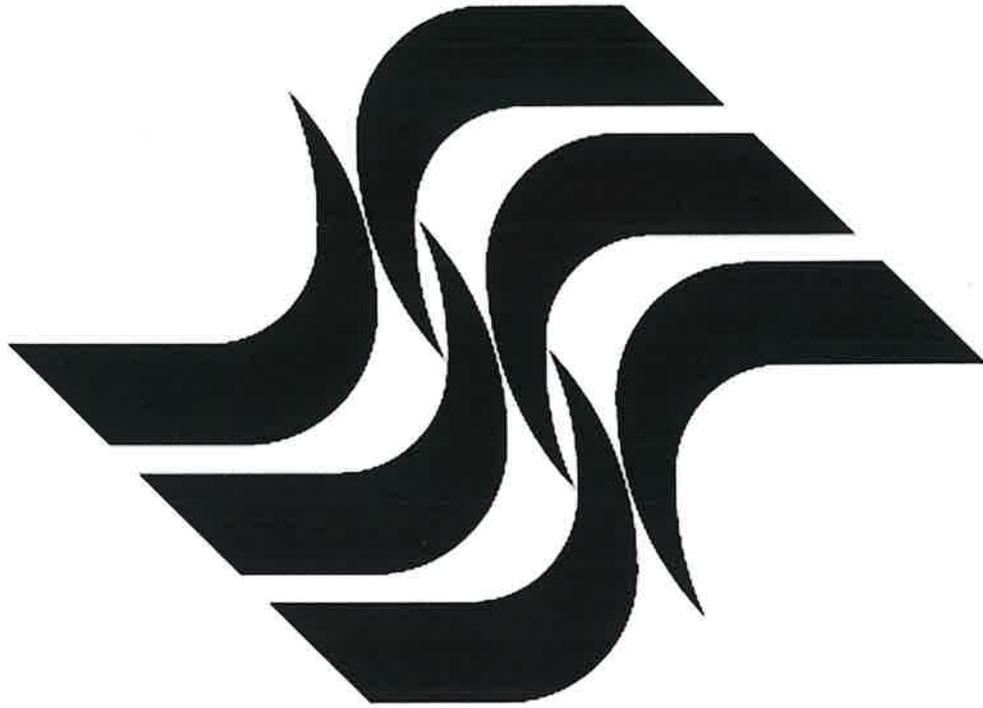


Јавно водопривредно предузеће „ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ“ Нови Сад
Булевар Михајла Пупина 25, 21101 Нови Сад
www.vodevojvodine.com; e-mail: eposta@vodevojvodine.rs



ВОДЕ ВОЈВОДИНЕ

Годишњи програм пословања за 2026. годину

Пословно име:	<i>Јавно водопривредно предузеће Воде Војводине, Нови Сад</i>
Седиште:	<i>Булевар Михајла Пупина 25, 21101 Нови Сад</i>
Претежна делатност:	<i>71.12 – инжењерска делатност и техничко саветовање</i>
Матични број:	<i>08761809</i>
ПИБ:	<i>102094162</i>
ЈБКЈС:	<i>80995</i>
Надлежни секретаријат:	<i>Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство</i>

Нови Сад, децембар 2025. године

Садржај:

1. ОПШТИ ПОДАЦИ.....	1
1.1 Статус, правна форма и делатност.....	1
1.2 Дугорочни и средњорочни план.....	1
1.3 Организација и организациона шема.....	2
1.4 Органи управљања.....	2
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ.....	4
2.1 Физички обим активности.....	4
2.2 Финансијски извештаји за 2025. годину – план и процена.....	7
2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. – план и процена реализације.....	7
2.2.2 Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године – план и процена реализације.....	11
2.2.3 Извештај о токовима готовине за период 01.01-31.12.2025. године – план и процена реализације.....	13
2.3 Остварени индикатори пословања.....	15
2.4 Активности за унапређење пословања.....	17
2.5 Остварење циљева планираних Годишњим програмом пословања за 2025. годину.....	20
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ.....	21
3.1 Програми радова и осталих активности.....	23
3.1.1 Програм редовног одржавања система за одводњавање.....	27
3.1.2 Редовно и интервентно одржавање заштитних објеката и заштита од штетног дејства вода.....	29
3.1.3 Одбрана од поплава и леда.....	30
3.1.4 Одржавање и функционисање Хс ДТД.....	31
3.1.5 Регулационо-санациони радови.....	33
3.1.6 Шуме у водопривреди.....	34
3.1.7 Инвестиционо одржавање и функционисање регионалних хидросистема и малих брана.....	35
3.1.8 Двонаменски системи.....	37
3.1.9 Побољшање функционалности каналске мреже.....	37
3.1.10 Заједничка улагања са локалним самоуправама.....	38
3.1.11 Заштита вода и санација хаваријских загађења.....	38
3.1.12 Уређење и коришћење водног добра.....	39
3.1.13 Међународна сарадња.....	41
3.1.14 Управљање пројектима (су)финансираним средствима из донација и програма ЕУ.....	43
3.1.15 Научно-истраживачке активности.....	44
3.1.16 Управљање и коришћење природних ресурса.....	44
3.1.17 Развој информационог система.....	47
3.1.18 Развој ВИС и ГИС.....	48
3.1.19 Развој односа с јавношћу и корисницима.....	49
3.2 Тржиште.....	50
3.3 Управљање пословним ризицима.....	51
3.4 Планирани индикатори пословања за 2026. годину.....	57
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА.....	59
4.1 Планирани биланс стања.....	59
4.2 Планирани биланс успеха.....	63
4.2.1 Планирани приходи.....	65

4.2.2 Планирани расходи	68
4.3 Планирани токови готовине	73
4.4 Цене производа и услуга	75
4.5 Субвенције и остали приходи из буџета	92
4.6 Трошкови запослених.....	94
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ.....	96
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	97
6.1 Структура запослених.....	97
6.2 Запошљавање	98
6.3 Остваривање и унапређење родне равноправности	102
6.4 План зарада.....	103
6.5 План накнада Надзорног одбора.....	107
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ	108
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	109
8.1 Набавка добара	109
8.2 Набавка услуга	110
8.3 Набавка радова	111
8.4 Набавка службених возила	113
9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА	114
9.1 Изградња, реконструкција и санација регионалних хидросистема и других водних објеката	115
9.2 Инвестиције у инфраструктуру чија се реализација финансира средствима страних фондова и зајмова.....	118
9.2.1 Радови чија се реализација финансира средствима зајма Фонда за развој Абу Дабија.....	118
9.2.2 Изградња објеката у циљу водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања финансирана средствима Европске банке за обнову и развој (EBRD).....	119
9.2.3 Пројекти чија реализација се финансира из кредита Међународне банке за обнову и развој (IBRD)	119
9.2.4 Пројекти чија реализација се финансира средствима Саудијског фонда за развој	121
9.2.5 Национални програм модернизације црпних станица у оквиру мисије Француске агенције за развој - АФД.....	122
9.3 Израда пројектне документације.....	122
10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	123
11. АНАЛИТИЧКО-ДОКУМЕНТАЦИОНА ОСНОВА ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ.....	124

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1 Статус, правна форма и делатност

Јавно водопривредно предузеће „Воде Војводине“ Нови Сад (у даљем тексту: ЈВП „Воде Војводине“) основала је Скупштина АП Војводине Покрајинском скупштинском одлуком о оснивању јавног предузећа за газдовање водама на територији АП Војводине („Сл. лист АПВ“ бр. 7/2002 и 2/2010).

Правни положај и статус ЈВП „Воде Војводине“ регулисан је Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Сл. лист АПВ“ бр. 53/2016 и 8/2019) и Статутом ЈВП „Воде Војводине“ од 10.01.2017. године, са изменом овог акта од 27.03.2019. године и допуном истог од 27.02.2020. године.

Аутономна покрајина Војводина је оснивач ЈВП „Воде Војводине“ са уделом у основном капиталу од 100%.

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова, чија је шема дата на страни 3 Програма.

ЈВП „Воде Војводине“ има статус правног лица које обавља делатност од општег интереса, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом.

ЈВП „Воде Војводине“ послује у форми јавног предузећа.

