне помоћи ЕУ (од јула 2006. године), предузеће припрема и пријављује предлоге пројеката за суфинансирање средствима програма ЕУ.

Предузеће је активно у припреми и спровођењу пројеката који се финансирају из фондова Европске уније. За пројекте који се суфинансирају из ЕУ фондова, предузеће обавља послове одабира фондова, припреме и контроле спровођења пројеката.

У протеклом периоду, акценат је био на имплементацији пројеката који се најчешће финансирају из IPA фондова (Instrument for Pre-Accession Assistance) и Дунавског транснационалног програма (Danube Transnational Programme - DTP). Такође, ЈВП „Воде Војводине“ је учествовало као партнер у пројектима финансираним кроз програм Хорајзон 2020 (Horizon 2020) и програм Еразмус+ (Erasmus+) из области образовања.

Спектар могућности за реализацију различитих активности у области водопривреде у оквиру ових програма је широк. Од Предузећа се очекује да одржи конзистентну политику деловања и активно учешће у понуђеним позивима ових програма.

У плану за средњорочни период, приоритети су:

- Реализација већег броја пројеката из различитих фондова, укључујући мање и средње грантове, али првенствено стратешке пројекте.
- Унапређење рада у свим фазама пројектног циклуса: од програмирања, планирања, одобрења, уговарања, спровођења до реализације пројеката.
- Ефикасно и ефективно коришћење ЕУ средстава опредељених за сектор вода.

У претходном периоду (2017-2024. година) успешно су реализовани бројни значајни пројекти, који су допринели унапређењу водопривредне инфраструктуре и управљања водним ресурсима у региону.

Табела 3.11.1: Пројекти суфинансирани средствима донација у периоду 2017-2024. година

| Р. б. | Назив пројекта                                                                                                                                        | Програм ЕУ/Донатор                   | Активности пројекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Укупни буџет пројекта | Партнерски буџет ЈВП |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1     | <b>BABECA</b> - Комплексно уређење водопривредног подручја канала Баја-Бездан                                                                         | IPA Мађарска - Србија                | Реконструкција преводница Бездан и Шебешфок. Изградња платформи за уклањање наноса и рампе за бродове на три локалитета у Мађарској. Измуљивање деонице канала Баја-Бездан дужине 5.600 m у Мађарској.                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8.699.537,91 €        | 3.306.353,30 €       |
| 2     | <b>BEGA</b> - Ревитализација навигационе инфраструктуре на Бегеју                                                                                     | IPA Румунија - Србија                | Реконструкција преводница у Српском Итебеју и Клеку, Сан Михаљ Роман у Румунији, изградња пристаништа у Зрењанину и израда документације за измуљење Бегеја. Тиме ће бити постигнута ревитализација Бегеја и успостављена пловидба на Бегеју, развој туризма и унапређење инфраструктуре.                                                                                                                                                                                                  | 13.850.687,41 €       | 6.666.204,16 €       |
| 3     | <b>WATER@RISK</b> - Побољшање суша и праћење сувишних вода и управљања земљиштем за ублажавање ризика везаних за екстремне временске услове           | IPA Мађарска - Србија                | Развој иновативних и усклађених решења мониторинга и оперативних планова управљања водама како би омогућило издавање раних упозорења, као и коришћење резултата за активно деловање у оперативне сврхе. Сам врхунац заједничких истраживања је оснивање заједничког HUSRB-SB центра за праћење суша и сувишних унутрашњих вода, одговорног за будућа истраживања и развој, имплементацију нових техника мониторинга и управљања водама за потребе пољопривреде, комуникацију и повезивање. | 858.085,00 €          | 101.872,00 €         |
| 4     | <b>ECOWAM</b> - Еколошко управљање водама против екстремних временских услова у пограничној области                                                   | IPA Мађарска - Србија                | Спречавање негативних ефеката на квалитет водних тела успостављањем заједничког система унапређења управљања водама у АП Војводини и Жупанији Чонград. Побољшање квалитета реке Јегричка и главног канала Курца у прекограничној регији измуљивањем, изградњом и уклањањем израсле вегетације из корита реке. Развој заједничког система праћења и анализе за очување квалитета воде и биодиверзитета у прекограничној регији.                                                             | 1.763.797,42 €        | 702.469,90 €         |
| 5     | <b>JOINTISZA</b> - Јачање сарадње у планирању управљања речним сливом и превенције ризика од поплава ради унапређења статуса вода у сливу реке Тисе   | Danube Transnational Programme (ДТП) | Главни резултат пројекта је ажурирани коначни нацрт Интегрисаног плана управљања Тисом, који већ укључује примарне аспекте Директиве о поплавама. Даље унапређење интеграције управљања водама и планирања превенције ризика од поплава и акција за наредни циклус планирања РБМ-а, у складу са релевантним законодавством ЕУ.                                                                                                                                                             | 2.254.126,8 €         | 66.719,37 €          |
| 6     | <b>WETLAND RESTORE</b> - Заштита животне средине и биодиверзитета, унапређење превенције ризика и промоција одрживе енергије и енергетске ефикасности | IPA Хрватска - Србија                | Пројекат је први пример прекограничне сарадње у обнови мочвара и интегрисаном управљању мочварама у овој области који се баве заједничким изазовима заштите природе развијањем и демонстрирањем иновативних решења за побољшање статуса очувања мочвара и њиховог капацитета да пружи услуге екосистема друштву, посебно у ублажавању поплава.                                                                                                                                             | 997 863.18 €          | 203 651.50 €         |
| 7     | <b>SWARM</b> - Јачање мастер студијских програма у управљању водним ресурсима на високошколским институцијама западног балкана                        | ERASMUS +                            | Побољшање квалитета високог образовања у области управљања водним ресурсима, јачање његове релевантности за тржиште рада и друштво, повећањем нивоа компетенција и вештина стручњака за водне ресурсе у партнерским земљама, развијањем нових компетенција и побољшањем постојећих мастер програма у складу са трендовима ЕУ.                                                                                                                                                              | 931.289,00 €          | 7.601,00 €           |

У току је реализација пројеката:

Табела 3.11.2: Пројекти суфинансирани средствима донација чија реализација је у току

| Р. бр. | Назив пројекта                                                                                                                                                                                     | Програм ЕУ/Донатор                              | Активности пројекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Укупан буџет пројекта | Партнерски буџет ЈВП |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1.     | <b>PHY2CLIMATE</b> - Глобални приступ за опоравак обрадивог земљишта коришћењем побољшане фитотерапије у комбинацији са напредном производњом течних биогорива и климатским процесом топљења бакра | HORIZON 2020                                    | Пројектом ће се оптимизовати енергетски усеви за фиторемедијацију циљањем различитих класа познатих загађивача тла и интегрисаће се у процес претварања у стратегију биогорива за издвајање ових загађивача у концентрованом облику. Целокупни процес ће бити оптимизован у смислу трошкова и одрживости. У пројекту ће се на неколико пилот локација обављати различита истраживања за фиторемедијацију, од тога четири у Србији, Шпанији, Аргентини и Индији. | 4.031.100,00 €        | 102.900,00 €         |
| 2.     | <b>RETFOR</b> - Јачање мера отпорности на климу за заштиту и ревитализацију екосистема у спачванско-босутском басену                                                                               | IPA Хрватска - Србија                           | Општи циљ пројекта је повећање отпорности на климатске промене Спачванско-босутског басена кроз спровођење активности које је дефинисао интердисциплинарни конзорцијум који чине органи управљања водама и шумама у Хрватској и Србији и две организације које подржавају координацију и однос према инструментима финансирања ЕУ и пројектима.                                                                                                                 | 2.837.411,10 €        | 589.680,00 €         |
| 3.     | <b>ADAPTISA</b> - Заједничка адаптација и мере ублажавања климатских промена које подржавају интегрисано управљање водама на реци Тиси                                                             | IPA Мађарска - Србија                           | Главни циљ пројекта је да развије Интегрисану платформу за управљање водама за реку Тису користећи иновативне алате и унапређењем комуникације и сарадње између заинтересованих страна за управљање водама и катастрофама како би се помогло прилагођавању временским екстремима и ублажавању хидролошких ризика.                                                                                                                                               | 1.421.426,16 €        | 150.444,00 €         |
| 4.     | <b>SUNDANSE</b> - Иновативни оквир за управљање седиментом за одрживи дунавски црноморски систем                                                                                                   | HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01                      | Општи циљ пројекта је развој Приручника за управљање наносом за систем река Дунав - Црно море, са валидираним решењима за побољшање управљања седиментом и квалитетом и квалитетом седимента, који је применљив на широк спектар повезаних региона и другим речним сликовима ЕУ.                                                                                                                                                                                | 8.995.476,25 €        | 162.312,50 €         |
| 5.     | <b>INNOWATCSH</b> - Иновативно задржавање воде за ублажавање климатских промена, одрживу пољопривреду и заштиту од поплава                                                                         | Interreg ДУНАВСКИ ТРАНСНАЦИОНАЛНИ ПРОГРАМ (DTP) | Главни циљ пројекта је: успостављање интегрисаног и одрживог транснационалног приступа управљању водама у сливу реке Дунав, кроз промоцију иновативних мера за задржавање воде, као решење за управљање подземним водама засновано на природи, ради ублажавања утицаја климатских промена, одрживе пољопривреде и заштиту од поплава.                                                                                                                           | 1.920.000,00 €        | 160.815,30 €         |
| 6.     | „Креирање микростанишних компоненти повољних за мрешћење риба и раст млађи у заштићеном подручју парку природе „Бегечка јама“- фаза 1”                                                             | UNDP                                            | Циљ пројекта је повећање значаја ПП „Бегечка јама“ обезбеђивањем мултидисциплинарног и иновативног приступа ревитализације ПП „Бегечка јама“ заснованог на природним решењима кроз одрживи модел ангажовања и управљања представника јавног сектора, управљача ПП „Бегечка јама“, ЈВП „Воде Војводине“, и цивилног сектора                                                                                                                                      | 152.354,96 \$         | 147.854,96 \$        |

У планском периоду биће активно праћени конкурси за подношење пројектних предлога у које се профил предузећа уклапа по пропозицијама конкурса.