Делатност ЈВП „Воде Војводине“ од општег интереса утврђена Законом о водама („Сл. гласник РС“ бр. 30/2010 и 93/2012, 101/2016, 95/2018 и 95/2018–др. закон) и Покрајинском скупштинском одлуком о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ је:

- уређење водотока и заштита од штетног дејства вода;
- уређење и коришћење вода;
- заштита вода од загађивања.

Претежна делатност ЈВП „Воде Војводине“ према Уредби о класификацији делатности је инжењерска делатност и техничко саветовање, са шифром делатности 71.12.

ЈВП „Воде Војводине“ обавља и делатност шумарства и сече дрвећа, рибарства и техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине, а може да обавља и друге делатности предвиђене оснивачким актом и Статутом, којима се не омета извршавање водне делатности, већ доприноси бољем и потпунијем искоришћавању расположивих ресурса.

1.2 Дугорочни и средњорочни план

Дугорочни план пословне стратегије и развоја ЈВП „Воде Војводине“ за период 2017-2026. године даје оквире стратешких праваца развоја и унапређења водне делатности коју обавља ЈВП „Воде Војводине“ на територији Аутономне покрајине Војводине, садржи стратешке циљеве по областима пословања, те планиране активности и мере за њихову реализацију. Одлуку о усвајању наведеног дугорочног плана донео је Надзорни одбор ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној 20.02.2017. године, а Покрајинска влада је сагласност на овај план дала решењем 023-14/2017 од 08.03.2017. године.

Средњорочни план за период од 2025. до 2027. године садржи детаљну оцену стања и нивоа развоја основних делатности, циљеве и приоритете за плански период, те мере и активности за њихову реализацију. Такође, овим документом су дефинисане мере и активности за унапређење система управљања, руковођења и организације, корпоративног управљања и информационог система. Покрајинска влада је сагласност на овај план дала Решењем бр. 0024158 202 09413 000 000 070 04 005 од 13.06.2025. године.

1.3 Организација и организациона шема

ЈВП „Воде Војводине“ је организовано као јединствена целина са организационим деловима утврђеним Правилником о организацији и систематизацији послова.

Послове из своје делатности ЈВП „Воде Војводине“ обавља кроз рад организационих делова. Организациони делови су образовани према потребама и захтевима процеса рада, у зависности од врсте и обима сродних и међусобно повезаних послова.

Основни организациони делови ЈВП „Воде Војводине“ су сектори. У оквиру сектора образоване су службе и радне јединице, у оквиру служби одељења, а у оквиру радних јединица секције, као унутрашњи организациони делови.

Ради организовања и руковођења процесом рада у организационим деловима ЈВП „Воде Војводине“, утврђени су следећи руководећи послови:

1. Извршни директор;
2. Помоћник директора за техничке послове;
3. Помоћник директора за развој;
4. Помоћник директора за хидросистем Дунав-Тиса-Дунав;
5. Помоћник директора за економске и финансијске послове;
6. Помоћник директора за правне и опште послове;
7. Руководилац службе;
8. Шеф радне јединице,
9. Руководилац одељења.

Руководећим пословима сматрају се и послови:

1. Саветника директора;
2. Шефа кабинета директора;
3. Извршног координатора у сектору.

1.4 Органи управљања

Органи управљања у ЈВП „Воде Војводине“ су Надзорни одбор и директор.

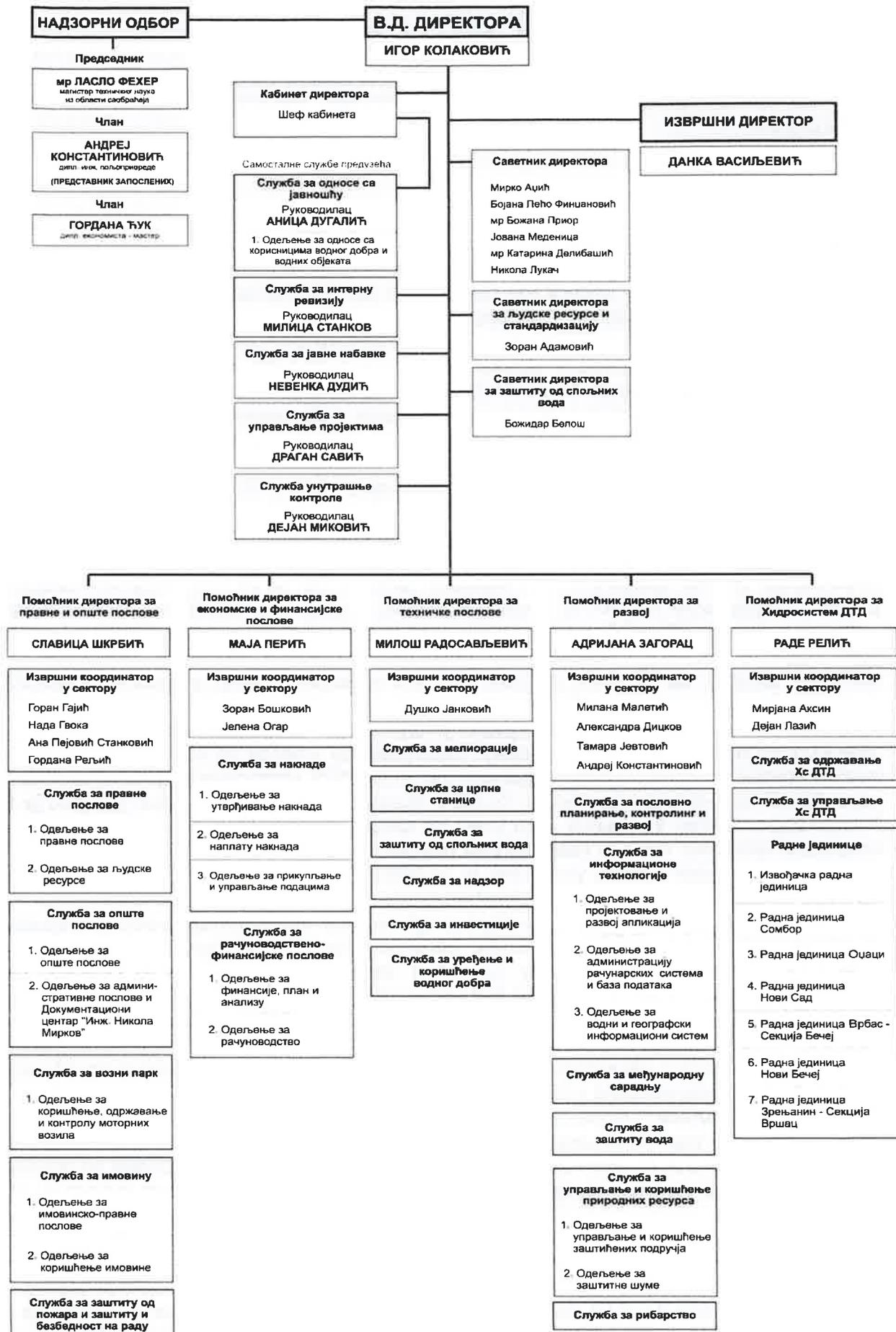
Надзорни одбор има три члана, од којих је један члан представник запослених у ЈВП „Воде Војводине“.

Чланове Надзорног одбора именовала је Покрајинска влада решењем 127 број 02-71/2022 од 29.06.2022. године и решењем* број 003875110 2025 09413 000 000 060 070 04 068 од 25.09.2025. године, у следећем саставу:

- председник – мр Ласло Фехер, магистар техничких наука из области саобраћаја;
- члан – Гордана Ћук, дипломирани економиста – мастер;
- члан – *Андреј Константиновић, дипломирани инжењер пољопривреде заштите биља, као представник запослених (именован до истека мандата Надзорног одбора).

Функцију вршиоца дужности директора ЈВП „Воде Војводине“ обавља Игор Колаковић, мастер инжењер грађевинарства, почев од 05.08.2024. године, као дана ступања на ову функцију на коју је именован решењем Покрајинске владе бр. 003264161 2025 09413 000 000 060 070 04 037 од 01. августа 2025. године.