Приоритет ће имати сви позиви који ће бити усмерени на област климатских промена, заштите природе и осталих сегмената водопривреде и заштите животне средине.

### 3.13 Водно земљиште

На основу Закона о јавној својини, начин и услови искоришћавања и управљања водним земљиштем и водним објектима, као добрима од општег интереса, уређује се посебним законом. Коришћење водног земљишта, поред Закона о водама регулише се и другим прописима попут Закона о пловидби и лукама на унутрашњим водама (формирање лучких подручја која су у надлежности Агенције за управљање лукама), Закона о пољопривредном земљишту (издавање у закуп водног земљишта од општинских органа, које је у јавним књигама уписано као пољопривредно (а у природи представља експропријациони појас водног објекта)) и др.

Законом о водама, прописано је да се под управљањем водним земљиштем у јавној својини сматра одржавање водног земљишта потребног за редовну употребу водних објеката у јавној својини, одређивање начина коришћења водног земљишта и коришћење водног земљишта, као и да тим земљиштем управља ЈВП. Намене водног земљишта предвиђене су Законом као основне и остале намене. Закон предвиђа и примену закона којим се уређују пловидба и луке (у случају да је за обављање привредне делатности за формирање привремених депонија шљунка, песка и другог материјала, неопходно пристајање бродова уз обалу). Закон о водама уређује давање у закуп водног земљишта у јавној својини и установљивање права стварне службености на водном земљишту и водном објекту у јавној својини.

#### Основне одредбе о давању водног земљишта у закуп су:

- Водно земљиште у јавној својини може се дати у закуп правним лицима, предузетницима и физичким лицима за намене утврђене Законом;
- Јавно водопривредно предузеће доноси решење о давању водног земљишта у закуп и закључује уговор о закупу;
- Водно земљиште се може дати у закуп у поступку јавног надметања или прикупљања писмених понуда јавним оглашавањем;
- Поступак давања водног земљишта спроводи се у складу са актом Владе Републике Србије којим је уређено давање у закуп ствари у јавној својини;
- Почетна висина закупнине не може бити испод тржишне висине закупнине на подручју на којем се то земљиште налази, а њу утврђује Влада Републике Србије;
- Закупнина остварена на територији АП Војводине приход је јавног водопривредног предузећа основаног за обављање водне делатности на одређеној територији које управља водним земљиштем у јавној својини;
- Државним органима, односно установама, јавним агенцијама и другим организацијама, јавним предузећима и привредним друштвима чији је оснивач Република Србија, односно аутономна покрајина, водно земљиште се даје у закуп без накнаде;
- Право пречег закупа на водном земљишту има правно лице и предузетник који обавља привредну делатност на том водном земљишту, уколико прихвати највишу понуђену висину закупнине.

#### Основне одредбе о установљивању права стварне службености:

- На водном земљишту и водним објектима у јавној својини може се установити право стварне службености за изградњу линијских инфраструктурних објеката, постављање ценовода, подземних и надземних водова, оптичких каблова и других инсталација, колектора, као и право службености пролаза;
- Уговор којим се установљава право стварне службености закључује јавно водопривредно предузеће;
- Државним органима, односно установама, јавним агенцијама и другим организацијама чији је оснивач Република Србија, односно аутономна покрајина, као и јавним предузећима или другим привредним друштвима чији је оснивач, односно већински власник Република Србија, односно аутономна покрајина, право стварне службености се установљава без накнаде;

- Приходи остварени од установљивања права стварне службености на територији аутономне покрајине су приход јавног водопривредног предузећа основаног за обављање водне делатности.

Како је Законом о водама предвиђено да се водно земљиште у јавној својини даје у закуп у поступку јавног надметања или прикупљања писаних понуда јавним оглашавањем, процена је да ће се по том основу повећати приход јавног водопривредног предузећа.

У претходном периоду ЈВП „Воде Војводине“ је пред Републичким геодетским заводом и Министарством пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичком дирекцијом за воде, покренуло решавање питања уписа водног земљишта и водних објеката у катастар непокретности.

Да би водно земљиште могло да се упише у катастар непокретности потребно је да, у складу са чланом 11. став 4. Закона о водама, министар надлежан за послове водопривреде ближе пропише начин одређивања граница овог земљишта. Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичка дирекција за воде је, почетком 2023. године, формирало је радну групу за припрему предлога подзаконског акта из члана 11. став 4. Закона о водама. Радна група, чија су два члана лица запослена у ЈВП „Воде Војводине“, до сада је у више наврата одржала састанке и имала активности у вези са израдом предлога акта. Како овај пропис још увек није донет, не постоји правни основ да надлежни покрајински орган донесе посебне одлуке којим би се одредиле границе водног земљишта, а на основу којих би се спровеле одговарајуће промене у катастру непокретности. Наведено има за последицу да катастар непокретности не садржи податке о водном земљишту, као посебној врсти земљишта, већ се оно и даље води као остало земљиште или пољопривредно земљиште. Посебан проблем представља земљиште које је у природи водно и за чије издавање у закуп је, сходно Закону о водама, надлежно ЈВП „Воде Војводине“, а које јединице локалне самоуправе издају у закуп у складу са Законом о пољопривредном земљишту, јер се исто земљиште у катастру непокретности води као пољопривредно. Негативне последице овако неусклађеног стања не огледају се само у изостанку закупнине, као прихода ЈВП „Воде Војводине“, већ и у чињеници да јединице локалне самоуправе издају у закуп и принасилски појас, који се као саставни део насипа не може користити у обрадиве сврхе.

Проблематика уписа водних објеката првенствено се односи на усклађивање постојећег стања у катастру непокретности (према коме канали, насипи и бране нису уписани као објекти, већ као земљиште посебне намене) са важећим прописима (Законом о државном премеру и катастру и Законом о водама). У вези са тим, инициране су измене и допуне Закона о водама и предложено је доношење одговарајућих подзаконских аката из области одржавања катастра непокретности, којима би се предвидела могућност аутоматског преноса водних објеката из А листа непокретности (где се воде као земљиште посебне намене) у В лист непокретности (где ће бити уписани као објекти). На овај начин смањено би се број поступака озакоњења водних објеката, као и трошкови спровођења промена правног статуса водних објеката у катастар непокретности.

### **Циљеви за период 2025-2027. година:**

- Утврђивање граница водног земљишта и његовог ажурирања у катастру непокретности;
- Упис водних објеката у катастру непокретности;
- Доследно коришћење водног земљишта у складу са законом и подзаконским актима.

### **Планиране активности 2025-2027. година:**

- Учешће у изради аката за одређивање граница водног земљишта;
- Уписати водно земљиште у јавне књиге;
- Иницирати упис водних објеката у В лист непокретности у јавним књигама;
- Формирати Регистар водног добра (вода и водног земљишта) које је у надлежности ЈВП;
- Предузимати вођење Регистра водних објеката;
- За сваку годину одредити земљиште које ће се давати у закуп и одредити намене коришћења за сваку локацију у складу са планским документима и одлукама јединица локалне самоуправе;

- Спроводити транспарентне поступке за давање у закуп водног земљишта за намене прописане Законом о водама;
- Водити и редовно ажурирати евиденције корисника водног земљишта;
- Редовно контролисати водно земљиште у циљу спречавања бесправне изградње и коришћења овог земљишта без правног основа;
- Остварити континуирану сарадњу са надлежним инспекцијама (водна, саобраћајна, грађевинска, комунална);
- Учествовати у свим активностима у вези са изменом законске регулативе у циљу отклањања уочених недостатака у њеној примени.

## 4. УНАПРЕЂЕЊЕ СИСТЕМА УПРАВЉАЊА, РУКОВОЂЕЊА И ОРГАНИЗАЦИЈЕ

Јавна предузећа су посебан тип предузећа која се оснивају у делатностима од општег интереса, области инфраструктуре, комуналних делатности, као и у областима које су од посебног и стратешког значаја. Како јавна предузећа обављају делатности од посебног друштвеног интереса, држава прописује услове које она морају испуњавати да би се бавила овим делатностима.

У управљању јавним предузећима, држава учествује преко својих представника у надзорним одборима. Циљ учешћа државе је заштита друштвених интереса.

### 4.1 Организација и руковођење

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова.

Послове из своје делатности ЈВП „Воде Војводине“ обавља кроз рад организационих делова. Организациони делови су образовани према потребама и захтевима процеса рада, у зависности од врсте и обима сродних и међусобно повезаних послова.

Основни организациони делови ЈВП „Воде Војводине“ су сектори. У оквиру сектора образоване су службе и радне јединице, у оквиру служби одељења, а у оквиру радних јединица секције, као унутрашњи организациони делови.

Ради организовања и руковођења процесом рада у организационим деловима ЈВП „Воде Војводине“, утврђени су следећи руководећи послови:

1. Извршни директор;
2. Помоћник директора за техничке послове;
3. Помоћник директора за развој;
4. Помоћник директора за хидросистем Дунав-Тиса-Дунав;
5. Помоћник директора за економске и финансијске послове;
6. Помоћник директора за правне и опште послове;
7. Руководилац службе;
8. Шеф радне јединице,
9. Руководилац одељења.

Руководећим пословима сматрају се и послови:

1. Саветника директора;
2. Шефа кабинета директора;
3. Извршног координатора у сектору.

Органи управљања у ЈВП „Воде Војводине“ су Надзорни одбор и директор.

Надзорни одбор има три члана, од којих је један члан представник запослених у ЈВП „Воде Војводине“.

Чланове Надзорног одбора именovala је Покрајинска влада решењем 127 бр. 02-71/2022 од 29.06.2022. године, у следећем саставу:

- Председник – мр Ласло Фехер, магистар техничких наука из области саобраћаја;
- Члан – Гордана Ћук, дипломирани економиста – мастер;
- Члан – Бојана Шашић, дипломирани инжењер пејзажне архитектуре (из реда запослених).

Директор, Срђан Кружевић, мастер економиста, именован је на ову функцију решењем Покрајинске владе бр. 022-668/2021 од 05.01.2022. године.

Извршни директор је Данка Васиљевић, мастер правница, која обавља ове послове у ЈВП „Воде Војводине“ почев од 03.06.2021. године по основу Уговора о раду бр. V-53/292 од 02.06.2021. године.

## 4.2 Корпоративно управљање и ФУК

ЈВП „Воде Војводине“ је у претходном периоду показало напредак у испуњавању обавеза из области корпоративног управљања, али истовремено су уочени значајни потенцијали за унапређење у складу са новим регулаторним и стратешким оквиром.

Достигнућа ЈВП „Воде Војводине“ у области корпоративног управљања су:

- Утврђени су стратешки и оперативни циљеви, исказане су мисија и визија, планови се израђују у складу са Законом;
- Успостављена је интерна ревизија и контролинг, који доприносе транспарентности и унапређењу система интерне контроле;
- Успостављен је систем управљања ризицима: израђен је Регистар ризика, донета је Стратегија управљања ризицима и Правилник о управљању ризицима, с тим да је у наредном периоду потребно вршити чешћа ажурирања и подићи ефикасност имплементације.

Финансијско управљање и контрола (ФУК) у ЈВП „Воде Војводине“ је успостављено, али свакако има простора за даље унапређење ове области. Како Предузеће послује са средствима која укључују доминантно буџетска средства, финансијска дисциплина је на високом нивоу. Постоје основни интерни финансијски контролни механизми, а унапређење је могуће и потребно првенствено у области извештавања, јер је актуелни систем извештавања у Предузећу традиционалан. Финансијски извештаји се израђују квартално и годишње за потребе Оснивача и надлежних органа, али није стављен довољан фокус на оперативне показатеље учинка у реалном времену. Унапређење извештавања подразумева првенствено јачање ИТ подршке финансијском управљању кроз аутоматизацију извештавања и бољу доступност података.

ЈВП „Воде Војводине“ је остварило значајне кораке у успостављању и развоју система корпоративног управљања. Усвојене су основе добре управљачке праксе, дефинисане надлежности органа управљања и контроле, као и механизми за транспарентно доношење одлука. Паралелно, имплементација ФУК-а кроз идентификацију ризика, унапређење интерних контрола и извештавање о финансијском пословању допринела је поузданијем и одговорнијем управљању јавним средствима.

Ови напори резултирали су бољом усаглашеношћу организационих јединица, ефикаснијим коришћењем ресурса, као и подизањем општег нивоа организационе одговорности и транспарентности. Сада се указује потреба за вишим степеном интеграције ова два система управљања како би се унапредио укупни модел управљања, ускладио са стратегијом развоја и повећао ниво отпорности и одрживости Предузећа.

Интеграција корпоративног управљања и система финансијског управљања и контроле (ФУК) представља један од кључних корака ка унапређењу укупне ефикасности, транспарентности и одговорности у пословању ЈВП „Воде Војводине“. Овај приступ омогућава стратешко усмеравање Предузећа, уз истовремено обезбеђивање контролне функције на свим нивоима управљања, што је посебно важно у јавном сектору.

Корпоративно управљање подразумева успостављање одговорности, унапређење процеса доношења одлука, као и јачање улоге надзорних и управљачких органа. С друге стране, ФУК је инструмент који омогућава превентивно деловање кроз идентификацију ризика, контролу трошкова, праћење финансијских токова и извештавање, чиме се подиже ниво унутрашње контроле и поузданости финансијских информација.

Подизање нивоа корпоративног управљања путем интеграције са ФУК системом подразумева неколико кључних активности:

- *Усклађивање стратешких циљева са финансијским и оперативним контролама* – интеграцијом се осигурава да сви стратешки приоритети буду подржани одговарајућим буџетским, финансијским и контролним механизмима.
- *Јачање културе одговорности и интегритета* – кроз јасно дефинисане улоге и одговорности унутар система ФУК, сваки запослени зна свој допринос и одговорност унутар шире структуре управљања.

- **Формализација процеса управљања ризицима** – омогућава правовремено реаговање на интерне и екстерне претње, што је од посебног значаја у управљању водопривредним ресурсима.
- **Унапређење интерне и екстерне комуникације** – путем интегрисаних механизма извештавања, доносиоци одлука добијају правовремене и поуздане информације, што омогућава бољу процену учинка и утицаја одлука.

### 4.3 Увођење стандардизованих процедура (ИСО)

ЈВП ће у току планског периода започети пројекат имплементације ISO стандарда. Систем ISO стандарда се базира на принципима који ће омогућити ЈВП да успостави квалитетније релације са корисницима, добављачима и запосленима, чиме ће бити постигнут квалитативни скок у пружању и обављању услуга и осталим делатностима.

Принципи имплементације система ISO стандарда су:

- **Организација усредсређена на корисника** – како ЈВП зависи од својих корисника, неопходно је да разуме њихове текуће и будуће потребе, задовољи њихове захтеве и у крајњој инстанци тежи да превазиђе потребе корисника.
- **Лидерство** – Руководство ЈВП ће водити запослене сопственим примером, успоставити јединство кроз заједничке циљеве и дефинисати смер кретања ЈВП уз истовремено одржавање амбијента који подстиче запослене на рад и постизање планских циљева.
- **Укљученост запослених** – организација ће охрабрити запослене да прихвате одговорност за решавање проблема и унапређене процеса, као и омогућити запосленима да сталним стицањем нових знања и вештина и слободном разменом знања и искустава унутар тимова допринесу задовољству приликом обављања посла, а самим тим и резултатима организације.
- **Процесни приступ** - сви процеси неопходни за остварење жељеног резултата ће бити поново снимљени и редизајнирани по потреби, а улази и излази из процеса заједно са функцијама организације, идентификовани и праћени. Поред тога, биће дефинисане јасне надлежности у управљању процесима, и омогућена обука, материјал и потребне информације запосленима. Процеси, као и њихове међусобне везе с другим процесима се могу приказати дијаграмом тока активности. Дијаграм тока активности је саставни део процедуре која је документ система менаџмента квалитетом (QMS).
- **Системски приступ управљању** - редизајн процеса и њихово постављање на начин да задати циљ буде достигнут на најефикаснији начин. Системски приступ подразумева и потпуно разумевање међузависности процеса у систему, као и непрекидно унапређење система кроз мерење и вредновање резултата.
- **Стално побољшање** - принцип охрабрује увођење малих унапређења у процесе и системе, као и непрекидно поређење учинака с постављеним критеријумима.
- **Доношење одлука на основу чињеница** - овај принцип се односи на прикупљање оних података и информација, релевантних за испуњење унапред постављених циљева, као и на анализу прикупљених података коришћењем валидних метода.
- **Обострано корисни односи са добављачима добара и услуга и извођачима радова** – биће урађена идентификација и избор кључних добављача и извођача с којима ће се кроз јасну и отворену комуникацију и заједнички рад у развоју и унапређењу производа, услуга и процеса, остварити дугорочна сарадња уз обострану корист.

Увођење и развој система менаџмента квалитетом (QMS) ће обухватити следеће фазе:

- Припрема примене стандарда серије ISO 9000;
- Снимање стања квалитета у пословном систему;
- Пројектовање QMS-а;
- Увођење QMS-а;
- Атестирање QMS-с, односно сертификација за ISO стандарде;

- Провера атестираног система квалитета или ресертификација ISO стандарда која се одвија на годишњем нивоу, како бисмо утврдили да се предузеће континуирано развија и унапређује.