Извршни директор је Данка Васиљевић, мастер правница, која обавља ове послове у ЈВП „Воде Војводине“ почев од 03.06.2021. године по основу Уговора о раду бр. V-53/292 од 02.06.2021. године.



Слика 1: Организациона шема према важећем Правилнику о организацији и систематизацији послова у Јавном водопривредном предузећу ЈВП „Воде Војводине“, закључно са Изменама и допунама овог правилника бр. V-71/13 од 17.09.2025. године.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

Активности ЈВП „Воде Војводине“ у 2025. години одвијале су се у складу с Годишњим програмом пословања, на основу закључених уговора са Оснивачем, добављачима добара и услуга и извођачима радова.

2.1 Физички обим активности

- 1. Одржавање система за одводњавање:** За ову намену за 2025. годину планирана су средства у износу 2,35 милијарди динара. До 30.09.2025. године изведени су радови укупне вредности 1,5 милијарди динара (од тога 928,73 милиона динара по уговорима из ранијих година). Реализација радова на редовном одржавању система за одводњавање до 30.09.2025. године износи 805 милиона динара (од тога 295 милиона динара по уговорима из 2024. године). Из каналске мреже је уклоњено 244.691 м³ муља и 11.469.358 м² вегетације. Процењено је да ће до 31.12.2025. године бити изведени радови на редовном одржавању система за одводњавање у вредности 1,28 милијарди динара, (од тога 295 милиона динара по уговорима из 2024. године), те да ће из каналске мреже бити уклоњено 388.000 м³ муља и 18.180.000 м² вегетације, што представља 22% и 8% количина које је потребно уклонити по нормативу 100%, респективно (1.764.703 м³ муља и 205.481.862 м² вегетације).
- 2. Суфинансирање – радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта из 2025. године:** Закључени су уговори са 34 локалне самоуправе укупне вредности 709 милиона динара. До 30.09.2025. године изведени су радови у вредности од 311,42 милиона динара, уређено је 386,66 km каналске мреже, уклоњено је 4.850.000 м² биљне вегетације и 143.000 м³ седимента из каналског профила. Процењено је да ће до краја 2025. године бити извршени радови у вредности од 677 милиона динара, да ће бити уређено 800 km каналске мреже, уклоњено 9.920.000 м² биљне вегетације и 325.000 м³ седимента.
- 3. Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта из Плана за 2024. годину:** Закључени су уговори са 40 локалних самоуправа укупне вредности 808,02 милиона динара. До 30.09.2025. уговорени радови су окончани (од чега 725,59 милиона динара до 31.12.2024. године). У току 2025. године уређено је 64,57 km каналске мреже, уклоњено је 871.542 м² биљне вегетације и 46.704 м³ седимента из каналског профила, чиме је овај програм реализован у целости. У 2024. години уређено је 749,89 km каналске мреже, уклоњено је 10.038.868 м² биљне вегетације и измуљено је 537.968 м³ седимента из каналског профила.
- 4. Редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода:** Годишњим програмом пословања за 2025. годину планирана су средства у износу од 496,8 милиона динара. До 31.12.2025. године реализоваће се радови у вредности 488 милиона динара. Изменама Програма пословања из октобра, обезбеђена су додатна средства у износу од 13,2 милиона динара, тако да ова позиција износи укупно 510 милиона динара. Уговарање радова у износу од 13,2 милиона динара покренуто је у децембру 2025. године. Преостала средства у износу од 22 милиона динара ће бити реализована у 2026. години.
- 5. Одбрана од поплава:** Одбрана од поплава од спољних вода спровођена је у периоду од 28.03-14.04.2025. године, а њени трошкови износе трошкови износе 4,27 милиона динара. У периоду од 31.12.2024-08.01.2025. године спроводила се редовна одбрана од поплава од унутрашњих вода на мелиорационом подручју „Горњи Дунав“, на водној јединици „Ушће–Бела Црква“, на хидромелиорационом систему (ХМС) ГД У 299 Канал ДТД–Гребенац. Трошкови ове одбране износе 369,89 хиљада динара.
- 6. Радови на репродукцији шума:** Како се већина активности у области шумарства спроводи у периоду јесен-зима-пролеће, до 30.09.2025. године пошумљено је укупно 36,39 ha. Уз појас канала Хс ДТД извршено је пошумљавање на површини од 10,32 ha ради подизања ветрозаштитних шума. Процењено је да ће до краја 2025. године бити изведени радови у вредности од 3,61 милиона динара, односно биће пошумљено укупно 28,68 ha.

7. **Радови на реконструкцији шумско-заштитног појаса:** Вредност реализованих радова и активности на реконструкцији шумско-заштитног појаса на дан 30.09.2025. године износи 11,72 милиона динара и пошумљено је 54,53 ha, а с обзиром на то да се већина активности у области шумарства спроводи у периоду јесен-зима, процењено је да ће до краја 2025. године бити изведени још радови у вредности од 3,87 милиона динара, односно биће пошумљено укупно 30,77 ha.
8. **Радови на одржавању и функционисању Хс ДТД:** Годишњим програмом пословања за 2025. годину за одржавање и функционисање Хс ДТД планирано је укупно 1,06 милијарди динара.
За функционалне послове (припрема и надзор, погон и трошкови електричне енергије и материјала), планирано је 282,49 милиона динара, од чега је реализовано 223,9 милиона динара (80% у односу на План).
Кроз редовно одржавање (које изводи Сектор за Хс ДТД), реализовани су радови у вредности 167,98 милиона динара (око 70% планског износа – 239,98 милиона динара). У оквиру ових радова пловном механизацијом (багером ЈВП), је из хидросистема уклоњено 111.255 m³ седимента (28% у односу на норматив). Са обала канала уклоњено је машинским путем око 6,7 милиона m² траве, трске и шибља, што је око 80% од планираног (20% у односу на норматив). Процењено је да ће до краја 2025. године ангажовањем пловних косачица из канала бити уклоњено око 8,88 милиона m² вегетације.
За послове из Програма радова које изводе трећа лица планирано је 532,62 милиона динара (514,9 милиона динара из БФВ АПВ и 17,72 милиона динара из Програма техничког одржавања државних водних путева у оквиру Буџета АПВ). У оквиру овог програма изведени су радови (закључно са 15.12.2025.) у вредности 487,5 милиона динара, од тога 291,6 милиона динара из средстава одобрених у текућој години (55%) и 195,9 милиона динара по уговорима из периода 2022-2024. година.
У оквиру радова које изводе трећа лица, ангажовањем амфибијског багера додатно је уклоњено укупно око 28.000 m³ седимента и трске из канала Хс ДТД и покошено око 410 хиљада m² траве на обалама канала.
9. **Регулационо-санациони радови:** За ову намену Годишњим програмом пословања за 2025. годину планирана су средства од 60 милиона динара. Плански износ је уговорен у целости, а вредност реализованих радова до 30.09.2025. године износи 28,23 милиона динара. До краја године реализоваће се радови у вредности 51,27 милиона динара, а преостали радови, у вредности од 8,73 милиона динара, ће бити реализовани у првом кварталу следеће године. У 2025. години извршени су и радови у вредности 17 милиона динара по уговору из 2024. године.
10. **Инвестиционо одржавање регионалних система и малих брана:** Годишњим програмом пословања за 2025. годину планирано је да се изведу радови у износу 156 милиона динара. Уговори са извођачима радова су закључени у априлу 2025. године, а рок за завршетак радова је април 2026. године. До 30.11.2025. године реализовани су радови у вредности од 80,14 милиона динара, као и радови по Уговору из 2024. у вредности 37,15 милиона динара. Процењено је да ће до краја године биће реализовани радови у вредности од 105 милиона динара.
11. **Двонаменски системи (пренамена система за одводњавање у двонаменске):** Овај програм се реализује од 2023. године, када су покренути радови у вредности 1,39 милијарди динара, од чега је до 30.11.2025. године реализовано 1,22 милијарди динара (94,82%), а до краја 2025. године уговорена вредност биће реализована у целости.
У 2024. години уговорени су радови у вредности 1,28 милијарди динара, од чега је до 30.11.2025. године реализовано 1,26 милијарди динара (98,26%), а преостали радови ће бити реализовани до краја јуна 2026. године. У истом периоду у одржавање изграђених двонаменских система уложена су средства у вредности 23,5 милиона динара
У 2025. години уговорени су радови у вредности 957,37 милиона динара од чега је до 30.11.2025. реализовано 618 милиона динара. Процењено је да ће до краја 2025. године бити изведени радови у вредности 70 милиона динара (укупно 688 милиона динара). За одржавање изграђених двонаменских система уговорени су радови у вредности 61 милион динара. До 30.11.2025. године реализовани су радови у вредности 37,01 милиона динара. Процењено је да ће до краја 2025. године бити изведени радови у вредности 40 милиона динара.