#### **4.4 Интегрални информациони систем, ГИС технологија и системи аутоматског генерисања извештаја**

##### **Достигнути ниво развоја и оцена тренутног стања Информационог система**

Информациони систем предузећа у претходном периоду значајно је унапређен. Обезбеђена је мрежна повезаност са свим радним јединицама и кључним водним објектима. Модернизована је серверска и мрежна инфраструктура, обезбеђена нова опрема и побољшана заштита информационог система применом нових виртуалних машина и firewall уређаја. Да би се повећао степен заштите података и избегао њихов евентуални губитак примењена су нова backup решења. Аутоматизован је велики број пословних процеса, посебно у области обрачуна и наплате накнада за одводњавање, што је допринело већој ефикасности рада и бољој наплати потраживања.

##### **Циљеви и приоритети у развоју Информационог система за период од 2025. до 2027. године**

- Даљи развој и модернизација серверске и мрежне инфраструктуре;
- Миграција постојећих сервера и апликација на нову платформу;
- Аутоматизација и интеграција пословних процеса са Порталом еУправе;
- Повећање безбедности података и доступности корисничких сервиса;
- Континуирано усавршавање запослених у ИТ сектору.

##### **Задачи и мере за реализацију циљева и приоритета**

- Набавка нових сервера и лиценцирање потребног софтвера;
- Замена застарелих мрежних уређаја и рачунара;
- Имплементација новог mail сервера и миграција домен контролера на нову платформу;
- Даља аутоматизација процеса и интеграција са Порталом еУправе за електронску доставу решења и увид у стање дуговања;
- Миграција апликација на нову серверску платформу и континуирани мониторинг инфраструктуре.
- Едукација ИТ кадрова кроз специјализоване обуке.

##### **Очекивани ефекти**

Планиране активности омогућиће стабилан и безбедан рад информационог система, бржи приступ подацима и већу ефикасност у раду запослених. Развој електронских сервиса и интеграција са еУправом допринеће транспарентности и доступности услуга за спољне кориснике. Миграција системских сервиса и апликација на нове серверске платформе и набавка савремене опреме обезбедиће дугорочну одрживост система и усклађеност са савременим стандардима информационе безбедности.

### **Достигнути ниво развоја и оцена тренутног стања ГИС**

У домену Географског информационог система (ГИС), урађена је геометријска обрада 96% ДКМ канала и успостављена WEB-GIS платформа за унос и преглед података у реалном времену. У контексту Водног информационог система (ВИС), ЈВП је активно укључено у успостављање јединствене националне платформе у сарадњи са Министарством.

Иако је унапређено функционисање система, постоје изазови у пуном повезивању свих база података и недостатак напредних алата за анализу и извештавање, што ограничава потенцијал система за подршку свим процесима управљања водним ресурсима. Такође, потребно је радити на побољшању квалитета података и њихове доступности и омогућавања коришћења нових технолошких решења (хардверских и софтверских).

### **Циљеви и приоритети у развоју ГИС за период од 2025. до 2027. године**

Стратешки циљ у овој области је оптимална примена савремене рачунарске технологије у управљању водама. Овај циљ се даље разрађује на под-циљеве:

- **Интеграција система:** Потпуна интеграција Информационог система Предузећа, ГИС и ВИС у јединствени систем подршке управљању;
- **Унапређење квалитета података:** Увести стандарде за прикупљање, обраду и складиштење података, с фокусом на тачност и актуелност информација, посебно геопросторне и техничке;
- **Анализа и извештавање:** Развити напредне алате за анализу података који ће подржати брже и прецизније доношење одлука;
- **Подршка одрживости и правовремености:** Обезбедити да информациони систем подржава ефикасно управљање ресурсима и брзу реакцију у случају кризних ситуација (поплаве, суше, итд.);
- **Обнова и проширење техничке и софтверске инфраструктуре.**

### **Задаци и мере за реализацију циљева и приоритета**

1. **Интеграција система:** Спровести пројекат интеграције свих постојећих система у један централни информациони систем који ће омогућити боље повезивање свих података кроз имплементацију централизованог система и интеграција са националним ВИС-ом и наставак повезивања са просторним подацима РГЗ-а и другим институцијама;
2. **Унапређење квалитета података и алата:** Увести процедуре за редовно ажурирање података и осигурати њихову тачност и квалитет кроз стандарде и аутоматизоване механизме верификације кроз увођење процедура за унос података путем ГПС и батиметријских снимања и калибрацију историјских података и генерисање нових ознака стационажа;
3. **Развој аналитичких алата:** Увести напредне аналитичке платформе које ће омогућити бољу анализу великих података и олакшати извештавање за доношење стратешких одлука, кроз развој модула за аутоматско генерисање извештаја и визуелизацију индикатора и увођење платформи за big data анализу (ArcGIS, FME, CanvasXgeo);
4. **Обучавање запослених:** Организовати тренинге и обуке за запослене како би се осигурало да нови системи и алати буду ефикасно коришћени у складу са стандардима, посебно обуке за рад у новим ГИС/ВИС окружењима и аналитичким алатима;
5. **Опрема и софтвер:** набавка рачунара и пратеће опреме (плотери, скенери) и друге опреме, обнова лиценци за ArcGIS, FME и куповина нових решења за фотограметрију.

### **Очекивани ефекти**

- Повећана ефикасност у управљању водним ресурсима и објектима и свим пословним процесима;
- Брже и тачније доношење одлука, посебно у ванредним ситуацијама;
- Повећана транспарентност и јавна доступност података;

- Аутоматизација процедура – евиденција радова, финансијских токова и докумената;
- Боља повезаност и сарадња са другим институцијама и међународним партнерима.

## Предрачун

Табела 4.4.1: Улагања у Информациони систем и ГИС (милиона динара)

| Р. б. | Позиција                          | 2025.        | 2026.        | 2027.        |
|-------|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| 1     | Хардвер и опрема                  | 23,76        | 31,80        | 33,00        |
| 2     | Софтвер и лиценце                 | 21,50        | 26,92        | 26,14        |
| 3     | Рачунарске и друге стручне услуге | 34,06        | 36,00        | 36,60        |
|       | <b>Укупно:</b>                    | <b>79,32</b> | <b>94,72</b> | <b>95,74</b> |

## Образложење предрачуна

1. *Хардвер и опрема:* потребно је извршити набавку нових и замену дотрајалих сервера, рачунара, штампача, плотера, скенера, опреме за теренски рад. Предметна добра омогућиће прилагођавање захтевима савремених софтвера и рада у мрежи.
2. *Софтвери и лиценце:* Набавка нових и лиценцирање постојећих софтвера (Oracle, Vmware, Veeam), обнова и проширење лиценци за ArcGIS, FME и CanvasXgeo, као и лиценце за фотограметрију.
3. *Рачунарске и друге стручне услуге:* услуге израде модула, омогућавање повезивања база и аутоматизације израде извештаја, као и обуке запослених за рад са новим и напредним алатима.

## 4.5 Односи с јавношћу и корисницима

### Односи с јавношћу

Право јавности на правовремено и истинито информисање, установљено је Уставом РС, бројним законима, међународним конвенцијама и директивама. Односи с јавношћу прате генералну политику и циљеве институције, па већина активности управо зависи од планова осталих организационих делова предузећа. Посебно важну улогу, односи с јавношћу имају у управљању кризама. Почев од 2021. године, Служба за односе с јавношћу организационо припада Кабинету директора.

Најгрубља подела јавности је на интерну и екстерне јавности. Интерну јавност представљају сви запослени, а екстерних јавности има много: корисници, обвезници, институције, медији, извођачи, добављачи, извршиоци, удружења, најшире грађанство.

Поред уобичајене комуникације са медијима кроз саопштења и обиласке терена, те упознавања јавности са делатностима и активностима предузећа преко сајта и Фејсбук странице, половином 2021. године отворили смо и Инстаграм налог, који има све више пратилаца, док Регата „Воде Војводине“ има посебан Инстаграм профил.

Одржавање система за одводњавање и одбрана од поплава најважније су делатности ЈВП „Воде Војводине“ те се тим сегментима пословања поклања посебна пажња. Међутим, у последње време све су израженији и проблеми са недостатком воде, па су потенцијални корисници и најшира јавност све више заинтересовани и за наводњавање. Измене закона о накнадама донете крајем 2023. године изазвале су велико интересовање и јавности и обвезника накнаде, а рад рибочуварске службе, заштита животне средине и закуп или заузеће водног земљишта константно су у жижи интересовања јавности.

Манифестације које сами организујемо или учествујемо у њима, попут Дана „Јегричке“, Регате, обележавања Дана Дунава, учешћа на сајамским и сличним манифестацијама, привлаче велику пажњу јавности те захтевају озбиљне припреме, велику посвећеност и промовисање.

Најважнији радови и активности предузећа се редовно прате и документују фотографијама и видео снимцима које трајно чувамо, а по потреби објављујемо на друштвеним мрежама.

За унапређење интерне комуникације у предузећу, успостављен је низ алата за развој осећаја припадности и стварања колегијалне атмосфере. Најважнији канали комуникације су Интранет, интерни магазин и обавештења имејлом. Осим тога у пословној згради ЈВП „Воде Војводине“ на интерактивним ТВ екранима редовно се, готово на дневном нивоу, ажурирају сви подаци о радовима на терену, али и о најважнијим манифестацијама и дешавањима која организујемо или у којима учествујемо. Покретањем интерног часописа који излази четири пута годишње све запослене и на тај начин информишемо о свим новостима у Предузећу и сада већ са сигурношћу можемо да кажемо да је прихваћен као важан вид информисања.