- 12. Изградња, реконструкција и санација регионалних система и водних објеката:** Годишњим програмом пословања за 2025. годину а ову намену планирана су средства у износу од 790,18 милиона динара, од чега се 331,18 милиона динара односи на инвестиције планиране и започете у периоду 2022-2024. година. Процењено је да ће до краја 2025. године бити изведени радови у вредности 338,84 милиона динара, док ће се преостали радови наставити изводити и окончати током 2026. године. На нижи степен реализације утицала су ограничења у техничким капацитетима код извођача радова и проблеми приликом уговарања (за неке од пројеката нисмо успели добити адекватне понуде).
Системи за наводњавање Абу Даби фонд: Током 2020. године у оквиру II фазе уговорено је извођење 10 пројеката изградње система за наводњавање из Програма Абу Даби фонда у вредности 13,32 милиона евра. У току 2025. године изведени су радови у вредности 797 хиљада евра, чиме је ова фаза Програма окончана.
Програм се даље реализује кроз IIA фазу у оквиру које су уговорени радови у вредности 33,99 милиона евра. У току 2025. године реализовани су радови у вредности 1,52 милиона евра, чиме је реализовано 88,22% Програма, преостали радови биће реализовани у току 2026. године.
- 13. Активности у међународној сарадњи:** Послови и задаци из области билатералне сарадње са Мађарском и Румунијом, трилатералне сарадње са Мађарском и Републиком Хрватском и дела мултилатералне сарадње на сливовима Дунава и Саве који су од стране Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичке дирекције за воде у 2025. години поверени на реализацију ЈВП „Воде Војводине“, извршени су и обрачунати закључно са 20.11.2025. године у вредности од 17,28 милиона динара. Уговор за послове међународне сарадње је закључен 22.04.2025. године на износ од 21,5 милиона динара, на период од годину дана од дана потписивања. Извршене обавезе и задаци до краја 2025. године биће обрачунати и наплаћени у 2026. години, у складу са важећим Уговором.
- 14. Заштићена природна добра:** Ради унапређења рада, функционисања и понуде Паркова природе „Јегричка“, „Бељанска бара“, „Бегечка јама“, „Мртваје горњег Потисја“ и ПИО „Потамишје“, до краја године биће покренуте набавке и започети радови на обележавању граница заштићеног подручја ПП „Јегричка“, израда и постављање оgrade у оквиру инфо центра ПП „Јегричка“, израда и монтажа надстрешнице и оgrade за чуварску кућицу у оквиру ПП „Бегечка јама“, реконструкција Еко учионице на простору ПП „Бељанска бара“, која ће се наставити и у наредној години, као и набавка аутомобила за потребе чувара ПП „Мртваје горњег Потисја“. На простору ПИО „Потамишје“ постављена су три мобилијара. Извршено је порибљавање риболовних вода ПП „Јегричка“ са 500 kg, ПП „Бељанска бара“ са 200 kg и ПП „Бегечка јама“ са 400 kg шаранске млађи.
До 30.09.2025. године продато је 297 годишњих дозвола за рекреативни риболов у заштићеним подручјима Паркова природе „Јегричка“, „Бељанска бара“ и „Бегечка јама“, у вредности од 1,19 милиона динара.
- 15. Рибарство:** До 30.09.2025. године продато је 3.146 годишњих дозвола за рекреативни риболов, 24 дозволе за привредни риболов и 5 дозвола за риболов бућком, од чега је остварен приход у износу од 20,3 милиона динара. Процењени прилив од продаје риболовних дозвола за 2025. годину износи 61 милион динара. Почетком децембра извршено је порибљавање на деловима рибарских подручја Срем, Банат и Бачка са 16,5 t рибље млађи, чија је вредност 11,06 милиона динара
- 16. Управљање пројектима суфинансираним средствима донација:** У 2025. години ЈВП реализује 5 пројеката из различитих програма (HORIZON 2020, IPA CBC, HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01, Interreg DTP), чији фокус је на унапређењу управљања водама и седиментом, отпорности на климатске промене. Укупни збир партнерских буџета ЈВП у оквиру ових пројеката је 1,16 милиона евра.

2.2 Финансијски извештаји за 2025. годину – план и процена

Финансије ЈВП „Воде Војводине“ су срж свих његових пословних процеса, јер сваки од њих почиње ангажовањем финансијских ресурса, одвија се подразумевајући директно или индиректно финансијске промене, а завршава се исказивањем ефеката у финансијским извештајима.

Планирани и процењени финансијски ефекти пословања ЈВП „Воде Војводине“ за 2025. годину приказани су кроз обрасце основних финансијских извештаја:

- Биланса стања;
- Биланса успеха;
- Извештаја о новчаним токовима.

У табели у наставку дат је преглед категорија које исказују приказани финансијски извештаји.

Табела 2.2.1: Категорије финансијских извештаја

Врста финансијског извештаја	Извештај глобално исказује	Извештај ближе исказује	Категорије извештаја
Биланс стања	<ul style="list-style-type: none"> • Финансијско стање 	<ul style="list-style-type: none"> • Имовинско стање • Финансијско стање • Ликвидност 	<ul style="list-style-type: none"> • Имовина • Обавезе • Капитал
Биланс успеха	<ul style="list-style-type: none"> • Финансијску успешност (слика ефикасности ангажмана капитала) 	<ul style="list-style-type: none"> • Укупни успех • Успех у пословним операцијама • Успех у инвестиционим операцијама • Успех у финансијским операцијама 	<ul style="list-style-type: none"> • Приходи • Расходи • Добитак
Извештај о новчаним токовима	<ul style="list-style-type: none"> • Новчана кретања на релацији извор-коришћење 	<ul style="list-style-type: none"> • Одакле је новац дошао • За шта је новац употребљен 	<ul style="list-style-type: none"> • Приливи новца • Одливи новца

2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. – план и процена реализације

Основни циљ процењеног биланса стања на дан 31.12.2025. године је да предвиди финансијску позицију на дан извештавања, па у складу с тим садржи стања имовине, обавеза и капитала. Прве две величине су предмет процењивања, односно примене одговарајућих метода признавања и мерења, док је капитал као трећа величина резидуал - разлика прве две величине.

Процењени биланс стања на дан 31.12.2025. године као извештај о предузетим инвестицијама у имовину и прибављеним изворима финансирања, те имовине, рефлектује финансијски положај ЈВП „Воде Војводине“, односно његове планске и вредности процењене реализације.

Биланс стања ЈВП „Воде Војводине“ на дан 31.12.2025. године пружа планске и информације о процењеној вредности ресурса које ЈВП има (актива), на тај дан и изворима финансирања тих ресурса (пасива – сопствени капитал и обавезе).

На основу приказаних позиција биланса стања могуће је донети закључке о будућем зарађивачком капацитету имовине ЈВП „Воде Војводине“, као и о индикацији новчаних токова који ће настати наплатом потраживања.