Генерално би се могло рећи да је атмосфера међу запосленима добра, али би се међусекторска сарадња могла унапредити, а процедуре и комуникација боље дефинисати и појаснити.

У протеклом периоду бележимо и све већи број захтева за приступ информацијама од јавног значаја. На све захтеве одговара се у предвиђеном законском року од 15 дана, а тужби Поверенику, немамо.

### Кориснички сервис

Највећи број позива Корисничком сервису односи се на стање каналске мреже и одбрамбених линија, закуп водног земљишта, рибокрађу, бесправну сечу шуме, загађење водотока, бесправну градњу на обалама река и канала, али убедљиво највише, обраћају нам се обвезници накнада за одводњавање.

Честе измене и допуне законске регулативе која се односи на накнаде за одводњавање изазивају много недоумица и дилема код обвезника ових накнада, поготово код физичких лица. Последње такве измене које су изазвале много проблема биле су измене Закона о накнадама за коришћење јавних добара усвојене крајем 2023. године. Наиме, многи обвезници су схватили да је закон све, а

не само поједине категорије ослободио плаћања ове накнаде, што је за последицу имало изузетно велики број позива и имејлова, али и негодовање и незадовољство обвезника. Додатни проблем јесте то што је за ову врсту решења предвиђена лична достава, па их многи обвезници нису ни добили, али су у складу са законом ипак задужени. Због свега тога дневно нам се јавља и по неколико стотина обвезника. Комуникацију с обвезницима оптерећује и то што подаци које добијамо од других државних органа нису увек ажурни, на шта ЈВП „Воде Војводине“ не може да утиче.

Највећи притисак на Кориснички сервис бележи се у месецима кад се шаљу решења, мада због аконтативног плаћања, великог броја жалби, примедби, недоумица, нејасноћа и издавања потврда о измиренем обавезама, доста позива има током целе године. Средином прошле године, а због измена Закон о накнадама решења су издата и за 2023. и 2024. годину што је створило додатни притисак на телефоне у Корисничком сервису.

Осим телефонима, интензивна комуникација с обвезницима одвија се и имејловима, којих дневно у просеку буде двадесетак, а у време слања решења када нас је теже добити телефоном, дневно буде и до стотину имејлова. Напомињемо да на подручју Војводине има око 750.000 обвезника накнаде.

### **Планиране активности за период 2025-2027. година**

Активности за наведени период у највећој мери ће зависити од планова и пословних процеса у целом Предузећу. Као и претходних година, пратићемо све оно што се дешава у колективу, а највећи део активности, као и до сада, односиће се на очување и подизање угледа ЈВП „Воде Војводине“ и упознавање јавности са свим оним што радимо на подручју Војводине. Потрудићемо се да комуникација са свим заинтересованим јавностима буде двосмерна, заснована на поверењу, тачним информацијама и узајамном уважавању.

Осим редовних активности којима се иначе бавимо, посебно ћемо се посветити промоцији пројеката наводњавања, који су у протеклом периоду знатно интензивирани, заштити вода, животне средине и рибљег фонда. Традиционалну Регату „Воде Војводине“ из године у годину подижемо на виши ниво. Основни смисао ове јединствене манифестације јесте оживљавање плћних потенцијала у Војводини, уз учешће што више локалних самоуправа и тамошњег становништва који регату виде као добар вид за промоцију сопствених потенцијала. У намери да сачувамо природне ресурсе који су нам дати на управљање и коришћење, организоваћемо едукације и информисање грађана, почев од најмлађих узраста.

Свесни незадовољства једног дела обвезника накнаде за одводњавање, добрим делом проузроковану неинформисаношћу и несналажењем у овој доста компликованој области, стално би требало унапређивати комуникацију са њима. У настојању да задовољимо њихове потребе, а у крајњем циљу да остваримо пословну корист, потребно је применити или унапредити све могуће алате како бисмо им били приступачнији. Примера ради:

- Додатно кадровски и технички ојачати Кориснички сервис када има највише позива
- Снажнија медијска подршка и промоција свега онога што раде колеге из Службе за накнаде
- Постављање додатних објашњења, линкова и кратких видео упутстава на веб сајту предузећа [www.vodevojvodine.rs](http://www.vodevojvodine.rs)
- Електронско преузимање што више података и образаца
- Упознавање свих запослених у фирми са каналима комуникације који су обвезницима на располагању.

Ради подизања угледа ЈВП „Воде Војводине“ бићемо на услузи свим заинтересованим јавностима, а пре свега обвезницима накнаде и корисницима наших услуга, неговаћемо добре односе са медијима, унапредити сарадњу с институцијама власти, цивилним сектором и удружењима грађана.

## 5. КАДРОВСКА ПИТАЊА И ПЛАН ЗАПОСЛЕНОСТИ

### 5.1 Структура и број радника

Правилником о организацији и систематизацији послова одређени су организациони делови у Предузећу и послови који се обављају у тим организационим деловима.

Правилником није предвиђен број извршилаца, што је на одређеним пословима довело до несклада између потребног и стварног броја извршилаца.

Кадровска политика оствариваће се унапређењем процеса планирања, избора запослених, тестирања, селекције, оријентације и обуке запослених.

ЈВП је завршило пословну 2024. годину са укупно 465 запослених, од тога 424 запослених на неодређено време и 41 запослени на одређено време, укључујући ту и директора ЈВП-а, који по члану 43. став 3. Закона о јавним предузећима заснива радни однос на одређено време, иако има статус именованог лица од стране Покрајинске владе. ЈВП је за 2025. годину планирало запошљавање до дозвољеног максималног броја према Покрајинској скупштинској одлуци о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ бр. 57/2024“), колико је неопходно за несметан рад и функционисање овог предузећа. Овом одлуком је за ЈВП предвиђено укупно 506 запослених, од чега 460 на неодређено време, 45 запослених на одређено време и посебно, директор ЈВП-а, као једино именовано лице, које се према тој одлуци, по први пут, у односу на претходне године, не исказује у оквиру максимално дозвољеног броја запослених на одређено време.

**Табела 5.1.1: Квалификациона структура запослених у ЈВП „Воде Војводине“**

| Редни број | Опис | Запослени               |                             |
|------------|------|-------------------------|-----------------------------|
|            |      | Број на дан 31.12.2024. | Планирано на дан 31.12.2025 |
| 1          | ВСС  | 213                     | 222                         |
| 2          | ВС   | 28                      | 30                          |
| 3          | ВКВ  | 5                       | 6                           |
| 4          | ССС  | 159                     | 176                         |
| 5          | КВ   | 43                      | 45                          |
| 6          | ПК   | 1                       | 3                           |
| 7          | НК   | 16                      | 24                          |
| УКУПНО     |      | 465                     | 506                         |

Како је у претходном периоду велики број радних места остао упражњен по основу непланираних престанака радног односа (споразумни раскиди радног односа, коришћење права запослених жена на ранији одлазак у старосну пензију по члану 19а Закона о ПИО, коришћење права запослених на одлазак у превремену старосну пензију по члану 19б истог закона, отказ од стане послодавца и преминули запослени), те планираног значајног одлива запослених због одласка у старосну пензију, ради оптимизације процеса рада и структуре запослених, биће потребно током 2025. године спровести запошљавање већег броја радника на неодређено време, првенствено у следећим областима:

- Инжењери у областима издавања водних аката, GIS и ВИС, шумарства, рибарства, одржавања Хс ДТД-а, електротехнике;
- Техничари у области рибарства, шумарства, радова у Хс ДТД;
- Руковаоци водних објеката и пловне механизације, хидрограђевински радници, ремонтери, морнари, возачи;
- Административно-технички послови.

## 5.2 Развој људских ресурса

Развој људских ресурса у наредном периоду одвијаће се у складу са пословним циљевима ЈВП, због чега ће бити потребно додатно унапредити знања и вештине запослених. Развијањем људских ресурса доприноси се повећању продуктивности рада и развоју пословних процеса, а стварају се и услови за остваривање квалитетнијих веза ЈВП са државним органима и системима из окружења. Деловање у овој области имаће у фокусу превазилажење изазова недостатка уско специјализованих кадрова.

Активности ЈВП у развоју људских ресурса биће усмерене на:

- Унапређење општег стања у погледу људских ресурса (мотивисаност и посвећеност послу, систем награђивања, односно зарада, дисциплина запослених, тимски рад);
- Одређивање броја извршилаца у Правилнику о организацији и систематизацији послова у складу с прописима који регулишу максималан број запослених у јавном сектору и према потребама процеса рада у ЈВП;
- Оптимизацију квалификационе структуре, а према потребама процеса рада у ЈВП.
- Унапређење рада и услова рада (брига за безбедност и здравље на раду);
- Преиспитивање процедура у оквиру пословних процеса и прецизирање одговорности за одређене процесе и послове;
- Побољшање услова за развој каријере;
- Унапређење социјалног дијалога и организационе културе;
- Унапређење планирања и организовања стручног усавршавања запослених, а у складу с потребама процеса рада.

Приликом процене потребе за образовањем, стручним оспособљавањем и усавршавањем запослених, као полазна тачка узима се њихов тренутни посао и способности које морају имати како би га ефикасно и поуздано обављали.

За подручја за која се утврди да је неопходно унапређење, изабраће се одговарајући облик усавршавања, у распону од подуче на радном месту до напредних курсева и специјализованих обука.

## 6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Политика цена у ЈВП „Воде Војводине“ обухвата планирање и утврђивање цена производа и услуга које ЈВП „Воде Војводине“ нуди, као и утврђивање одређених накнада за коришћење заштићених подручја којима ЈВП управља.

ЈВП утврђује следеће цене:

- За дрвне сорimente у шумарству;
- За садни материјал у шумарству;
- За природне материјале (песак, земља, трска);
- За дозволе за спортски риболов;
- Закупа пословног простора;
- Услуге тегљача;
- Поступка издавања водних аката;
- Надзора над изградњом објеката/извођењем радова;
- За услужно ангажовање мобилних црпних агрегата;
- Накнаде за коришћење заштићених подручја.

Поменуте цене су утврђене на бази стварних трошкова, односно цене коштања.

Осим цене производа и услуга који су део понуде ЈВП, утврђују се и цене за уговарање типских позиција радова. Полазни елементи за утврђивање цена за програме радова су:

- *Цена људског рада*
  - Фактор за прерачун бруто-нето;
  - Фактор за покриће индиректних трошкова (трошкови административног особља и ставке које нису обухваћене калкулацијом цена);
  - Коефицијент минулог рада;
  - Коефицијент стручности.
- *Цена рада механизације*
  - Трошкови амортизације;
  - Трошкови инвестиционог одржавања;
  - Трошкови текућег одржавања;
  - Трошкови осигурања механизације;
  - Трошкови зарада руковођаца;
  - Индиректни трошкови;
  - Трошкови енергената.
- *Цене типских позиција радова* (одржавање, превентивни и интервентни радови).

Цене производа и услуга ЈВП се планирају и утврђују на начин да обезбеде покриће трошкова и развој ЈВП.

Појединачне цене у ЈВП утврђују се за следеће радове и активности:

- Одржавање система за одводњавање;
- Одржавање заштитних водопривредних објеката (насипи, бране);
- Одбрану од поплаве и леда;
- Санационе радове;
- Инвестиционе радове;
- Антиерозионе радове;
- Поједине активности потребне за реализацију студија и пројеката;
- За област међународне сарадње;
- Одржавање Хс ДТД;
- Одржавање других хидросистема;
- Одржавање хидросистема у изградњи;
- Одржавање акумулација;
- Одржавање хидромелиорационих објеката;
- На издавању водних аката;
- На пошумљавању, сечи и изради шумских соримената;

- Издавање пословног простора у закуп;
- Издавање риболовних дозвола;
- Издавање у закуп земљишта и других објеката;
- Производња и продаја производа и услуга.

Појединачне цене чине збир директних и индиректних трошкова или издатака по јединици одређене мере за радове, услуге и производе.

Директни трошкови су новчани израз утрошака, односно утрошених ресурса који се користе у активностима у оквиру пословних процеса одржавања и функционисања објеката, изградње, реконструкције, производње и пружања услуга, а представљају производ нормом или стандардом одређеног утрошка и цене утрошка.

Индиректне трошкове чине режијски трошкови као зависни трошкови везани за реализацију програма (пословни, ванредни, финансијски, општи и заједнички трошкови у ЈВП).

## 7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2025-2027. ГОДИНА

Финансијским планирањем је монетарно изражена укупна активност ЈВП „Воде Војводине“, утврђен потребан обим и структура средстава, извори финансирања и финансијски токови за период 2025-2027. година.

Након мапирања ланца вредности потврђени су циљеви и уз уважавање спољних и унутрашњих ограничења, сачињени програми радова и активности по делатностима, односно функционални планови који су обједињени, након чега им је дат монетарни израз.

Плански приказ прихода, расхода и резултата по годинама за период 2025-2027. година, пројектује зарађивачку способност ЈВП „Воде Војводине“. У једном делу приказани су извори/порекао и висина прихода, док је у другом делу приказано покриће расхода тог периода. Делом прихода се покривају пословни трошкови, други део служи за покриће камата, трећи за измирење пореских обавеза.

Ова пројекција садржи планске информације о приходима, расходима који ће настати због тих прихода, као и расходима посматраног периода који су последица изгубљених вредности (умањења вредности имовине и повећања вредности обавеза без ефекта).

Планирањем прихода и расхода планиран је и финансијски резултат, на основу чега је дефинисана рентабилност пословања, као и чиниоци очувања и увећања имовине и одржавања солвентности.

Табела 7.1: Пројекција прихода и расхода за период 2025-2027. година

(хиљада динара)

| Класа,<br>група<br>рачуна, | Позиција                                                 | 2025.             | 2026.             | 2027.             |
|----------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 1                          | 2                                                        | 3                 | 4                 | 5                 |
|                            | <b>Пословни приходи</b>                                  | <b>10.515.625</b> | <b>10.757.192</b> | <b>11.281.800</b> |
| 61                         | Приходи од продаје производа и услуга                    | 183.852           | 223.255           | 237.000           |
| 64                         | Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл. | 10.065.161        | 10.263.178        | 10.769.532        |
| 65                         | Други пословни приходи                                   | 266.612           | 270.759           | 275.268           |
| <b>66</b>                  | <b>Финансијски приходи</b>                               | <b>86.000</b>     | <b>88.975</b>     | <b>92.054</b>     |
| <b>67</b>                  | <b>Остали приходи</b>                                    | <b>109.000</b>    | <b>109.000</b>    | <b>109.000</b>    |
| <b>6</b>                   | <b>УКУПНО ПРИХОДИ</b>                                    | <b>10.710.625</b> | <b>10.955.167</b> | <b>11.482.854</b> |
|                            | <b>Пословни расходи</b>                                  | <b>10.643.625</b> | <b>10.873.667</b> | <b>11.401.354</b> |
| 51                         | Трошкови материјала, горива и енергије                   | 514.854           | 544.060           | 564.845           |
| 52                         | Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи   | 1.150.339         | 1.236.848         | 1.328.450         |
| 53                         | Трошкови производних услуга                              | 7.513.472         | 7.544.590         | 7.874.132         |
| 54                         | Трошкови амортизације и резервисања                      | 656.492           | 682.745           | 704.792           |
| 55                         | Нематеријални трошкови                                   | 808.468           | 865.424           | 929.135           |
| 56                         | <b>Финансијски расходи</b>                               | <b>1.500</b>      | <b>1.500</b>      | <b>1.500</b>      |
| 57                         | <b>Остали расходи</b>                                    | <b>15.500</b>     | <b>15.000</b>     | <b>15.000</b>     |
| 58                         | <b>Расходи од усклађивања вредности имовине</b>          | <b>25.000</b>     | <b>25.000</b>     | <b>25.000</b>     |
|                            | <b>Одложени порески расходи периода</b>                  | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     |
| <b>5</b>                   | <b>УКУПНО РАСХОДИ</b>                                    | <b>10.705.625</b> | <b>10.935.167</b> | <b>11.462.854</b> |
|                            | <b>ДОБИТ</b>                                             | <b>5.000</b>      | <b>20.000</b>     | <b>20.000</b>     |

## 8. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА У ПЕРИОДУ 2025-2027. ГОДИНА

Како би остварило своју мисију, ЈВП „Воде Војводине“ мора перманентно да инвестира. Инвестиције се спроводе у обнову, односно одржавање постојећег пословања, у рационализацију пословања и/или у проширење обима и структуре пословања.

Развој ЈВП „Воде Војводине“ је немогућ без инвестиционих улагања у објекте, постројења, уређаје и опрему, а посебно у људске ресурсе.

Динамика раста и развоја условљена је усклађеношћу извора средстава за инвестирање, техничке структуре инвестиција и очекиваних ефеката инвестирања.

Инвестиционом политиком, као саставним делом развојне политике, дефинисани су принципи, критеријуми и циљеви инвестиционих улагања, приоритети и конкретни инвестициони пројекти који треба да се реализују у складу са циљевима развојне политике. Начела инвестиционе политике су:

1. Усклађеност са основним циљевима управљања водама у Републици Србији и АП Војводини;
2. Усклађеност са циљевима утврђеним у плановима пословне стратегије и развоја ЈВП;
3. Потпуна одрживост инвестирања у дугорочној пословној и развојној политици ЈВП;
4. Спровођење технолошких и економских анализа ради одређивање приоритета и структуре инвестирања;
5. Објективност у одлучивању о најповољнијим инвестиционим решењима.

Оквири и фактори који детерминишу инвестиционе одлуке су:

1. Квалитет управљања физичком имовином и пословним процесима у ЈВП;
2. Тржишни услови за набавку или изградњу и реконструкцију као и за трансфер технологија;
3. Резултати примене савремених технолошких решења и комбинација финансијских извора и инструмената;
4. Утицаји из институционалних оквира на управљање водним објектима и коришћење других ресурса у ЈВП „Воде Војводине“;
5. Организациони капацитет (потенцијал) ЈВП „Воде Војводине“.

Према економским и техничким критеријумима врсте инвестиција које ЈВП „Воде Војводине“ планира и реализује су:

- Инвестиције у набавку нове или замену имовине, којима се врши обнова дотрајале или застареле опреме;
- Инвестиције у реконструкцију и проширење капацитета;
- Инвестиције у модернизацију увођењем нових конструкционих и технолошких решења за објекте, уређаје и постројења;
- Инвестиције у развој управљања и пословања.