Биланс стања на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	217	217
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	51.953.300	50.232.800
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	50.000	60.000
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	50.000	60.000
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	50.183.000	48.452.500
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	43.000.000	42.200.000
023	2. Постројења и опрема	0011	4.600.000	4.180.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.500.000	2.000.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8.000	7.500
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	75.000	65.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1.700.000	1.700.000
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.300	20.300
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	20.000	20.000
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	300	300
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	7.729.442	6.528.442
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	2.307.000	1.106.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	100.000	100.000
11 и 12	2. Неовршена производња и готови производи	0033	7.000	6.000
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	2.200.000	1.000.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	150.000	150.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	150.000	150.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	72.442	72.442

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	70.000	70.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.442	2.442
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	5.000.000	5.000.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200.000	200.000
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	59.682.959	56.761.459
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	100.000.000	100.000.000
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	42.453.395	42.453.395
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.393.067	14.393.067
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	217	217
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.111	4.111
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	31.000.000	31.000.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	300.000	300.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6.000	6.000
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	1.000	1.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.000	5.000
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.650.000	2.650.000
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.650.000	2.650.000
351	2. Губитак текуће године	0414		
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	810.000	810.000
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	800.000	800.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	300.000	300.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	500.000	500.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10.000	10.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	10.000	10.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	5.000.000	5.000.000

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	10.983.471	8.147.971
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	436.093	350.093
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	100.000	50.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	300.093	300.093
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	300.000	300.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	93	93
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	30.000	30.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5.000	5.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	25.000	25.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	6.000	6.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	59.682.959	56.761.459
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	100.000.000	100.000.000

2.2.2 Биланс успеха за период 01.01-31.12.2025. године – план и процена реализације

Приказани Биланс успеха, презентујући планиране и процењене приходе, расходе и резултат периода, пројектује зарађивачку способност ЈВП „Воде Војводине“. На једној страни приказани су извори/поребло и висина прихода, док је на другој страни приказано покриће расхода тог периода. Делом прихода се покривају пословни трошкови, други део служи за покриће камата, трећи за измирење пореских обавеза.

Биланс успеха (рачун добити и губитка) ЈВП „Воде Војводине“ за период 01.01-31.12.2025. године садржи планске информације, те информације о процени реализације прихода, расхода који су настали због тих прихода, као и расхода посматраног периода који су последица изгубљених вредности (умањења вредности имовине и повећања вредности обавеза без ефекта).

Прилог 1а

Биланс успеха за период од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	11.888.280	9.241.949
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	183.852	139.693
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	183.852	139.693
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	11.379.236	8.777.064
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	325.192	325.192
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	11.986.280	9.318.949
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	506.574	458.294
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	1.150.339	1.150.339
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	877.755	877.755
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	133.491	133.491
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	139.093	139.093
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	760.000	760.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	79.286	79.286
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	8.533.547	5.914.496
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	106.492	106.492
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	850.042	850.042
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	98.000	77.000
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	87.000	87.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	85.000	85.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	2.000	2.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.500	2.500

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	500	500
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2.000	2.000
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	84.500	84.500
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	15.000	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	25.000	25.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	94.000	73.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	15.500	15.500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	12.084.280	9.416.949
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	12.029.280	9.361.949
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	55.000	55.000
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	30.000	30.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	25.000	25.000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052	20.000	20.000
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.000	5.000
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

2.2.3 Извештај о токовима готовине за период 01.01-31.12.2025. године – план и процена реализације

Приказани Извештај о токовима готовине ЈВП „Воде Војводине“ у периоду 01.01-31.12.2025. године презентује планиране и процењене промене у готовини за тај период и објашњава их.

На основу исказаних категорија могуће је добити информације о томе колико је ЈВП „Воде Војводине“ способно да ствара новац из редовних, основних активности и је ли то довољно за нормално пословање.

Новчани токови из пословних активности приказују ефекте на готовину трансакција које се односе на одређивање нето добитка. Обично се односе на повећање или смањење обртне имовине и текућих обавеза.

Инвестиционе активности се односе на сталну имовину у билансу стања.

Финансијске активности се односе на дугорочне обавезе или сопствени капитал. Изузетак су краткорочни кредити и њихово повећање представља прилив из финансијских активности, а смањење одлив из финансијских активности.

Извештај о новчаним токовима показује изворе прибављања и начин употребе (коришћења) новца.

За разлику од добитка, који подразумева промене на капиталу, нето новчани ток као разлика између новчаних прилива и одлива одражава промене у готовини између два обрачунска периода.

Важност новчаних токова произилази из чињенице да се обавезе према добављачима за набављени материјал, добра, услуге и радове, према кредиторима за камате, држави за порез, не измирују из добитка, већ из расположивих новчаних средстава.

Прилог 16

Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	9.474.376	8.990.651
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	450.000	415.651
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	85.000	75.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.939.376	8.500.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	8.457.933	8.092.208
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	7.107.286	6.742.051
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	1.150.147	1.150.147
4. Плаћене камате у земљи	3010	500	10
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	200.000	200.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	1.016.443	898.443
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	2.000	1.500
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	2.000	1.500

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	368.500	250.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	368.500	250.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	366.500	248.500
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	9.476.376	8.992.151
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	8.826.433	8.342.208
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	649.943	649.943
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	4.350.057	4.350.057
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	2.000	2.000
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	2.000	2.000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	5.000.000	5.000.000

2.3 Остварени индикатори пословања

Остварени и процењени индикатори за период 2023-2025. године добијени су упоређивањем планираних и реализованих, односно процењених вредности билансних позиција, затим вертикалном анализом биланса за 2023, 2024. и 2025. годину, као и анализом других показатеља пословања Предузећа.

Добијене информације су послужиле су да се донесу закључци о регистрованој и финансијској прошлости, као и финансијској перспективи за 2026. годину.

Табела 2.3.1: Остварени (и процењени) индикатори пословања у периоду 2023-2025. година*

Р. б.	Индикатор/ Рачуново- дствена позиција	Анализа степена реализације
1.	Укупни капитал	Укупни капитал Предузећа чине: основни капитал у износу од 14,39 милијарди динара (државни капитал 14,38 милијарди динара и остали основни капитал 12,16 милиона динара), уписани, а неуплаћени капитал у износу од 217 хиљада динара; законске резерве у износу од 4,11 милиона динара; позитивне ревалоризационе резерве у износу од 28,6 милијарди динара (2023. и 2024. година), односно 31 милијарда динара (процена за 2025. годину); коригује се за нереализоване губитке по основу финансијских средстава и других компоненти осталог свеобухватног резултата (актуарски губици по основу примања запослених у оквиру свеобухватног резултата (накнаде после престанка радног односа) и актуарске губитке по основу хартија од вредности расположивих за продају услед промене њихове фер вредности); нераспоређени добитак; такође, коригује се за губитак из ранијих година у износу од 2,6 милијарди динара).
2.	Укупна имовина	У периоду 2023-2025. година активу Предузећа чине: стална имовина у вредности 46,7 милијарди динара (2023. година), 47 милијарди динара (2024. година) и 50,2 милијарди динара (процена за 2025. годину), у чијој структури је дошло до повећања вредности нематеријалне имовине (софтвери и лиценце за коришћење софтвера), повећања вредности некретнина, постројења и опреме у припреми, повећања вредности биолошких средстава (шуме и вишегодишњи засади); обртна имовина која се повећала у делу који се односи на залихе (конкретно плаћени аванси за радове који се финансирају из буџета), затим у делу осталих потраживања; готовина и готовински еквиваленти, код којих је такође дошло до повећања у 2024. у односу на 2023. годину, као и процена за 2025. у односу на 2024. годину, као и код краткорочних активних временских разграничења.
3.	Пословни приходи	Пословање ЈВП „Воде Војводине“ у највећем делу је финансирано средствима Буџета АПВ (Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ). Како се ради о државном давању које намеће услове у вези са његовим резултатима оно се као приход признаје када се испуне услови у вези са резултатима, а до тог тренутка се признаје као обавеза. То у случају ЈВП „Воде Војводине“ значи да ће приходе обрачунати у степену у којем је реализовало планиране радове и активности. Пословни приходи се односе првенствено на приходе из Буџета АПВ (пословање је у највећој мери финансирано средствима Буџета АПВ - Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ), затим на приходе од пружања посебних услуга и продаје производа и услуга, као и приходе од условљених донација. Њихова висина директно је условљена степеном реализације Програма радова на одржавању водних објеката и система и инвестиционих радова из Годишњег програма пословања. Пословни приходи у 2024. години значајно су већи у односу на 2023. годину, првенствено због виших прихода из буџета по основу реализације програма радова који се финансирају средствима Буџетског фонда за воде АПВ, док су процењени пословни приходи за 2025. годину незнатно већи од реализованих у 2024. години (6%).
4.	Пословни расходи	Као и пословни приходи и пословни расходи ЈВП „Воде Војводине“ директно су условљени степеном реализације Програма радова на одржавању водних објеката и система и инвестиционих радова из Годишњег програма пословања. Значајно су већи у 2024. години у односу на 2023. годину, првенствено у делу трошкова производних услуга, који су директно условљени степеном реализације, односно вредношћу изведених радова који се финансирају средствима Буџетског фонда за воде АПВ). Процењени пословни расходи за 2025. годину су за 12,2% као последица повећања трошкова амортизације као резултат повећања вредности сталне имовине.
5.	Пословни резултат	У посматраном периоду Предузеће је остваривало пословни губитак, првенствено због високих трошкова амортизације хидро-грађевинских објеката којима Предузеће управља и користи их за обављање оперативних делатности од општег интереса.
6.	Нето резултат	У посматраном периоду Предузеће је остварило и пројектовало нето добитак, упркос губицима из редовног пословања, а по основу добитка из финансирања.
7.	Број запослених на дан 31.12.	План запосљавања у посматраном периоду није реализован, како због комплексности процедуре запосљавања у јавном сектору, тако и због недостатка радне снаге на тржишту рада са специфичним знањима и вештинама неопходним за обављање делатности Предузећа.
8.	Просечна нето зарада	Просечна нето зарада у посматраном периоду се креће у распону од 94 до 101 хиљада динара и у границама је планираних.
9.	Инвестиције	У оквиру овог показатеља исказане су инвестиције у нематеријалну имовину (софтвери и лиценце), водне и друге објекте, постројења и опрему и биолошка средства (шуме и засади). Степен реализације у односу на план је неравномеран у посматраном периоду и креће се од 229% у 2023. и 210% у 2024. години, када је до више реализације дошло у делу инвестиција у хидро-грађевинске објекте и опрему, јер је у току реализације радова на одржавању установљено да је потребно извршити реконструкцију или санацију објеката, што је довело до повећања њихове вредности, док је за 2025. годину процењено да ће степен реализације бити за 17% нижи од плана.
10.	ЕБИТДА	ЕБИТДА се у посматраном периоду креће изнад 550 милиона динара, што говори о моћи зарађивања - пословној снази Предузећа, односно генерисаном „оперативном кешу“. Омогућава потенцијалним инвеститорима, аналитичарима и Руководству да боље разумеју колико је новца Предузеће створило само из свог основног пословања, без обзира на друге факторе који су утицали на његову укупну добит.

Р. б.	Индикатор/ Рачуноводствена позиција	Анализа степена реализације
11.	ROA	ROA као показатељ ефикасности зарађивања новца, односно мера ефикасности коришћења имовине Предузећа за остваривање зараде (профита), у случају ЈВП „Воде Војводине“ због претежног начина финансирања и комплексности статуса имовине којом управља и користи није релевантна за анализу рентабилности - профитабилности.
12.	ROE	ROE – као показатељ висине добити која се остварује на уложени акционарски капитал, односно колико ће компанија зарадити ангажовањем уложених средстава акционара, у случају ЈВП „Воде Војводине“ није релевантан, јер послује државним капиталом, односно не иступа на тржишту капитала. Аутономна покрајина Војводина је оснивач ЈВП „Воде Војводине“ са уделом у основном капиталу од 100%.
13.	Оперативни новчани ток	Оперативни новчани ток је израчунат као нето прилив готовине из пословних активности, и у 2023. и 2024. години је изнад милијарду динара, док је за 2025. годину процењен на 898,44 милиона динара.
14.	Дуг/капитал	Како овај показатељ говори о покривености сваког динара сопственог капитала позајмљеним капиталом, у случају ЈВП „Воде Војводине“ битно је напоменути да Предузеће није кредитно задужено. Висина овог показатеља која се у посматраном периоду креће од 11,8% за 2023. годину, па до процењених 14,51% за 2025. годину, говори да на сваки динар сопственог, односно основног капитала Предузећа долази 0,12 односно 0,45 динара дуга, који чине: дугорочна резервисања (резервисања за накнаде и бенефиције запослених, резервисања за просту биолошку репродукцију шума, резервисања за обнову рибарских подручја и резервисања за судске спорове); одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе (примљени аванси, обавезе према добављачима у земљи, ...), краткорочна пасивна временска разграничења.
15.	Ликвидност	Овај показатељ израчунат као однос обртних средстава и краткорочних обавеза, чија је стандардна вредност око 2, у посматраном периоду вишеструко превазилази тај износ, што говори о способности Предузећа да измири своје обавезе у тренутку њиховог доспећа.
16.	% зарада у пословним приходима	У посматраном периоду зараде учествују у пословним приходима са 13,26%, 11,28% и 12,44% (2023, 2024. и процена за 2025. годину респективно).
17.	Кредитно задужење	ЈВП „Воде Војводине“ није кредитно задужено.
18.	Субвенције	Пословање ЈВП „Воде Војводине“ као корисника јавних средстава је у највећем делу финансирано средствима буџета АПВ (првенствено Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ, затим Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем, и друго). Средствима из Буџета Републике Србије финансирају се исплата накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ и трошкове поступка експропријације, као и активности у оквиру поверених послова међународне сарадње). Такође, средствима Програма заштите природе Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, финансирају се активности за унапређење управљања заштићеним подручјима, а средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај, Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја финансира се одржавање државних водних путева на територији АПВ, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса–Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице). Пренета и реализована средства субвенција у посматраном периоду су у складу са степеном реализације програма радова и других активности Предузећа у истом периоду, и крећу се у распону 75-80%.
19.	Остали приходи из буџета	-

* Образац – Прилог 4 Приказ планираних и реализованих индикатора пословања, приказан је у оквиру тачке 3.4 Планирани индикатори пословања за 2026. годину.

2.4 Активности за унапређење пословања

ЈВП „Воде Војводине“ је трајно посвећено сталном унапређењу система управљања, руковођења и организације рада. Области кроз које ЈВП „Воде Војводине“ додатно настоји унапредити своје пословање су:

- Финансијско управљање и контрола и примена принципа корпоративног управљања;
- Интерна ревизија;
- Информациони систем;
- Односи с јавношћу и корисницима.

Финансијско управљање и контрола (ФУК): Како Предузеће послује углавном са буџетским средствима, финансијска дисциплина је на високом нивоу. Постоје основни интерни финансијски контролни механизми, а унапређење је могуће и потребно првенствено у области извештавања, јер је актуелни систем извештавања у Предузећу традиционалан. Извештаји се израђују квартално и годишње за потребе Оснивача и надлежних органа, али није стављен довољан фокус на оперативне показатеље учинка у реалном времену. Унапређење извештавања подразумева првенствено јачање ИТ подршке финансијском управљању кроз аутоматизацију извештавања и бољу доступност података.

ЈВП „Воде Војводине“ је остварило значајне кораке у успостављању и развоју система **корпоративног управљања**. Усвојене су основе добре управљачке праксе, дефинисане надлежности органа управљања и контроле, као и механизми за транспарентно доношење одлука. Паралелно, имплементација ФУК-а кроз идентификацију ризика, унапређење интерних контрола и извештавање о финансијском пословању, допринела је поузданијем и одговорнијем управљању јавним средствима.

Ови напори резултирали су бољом усаглашеношћу организационих јединица, ефикаснијим коришћењем ресурса, као и подизањем општег нивоа организационе одговорности и транспарентности. Сада се указује потреба за вишим степеном интеграције ова два система управљања како би се унапредио укупни модел управљања, ускладио са стратегијом развоја и повећао ниво отпорности и одрживости Предузећа.

Активности у области **информационог система** дале су значајан допринос унапређењу укупног пословања, кроз повећање поузданости, безбедности и ефикасности пословних процеса, као и кроз подршку дигитализацији и модернизацији управљања водним системима.

Информациони систем Предузећа у претходном периоду значајно је унапређен. Обезбеђена је мрежна повезаност са свим радним јединицама и кључним водним објектима. Модернизована је серверска и мрежна инфраструктура, обезбеђена нова опрема и побољшана заштита информационог система применом нових виртуалних машина и firewall уређаја. Да би се повећао степен заштите података и избегао њихов евентуални губитак примењена су нова backup решења. Аутоматизован је велики број пословних процеса, посебно у области обрачуна и наплате накнада за одводњавање, што је допринело већој ефикасности рада и бољој наплати потраживања.