### 8.1 Инвестициони радови чија се реализација финансира средствима Буџета АПВ, сопственим средствима и средствима донација ЕУ

У периоду од 2025. до 2027. године планирано је да се изведу радови на изградњи, реконструкцији и санацији, а чија се реализација финансира средствима буџета АПВ, сопственим средствима ЈВП, и средствима донација ЕУ у вредности 1,81 милијарди динара.

Ови радови обухватају:

- Реконструкције каналске мреже;
- Реконструкције круне насипа;
- Ревитализацију канала;
- Реконструкцију грађевинског дела водних објеката;
- Реконструкцију пумпних агрегата;
- Изградњу далековаода и трафо-станица за потребе снабдевања електричном енергијом црпних станица;
- Изградњу, реконструкцију и санацију објеката на регионалним подсистемима;

- Реконструкцију и санацију опреме црпних станица и других водних објеката;
- Инсталирање противпровалних алармних система на водним објектима, и сл.

Посматрано по годинама улагања износе:

- 2025 – 788,86 милиона динара (од тога 318,46 се односи на радове уговорене и започете у претходном средњорочном периоду);
- 2026 – 500 милиона динара;
- 2027 – 525 милиона динара.

## **8.2 Радови чија се реализација финансира средствима страних фондова и зајмова**

### **8.2.1 Радови чија се реализација финансира средствима зајма Фонда за развој Абу Дабија**

Уговором о зајму између Владе Републике Србије и Фонда за развој Абу Дабија за финансирање развоја система за наводњавање - I фаза, који је потврђен Законом и објављен у „Службеном гласнику РС - Међународни уговори“, бр. 5/2014, створени су услови за финансирање наводњавања.

У другој половини 2017. године почела је изградња прве фазе система за наводњавање. Започето је 11 пројеката на територији АПВ, укупне вредности 11,07 милиона евра, чиме се омогућава довод воде за наводњавање на површини од 23.854 ха. Радови су завршени у потпуности.

Половином 2018. године добијено је накнадно одобрење од Абу Даби фонда за још један, 12. пројекат на територији АПВ за који је била спремна техничка документација и који се налазио у почетној студији изводљивости. Реч је о пројекту Кула-Мали Иђош - коначна фаза, уговорне вредности 3,62 милиона евра и који је завршен 2020. године.

У 2020. години у оквиру II фазе уговорено је извођење 10 пројеката изградње система за наводњавање из Програма Абу Даби фонда у вредности 13,32 милиона евра. Закључно са 31.12.2024. године изведени су радови у вредности 12,49 милиона евра, чиме је реализовано 93,74% ове фазе Програма. По завршетку изградње ових система за наводњавање биће могуће наводњавати нових 30.612 ха.

Ова фаза обухвата следеће пројекте:

- Изградња црпне станице и потисног цевовода на Регионалном подсистему „Мали Иђош“;
- Изградња бране и акумулације Мали Иђош;
- Изградња и опремање Црпне станице „Јабука“ на двоаменском систему „Надела“;
- Изградња и опремање Црпне станице „Стари Бановци“ на Регионалном подсистему „Источни Срем“;
- Изградња магистралног канала СБ-о на истом подсистему;
- Санација доводног канала и уређење водотока на Регионалном подсистему „Плазовић“;
- Изградња Црпне станице „Крстур“;
- Уређење каналске мреже на Регионалном подсистему „Кикинда“;
- Уређење каналске мреже на двоаменском систему „Перлек“;
- Изградња Црпне станице „Манђелос 3“.

Програм се даље реализује кроз IIA фазу, у оквиру које су у току радови чија уговорна вредност износи 33,99 милиона евра, од чега су до краја 2024. године реализовани радови у вредности 28,64 милиона евра чиме је реализовано 84,25% ове фазе Програма.

Фаза IIA обухвата пројекте:

- Регионални подсистем Плазовић - опремање црпне станице и облагања главног канала;
- Двоаменски систем Бегеј;
- Срем - Попова бара - ЦС Попова бара 2 и пратећи објекти;
- Регионални подсистем Нови Кнежевац - II фаза - канал К-1“;
- Регионални подсистем Србобран - Црпна станица и акумулација Србобран;

- Регионални подсистем Јарачка Јарчина - ЦС Јарак 12 m<sup>3</sup>/s;
- Регионални подсистем Јарачка Јарчина - подсистем Галовача – Врањ;
- Срем - подсистем Нови Сланкамен.

По завршетку изградње ових система за наводњавање биће могуће наводњавати нових 35.186 ha.

Рок за завршетак наведених пројеката је 01.10.2025. године.

Очекује се уговарање III фазе овог програма у току планског периода. Финансијски параметри ове фазе још нису познати.

### **8.2.2 Изградња објеката у циљу водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања финансирана средствима Европске банке за обнову и развој (EBRD)**

Између Републике Србије, ЈВП „Воде Војводине“, општине Рума, града Сремске Митровице и Европске банке за обнову и развој закључен је уговор за Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II.

С тим у вези, Банка је Републици Србији одобрила зајам до 15 милиона евра који ће се користити за финансирање примарне инфраструктуре за наводњавање у близини акумулационих језера Павловци и Борковац на Фрушкој гори, Војводина (северна Србија). Предмет пројекта је водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања.

Водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања, омогућиће се преузимањем 1 m<sup>3</sup>/s воде из канала Јарачка Јарчина. Транспорт воде би се обезбедио преко црпне станице и потисног цевовода. Вештачка језера би послужила као акумулације и омогућила би снабдевање 3.500 ha воћњака и винограда.

Реализација пројекта подразумева изградњу следећих капацитета:

- Изградња нове црпне станице Кудош 1 на обали канала Јарачка Јарчина, капацитета 1 m<sup>3</sup>/s.
- Постављање цевовода пречника 1.100 mm (под притиском) који ће пратити водоток Кудош.
- На месту одвајања цевовода за Павловачко и Борковачко језеро, уместо црпне станице Кудош 2, пројектоваће се затварачница са затварачима са електро погоном. Овима ће се избећи изградња и друге трафостанице која би морала да се изгради у случају постојања ЦС Кудош 2 и део система ће користити обновљиве изворе енергије.
- Постављање цевовода под притиском од затварачнице са вентилима до језера Борковац.
- Постављање цевовода под притиском од затварачнице са вентилима до језера Павловац

Почетком 2023. године, изабран је Консултант који пружа подршку Јединици за имплементацију пројекта у одабиру Надзора и Извођача радова.

Изабрани су надзорни орган и извођач, чије увођење у посао је планирано у првој половини 2025. године.

Укупна вредност посла је 20,49 милиона евра, од чега је планирано да се у току 2025. године изведу радови и активности у вредности 4,15 милиона евра, а у 2026. години 17,24 милиона евра.

### **8.2.3 Пројекти чија реализација се финансира из кредита Међународне банке за обнову и развој (IBRD)**

Република Србија и Међународна банка за обнову и развој су закључили Споразум о зајму, који се односи на Пројекат интегрисаног развоја коридора реке Саве и Дрине применом вишефазног програмског приступа. Циљ Пројекта интегрисаног развоја коридора реке Саве и Дрине применом вишефазног програмског приступа је побољшање заштите од поплава, прекогранично управљање водним ресурсима у деловима сликова река Саве и Дрине. Пројекат ће се финансирати на основу Споразума о зајму у укупном износу од 78,2 милиона долара за територију Републике Србије.

Активности се реализују у четири компоненте. Планиране активности у надлежности ЈВП „Воде Војводине“ су део компоненте 1 и компоненте 3.

**Компонента 1** - Интегрално управљање и развој коридора реке Саве, пројекти на територији АП Војводине: Изградња и реконструкција насипа на левој обали Саве од Прогара до Купинова за заштиту од поплава у Републици Србији, Реконструкција одбрамбене линије на левој обали Саве код Кленка у Републици Србији, Санација леве обале Саве код Јарка, Стабилизација леве обале реке Саве код Попове Баре, надвишење насипа на реци Сави у Мачванској Митровици за заштиту од поплава.

**Компонента 3** - Припрема и управљање пројектима, и то: припрема пројеката за фазу 2 на територији АП Војводине, активности које укључују израду: студије изводљивости задржавања поплава Моровић - Спачка ретензија и пројекта заштите од поплава и одводњавање у Срему фаза I и институционално јачање и управљање пројектима.

Планирано је да се у току 2026. и 2027. године изведу радови на реконструкцији насипа укупне вредности 2 милијарде динара.

#### **8.2.4 Национални програм модернизације црпних станица у оквиру мисије Француске агенције за развој - АФД**

Национални програм модернизације црпних станица има за циљ унапређење енергетске ефикасности и техничке поузданости система одводњавања и наводњавања у Републици Србији, као део шире политике борбе против климатских промена и подстицаја зелене економије. Пројекат обухвата укупно 158 црпних станица, од чега је 104 у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, што овај пројекат чини једним од највећих инвестиционих подухвата у области хидромелиорација.

Циљ пројекта је подизање оперативне спремности, ефикасности и одрживости инфраструктуре за одводњавање и наводњавање кроз ревитализацију технолошки застарелих објеката, а у складу са принципима климатске отпорности и заштите животне средине. Средства у износу од 40 милиона динара биће усмерена на прву фазу радова у којој је планирано да се до 2027. године изведу радови у вредности 75% расположивог буџета ове фазе.