Континуирано одржавање и унапређење апликативног и серверског окружења омогућили су стабилан рад интерних апликација које подржавају кључне пословне процесе. Миграција апликација на нову технолошку платформу, у комбинацији са увођењем нових виртуалних сервера и безбедног удаљеног приступа, допринела је бољим перформансама система, већој доступности сервиса и смањењу оперативних ризика.

Планска модернизација хардверске и мрежне инфраструктуре, укључујући замену застареле опреме и унапређење рачунарских конфигурација, обезбедила је стабилне услове за рад запослених и повећала укупну продуктивност. Посебно значајан корак представљало је техничко опремање и повезивање Мониторинг центра за пумпне станице, чиме је унапређен надзор и управљање критичном водопривредном инфраструктуром, нарочито у контексту одбране од поплава.

Систематично управљање резервним копијама и сајбер безбедношћу допринело је заштити података и континуитету пословања. Свакодневни backup, централизовано антивирусно управљање и аутоматизоване нотификације о статусу сервиса омогућили су правовремено реаговање на потенцијалне инциденте и смањење ризика од застоја у раду.

Ефикасна администрација домена, ИТ ресурса и корисничких налога, уз континуирану техничку подршку и благовремено решавање инцидената, обезбедила је стабилно функционисање информационог система како у дирекцији, тако и у радним јединицама на терену.

Кроз унапређење електронске комуникације и интеграцију са спољним регистрима, створени су предуслови за тачније вођење података о обвезницима и ефикаснију наплату накнада, што има директан финансијски ефекат на пословање. Развијена телекомуникациона инфраструктура омогућила је поуздану повезаност удаљених локација и мониторинг центара, док су активности у области ВИС и ГИС система допринеле бољем управљању просторним и техничким подацима, као и подршци планирању и доношењу одлука.

Односи с јавношћу - област односа с јавношћу имала је значајну улогу у унапређењу пословања ЈВП „Воде Војводине“, пре свега кроз систематично јачање транспарентности рада, јавне видљивости и поверења грађана и корисника. Континуираним и проактивним информисањем јавности обезбеђено је боље разумевање надлежности Предузећа и активности које се спроводе у оквиру управљања водама на територији АП Војводине.

Комуникација с јавношћу, поред уобичајене и директне са медијима, реализована је кроз више комплементарних канала (Фејсбук, Инстаграм, Јутјуб канал, интерактивни ТВ екрани у пословној згради Предузећа). Све ово је омогућило да информације о радовима на водним објектима, одржавању каналске мреже, заштити од поплава и развоју система за наводњавање буду благовремено и јасно доступне различитим циљним групама. Посебна пажња посвећена је темама које изазивају појачано интересовање јавности, као што су проширење капацитета за наводњавање, накнаде за одводњавање и коришћење вода, управљање водним земљиштем, активности рибочуварске службе, заштита животне средине и активности на водотоцима.

Унапређењем дигиталне комуникације, повећана је доступност званичних информација и докумената, као и интеракција са корисницима. Значајан раст посета Интернет сајту и друштвеним мрежама, као и позитивне реакције на обављене садржаје, указују на повећано интересовање и бољу информисаност јавности о раду Предузећа. Истовремено, медијска заступљеност је била изражена и у највећој мери позитивног тоналитета, што је допринело јачању угледа и кредибилитета Предузећа у јавности.

Област односа с јавношћу дала је важан допринос и кроз организацију, подршку и учешће на значајним јавним, стручним и промотивним догађајима (Међународни пољопривредни сајам, 15. Регата „Воде Војводине, семинар водопривреде Србије „Кап по кап – више знања“), који су допринели позиционирању ЈВП „Воде Војводине“ као отвореног, одговорног и поузданог носиоца послова од општег интереса. Доследно поступање по захтевима за приступ информацијама од јавног значаја додатно је оснажило принципе законитости и јавне одговорности.

Област односа с јавношћу представља значајан нематеријални ресурс у пословању ЈВП „Воде Војводине“, доприносећи стабилној комуникацији са свим заинтересованим јавностима, бољој перцепцији рада Предузећа и подршци остваривању његових стратешких и оперативних циљева.

Односи с корисницима - Комуникација са обвезницима накнада одвијала се у складу са утврђеним процедурама, при чему је интензитет контаката био нешто мањи, имајући у виду да је достава решења за накнаду за одводњавање започела тек крајем године. Ипак, корисницима су биле доступне релевантне информације и подршка у вези са обрачуном накнада, правима и обавезама, као и поступцима у надлежности Предузећа.

Значајан део комуникације односио се и на стање каналске мреже и одбрамбених линија, водне акте, закуп и заштиту водног земљишта, као и на питања бесправног заузећа и градње. Поред тога, евидентиране су пријаве у вези са рибокрађом, бесправном сечом шуме, загађењем водотока и пловидбом, чиме је пружена подршка заштити вода, водних објеката и природних ресурса.

У ЈВП „Воде Војводине“ је успостављена и активна **функција интерне ревизије**. Активност интерне ревизије усмерена је на оцену постављених интерних контрола од стране руководства ради обезбеђења реализације планских циљева. Интерна ревизија пружа у разумној мери уверавања о адекватности постављених интерних контрола на бази процене ризика. Извештаји о извршеним ревизијама садрже препоруке за превазилажење уочених слабости и недостатака у

постављеним контролама, чиме се обезбеђује стручна асистенција руководству у управљању пословним процесима.

2.5 Остварење циљева планираних Годишњим програмом пословања за 2025. годину

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Степен реализације
			Базна година	2025. година	
Унапређење заштите од поплава кроз повећан степен сигурности заштите брањених подручја и побољшане услове за спречавање негативних последица на изграђене водне објекте и остала материјална добра	% обима одржавања водних објеката за заштиту од штетног дејства унутрашњих вода - одводњавање, према нормативима	2024.	52,43%	51,30%	51,30% - за 100% одржавање система за одводњавање у 2025. години по нормативима и стандардима потребна су средства у износу од 4,49 милијарди динара. Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2024. годину планирана су у износу од 2,31 милијарди динара.
	% обима одржавања водних објеката за уређење водотока и водних објеката за заштиту од поплава	2024.	62,28%	63,94%	63,94% - за 100% одржавања у 2025. години потребна су средства у износу од 797,65 милиона динара. Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2025. годину планирана су у износу од 510 милиона динара.
	Број хидромелиорационих система на којима се спроводи одбрана од поплава	2024.	331	331	У 2025. години се спроводила одбрана од унутрашњих вода у трајању од 8 дана
	km - дужина деонице водних објеката за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2024.	1.432,75	1.432,75	Одбрана од поплава од спољних вода у периоду 28.03-14.04.2025 на укупно 119,62 km одбрамбене линије.
	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2024.	7	7	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава исказан према Годишњем оперативном плану за одбрану од поплава Републике Србије за 2024. годину
	Број слабих места на водним објектима за уређење водотока и заштиту од поплава који се санирају	2024.	4	2	Овај податак је немогуће планирати, пошто се санације изводе према утврђеном стању насипа и хитности санације. У току 2025. године санирана су 2 слаба места.
Унапређење система за уређење, коришћење и заштиту од вода кроз одржавање, изградњу, реконструкцију и санацију одређеног броја објеката за коришћење вода и заштиту од вода	% обима одржавања објеката Хс ДТД	2024.	72,54%	61,00%	61% - за 100% одржавање Хс ДТД, на годишњем нивоу потребна су средства у износу од 1,05 милијарди динара (ангажовање трећих лица, материјали и енергенти). Средства Буџетског фонда за воде АПВ за ову намену за 2025. годину планирана су у износу од 642,72 милиона динара.
	% обима одржавања регионалних водних система за снабдевање водом и малих брана	2024.	100,00%	100,00%	100% - за 2025. годину за ову намену планирана су средства у износу од 156 милиона динара, у складу са процењеним потребама.
Повећање потенцијалних површина за наводњавање из двоаменских система	Површине које је могуће наводњавати из двоаменских система (хектара)	2024.	30.000	40.000	Процењено је да ће до краја 2025. године, након спроведених радова на реконструкцији одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања бити могуће наводњавати додатних 30.000 хектара

3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

Циљеви као жељена стања, односно тип или ниво пословних перформанси којима ЈВП „Воде Војводине“ тежи у остваривању своје мисије, заинтересованим странама саопштавају се кроз планове, односно програме пословања.