Пројекат обухвата детаљне прегледе и процене стања објеката, замену дотрајале опреме, увођење аутоматизације и система за даљински надзор, као и мере физичке безбедности. Посебна пажња биће посвећена интеграцији ИКТ система ради оптимизације управљања и смањења оперативних трошкова. Модернизација ће допринети унапређењу заштите од поплава, обезбеђивању стабилног водоснабдевања за пољопривреду и урбана подручја, као и бољој идентификацији и визуелном унапређењу објеката у оквиру система.

Француска агенција за развој (AFD) је развојна институција Републике Француске са међународним деловањем усмереним на подршку пројектима који доприносе одрживом развоју, климатској отпорности и заштити животне средине. У Републици Србији, АФД је активна од 2023. године и пружа финансијску и техничку подршку у спровођењу зелено оријентисаних инвестиционих програма. Кроз сарадњу са Владом Републике Србије, ЈВП „Србијаводе“ и ЈВП „Воде Војводине“, АФД финансијски и експертски подржава Национални програм модернизације црпних станица, са циљем јачања енергетске ефикасности и отпорности хидротехничких система.

#### **8.2.5. Пројекти које ће се финансирати средствима Саудијског фонда за развој (Saudi Fund for Development – SFD)**

Област Срема има ограничене капацитете за снабдевање водом у пољопривреди, што смањује искоришћеност земљишта и мање приносе. Постојећа инфраструктура није адекватна за савремену и одрживу агропроизводњу, а постојећи корисници немају контролу над потрошњом воде.

Ради обезбеђења стабилног, ефикасног и аутоматизованог наводњавања у региону Срема планирани су пројекти изградње система за наводњавање Стари Сланкамен и завршетак изградње система за наводњавање Нови Сланкамен – II фаза.

Радови ће бити финансирани средствима Саудијског фонда за развој.

Саудијски фонд за развој основан је 1974. године с циљем да пружа финансијску подршку развојним пројектима у земљама у развоју. Своју делатност у Србији започео је кроз билатералне споразуме усмерене на финансирање инфраструктурних, пољопривредних и комуналних пројеката.

Кључне карактеристике деловања у Србији:

- Повољни дугорочни кредити;
- Техничка подршка у припреми пројеката;
- Партнерство са јавним предузећима и државним институцијама;
- Секторски фокус: вода, енергетика, транспорт и пољопривреда.

Фонд делује у складу са приоритетима одрживог развоја и у сарадњи са локалним властима, што омогућава реализацију пројеката од стратешког значаја за Републику Србију.

Реализација радова одвијаће се у фазама: припрема документације (2025.), почетак радова (2026.), изградња и пуштање у рад (2027. године).

За финансирање из Саудијског фонда за развој ЈВП „Воде Војводине је кандидовало 2 пројекта:

- Изградња система за наводњавање Стари Сланкамен;
- Наставак изградње система Нови Сланкамен – II фаза.

Детаљи наведених пројеката приказани су у табели у наставку.

**Табела 8.2.5:** Опис пројеката чија реализација ће бити финансирана средствима Саудијског фонда за развој

| Назив пројекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Изградња система Стари Сланкамен                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Завршетак изградње система Нови Сланкамен                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Вредност посла                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 22.000.000 евра                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 15.000.000 евра                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Планирана динамика реализације                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2025: 0%</li> <li>• 2026: 10%</li> <li>• 2027: 50%</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2025: 5%</li> <li>• 2026: 40%</li> <li>• 2027: 45%</li> </ul>                                                                                                                                                                                                               |
| Обухват пројекта (изградња)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Водозахватна пумпна станица (1.030 l/s, 5 агрегата, дизање до 60 м)</li> <li>• Главни цевовод (1.020 m, Ø 1000 mm, 6 бара притисак)</li> <li>• Резервоар (16.500 m³, дубина 4 m)</li> <li>• Дистрибуциона пумпна станица (7 пумпи, 1.030 l/s капацитет, систем за заштиту од хидрауличног удара)</li> <li>• Дистрибутивна мрежа (45 km, Ø 63–1.100 mm, 800 хидраната са аутоматизацијом и контролом потрошње)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Дистрибуциона црпна станица (2 пумпе, по 15 l/s, дизајна опрема, заштита од хидрауличног удара)</li> <li>• Дистрибутивна мрежа (44 km, 52 гране, Ø 63–1.100 mm, 800 хидраната)</li> </ul> <p>Напомена: Прва фаза финансирана средствима Абу Даби фонда је већ започета.</p> |
| Кључни ефекти и иновације које пројекат доноси                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Прецизна контрола потрошње воде</li> <li>• Висока енергетска ефикасност и флексибилност система</li> <li>• Унапређен капацитет за наводњавање у Срему</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Хидранти са персонализованим контролним картицама</li> <li>• Потпуна контрола потрошње за више типова корисника</li> <li>• Бежична комуникација и прецизна аутоматизација</li> </ul>                                                                                        |

### 8.3 Инвестиције у нову опрему у функцији ширења и јачања делатности и замену дотрајале опреме

ЈВП „Воде Војводине”, као носилац делатности од општег интереса, има стратешку одговорност да обезбеди поуздано, ефикасно и безбедно управљање водним ресурсима. У том контексту, системско улагање у технолошку модернизацију и набавку нове опреме представља кључни предуслов за унапређење техничке поузданости, смањење оперативних трошкова и јачање капацитета за одговор на климатске и технолошке изазове.

Застарела и дотрајала опрема ограничава способност Предузећа да одговори на савремене захтеве водопривреде – од прецизног управљања водама, преко заштите од негативних утицаја климатских промена, до подршке технолошкој захтевној пољопривредној производњи. Насупрот томе, модерна опрема – аутоматизовани пумпни агрегати, дигитални управљачки системи, енергетски ефикасне компоненте и паметни уређаји – омогућава значајно унапређење оперативне поузданости, прецизну контролу потрошње и интеграцију са другим системима управљања.

Инвестиције ове врсте не представљају пуку техничку замену постојеће опреме, већ доносе суштинску трансформацију начина рада – увођењем даљинског управљања, праћења у реалном времену и интеграције са информационим системима, подиже се транспарентност, смањују губици и јача одговорност у управљању ресурсима.

Планирање ових улагања заснива се на техно-економским анализама и објективној процени стања постојеће опреме, у складу са приоритетима водне политике Републике Србије, АП Војводине и стратегијом развоја Предузећа. Финансирање се обезбеђује комбинацијом буџетских и донаторских извора.

Систематским улагањем у паметну и поуздану опрему, ЈВП „Воде Војводине” јача техничке капацитете, унапређује квалитет јавних услуга и осигурава да воде Војводине остану доступан, заштићен и одрживо коришћен ресурс – у јавном интересу грађана и привреде.

**Табела 8.3.1: План инвестиционих улагања у опрему** (милиона динара)

| Р. б. | Опис позиције                                                                                    | 2025.         | 2026.         | 2027.         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| 1     | Рачунари, рачунарска опрема и инфраструктура                                                     | 23,76         | 31,80         | 33,00         |
| 2     | Уређаји радио везе, уређаји за позиционирање и надзор, мерни инструменти и уређаји               | 3,55          | 5,39          | 5,39          |
| 3     | Пловна механизација, пловила, плутајући објекти и њихова опрема                                  | 86,03         | 18,59         | 21,54         |
| 4     | Радне машине, механизација и њихова опрема                                                       | 14,34         | 33,90         | 34,55         |
| 5     | Путнички и теренски аутомобили, комби возила, камиони и њихова опрема                            | 56,10         | 73,77         | 84,00         |
| 6     | Остала опрема за вршење делатности (шумска техника, електрични и машински алати)                 | 3,90          | 6,54          | 7,28          |
| 7     | Опрема за опште потребе Предузећа (телефони, фотокопир апарати, канцеларијска опрема и намештај) | 13,16         | 14,60         | 15,50         |
|       |                                                                                                  | <b>200,84</b> | <b>184,59</b> | <b>201,25</b> |

## 9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

Мере за реализацију Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период од 2025. до 2027. године утврђене су за сваки појединачни програм радова и активности и представљају скупове кључних и повезаних активности које ће бити предузете ради постизања општих и посебних циљева, односно жељених учинака, стања водних објеката и друге имовине за обављање делатности, као и унапређење целокупног пословања ЈВП „Воде Војводине“.

Према карактеру се могу поделити на:

1. *Регулаторне* – њима се успостављају стандарди, критеријуми и правила којима се уређују начини вршења делатности по областима;
2. *Подстицајне*, односно мере у циљу оптимизације улагања ради постизања максималних ефеката уз дата ограничења и у циљу изналагања нових извора за финансирање планских активности;
3. *Организационе* – оптимално коришћење капацитета постојећих организационих делова Предузећа ради обезбеђења постизања планских циљева по делатностима;
4. *Извршне* - пружање услуга, обезбеђење добара и реализација других пословних процеса у оквиру Предузећа ради постизања планских циљева по делатностима.

Мере за реализацију Средњорочног плана пословне стратегије и развоја за период од 2025. до 2027. године приказане су у оквиру тачака 3. и 4. по делатностима.