Општи циљеви по делатностима су:

- **Заштита од спољних вода:** смањење ризика и спречавање настанка штета од плављења брањеног подручја услед продора спољних вода из водотока и од разарајућег дејства бујичних вода и ерозије земљишта.
- **Уређење водотока:** одржавање режима вода, заштита приобаља од поплава и спречавање ерозија речних обала.
- **Заштита од унутрашњих вода:** обезбеђивање оптималног водно-ваздушног режима у земљишту одводњавањем ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода.
- **Прихватање и одвођење употребљених вода хидромелиорационим системима за одводњавање:** обезбеђивање прихвата и одвођење употребљених вода системима за одводњавање и утицај на побољшање квалитета испуштених вода пре улива у каналску мрежу.
- **Управљање и одржавање Хс ДТД:** омогућавање његовог коришћења за све намене у складу с пројектованим техничким карактеристикама.
- **Управљање, изградња и одржавање регионалних хидросистема:** оптимална просторна и временска дистрибуција воде за коришћење, првенствено за наводњавање, али и друге потребе корисника.
- **Међународна сарадња у области управљања водама:** Континуитет и унапређење у извршавању послова међународне сарадње кроз рад у билатералним и мултилатералним комисијама за управљање водама.
- **Развој пословања:**
 - Учешће у изради законских и подзаконских аката усклађених са Оквирном директивом о водама ЕУ релевантних за организацију, функционисање и финансирање свих делатности на водама;
 - Израда студија од општег интереса за АПВ из области: мелиорација, заштите вода, заштите од спољних вода, Хс ДТД и регионалних хидросистема;
 - Успостављање и вођење регистара загађивача вода, водних добара, водних објеката и коришћења вода;
 - Успостављање и вођење Водног биланса (површинских и подземних вода, по количини и квалитету, а у будућности и еколошком стању);
 - Припрема Плана управљања водама на водним подручјима;
 - Успостављање и вођење Водног информационог система за територију АПВ;
 - Већа укљученост корисника и јавности у рад и одлучивање ЈВП;
 - Веће учешће у имплементацији пројеката (су)финансираних средствима донација;
 - Унапређење корпоративног управљања, ефикасности и ефективности пословања, кроз јачање функција планирања, анализе и извештавања и успостављање пословне функције контролинга.

Наведени општи циљеви су нормативно-апстрактно формулисани, те степен њихове реализације није могуће једнозначно и прецизно утврдити, због чега се операционализују до нивоа на којем их је могуће методолошки обрадити у смислу извештавања о томе да ли су постигнути, уз истовремено успостављање равнотеже између њихове материјалности и економичности.

Осим што рентабилност пословања и добит представљају критеријуме успеха, критеријум произашао из мисије ЈВП је учинак за његове стејкхолдере (становништво, привреда, корисници, обвезници, Оснивач). С обзиром на то да ЈВП обавља делатност од општег интереса, ефективност и ефикасност у реализацији учинака за стејкхолдере у 2026. години, ће се мерити праћењем следећих индикатора:

Циљеви ЈВП „Воде Војводине“ са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година		
Унапређење заштите од поплава кроз повећан степен сигурности заштите брањених подручја и побољшане услове за спречавање негативних последица на изграђене водне објекте и остала материјална добра	% обима одржавања водних објеката за заштиту од штетног дејства унутрашњих вода - одводњавање, према нормативима	2025.	51,30%	44,49%	Годишњи извештај о пословању	Одржавање главних канала; ремонт агрегата на црпним станицама; одржавање канала који су пријемници употребљених вода; уклањање биљне вегетације ради повећања ефеката наводњавања.
	% обима одржавања водних објеката за уређење водотока и водних објеката за заштиту од поплава	2025.	63,94%	68,95%	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број хидромелиорационих система на којима се спроводи одбрана од поплава	2025.	331	331	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	km - дужина деонице водних објеката за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2025.	1.432,75	1.432,75	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број брана са акумулацијама за заштиту од поплава на којима се спроводи одбрана од поплава (за објекте из годишњег Оперативног плана за одбрану од поплава)	2025.	7	7	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
	Број слабих места на водним објектима за уређење водотока и заштиту од поплава који се санирају	2025.	2	2	Годишњи извештај о пословању	Редовно одржавање заштитних водних објеката.
Унапређење система за уређење, коришћење и заштиту од вода кроз одржавање, изградњу, реконструкцију и санацију одређеног броја објеката за коришћење вода и заштиту од вода	% обима одржавања објеката Хс ДТД	2025.	61,00%	40,10%	Годишњи извештај о пословању	Редовно и инвестиционо одржавање.
	% обима одржавања регионалних водних система за снабдевање водом и малих брана	2025.	100,00%	100,00%	Годишњи извештај о пословању	Редовно и инвестиционо одржавање.
Повећање потенцијалних површина за наводњавање из двоаменских система	Површине које је могуће наводњавати из двоаменских система (хектара)	2025.	40.000	60.000	Годишњи извештај о пословању	Реконструкција одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања.

3.1 Програми радова и осталих активности

Велики део територије АПВ је из неугледног мочварног подручја комплексним хидро-техничким радовима и мерама претворен у висококвалитетан животни простор и простор за привређивање. Захваљујући тим радовима и мерама територија АПВ је постала погодна за становање, изградњу, пољопривредну и индустријску производњу.

Милион хектара или 46% АПВ налази се испод нивоа великих вода у рекама које протичу кроз или дотичу у Покрајину, 1,84 милиона ха или 85% земљишта је угрожено површинским и подземним водама за време дужег трајања високих вода у рекама или после јаких киша.

Изграђени насипи, уставе, црпне станице, магистрални канали, детаљна каналска мрежа, чине АПВ у потпуности уређеном и атрактивном, било као пребивалиште, било као амбијент за пословање.

Последњих деценија изграђени су комплексни хидротехнички системи који истовремено решавају више проблема, укључујући и обезбеђење воде за наводњавање. Данас у АПВ скоро да нема природних водотока који међусобно нису повезани, на којима није изграђена нека брана, обалоутврда или регулисано речно корито.

Задатак ЈВП „Воде Војводине“ је да управља водним режимом помоћу ових система у складу са потребама и захтевима становништва, привреде и јавног сектора.

Водопривреда у АПВ представља један од најкомплекснијих система од чијег стања директно зависи добробит свих њених грађана.

Управо због комплексности и значаја водопривреде у АПВ потребно је обезбедити значајна финансијска средства за изградњу, одржавање и унапређење таквог система.

У 2026. години потребно је 6,4 милијарди динара за одржавање водних система и објеката. Како планирана средства за одржавање износе 3,97 милијарди динара, одржавање је могуће спровести на нивоу од 61,94% од потребног према техничким нормативима, што значи да за редовно одржавање објеката и система недостаје 2,44 милијарди динара. За ову намену одређена су средства у износу од 3,36 милијарди динара из Буџетског фонда за воде АПВ. Додатна средства планирана су у оквиру Програма уређења, заштите и коришћења пољопривредног земљишта АПВ у износу од 200 милиона динара. Из других извора из буџета АПВ планирана су средства у износу од 16,16 милиона динара, а из осталих извора (буџети локалних самоуправа) у износу од 395 милиона динара.

Разлог за неадекватно одржавање водних система и објеката у последњих двадесет година је хроничан недостатак средстава, али и чињеница да нису стизала средства из буџета РС од 2003. године за послове од општег интереса (одржавање објеката за одбрану од поплава), на подручју АПВ, за које је према тада важећем закону РС била надлежна.

Уместо 100% радова по важећим стандардима и нормативима, радови на одржавању извођени су у обиму од 30-70%, што за последицу има лоше функционално стање водних објеката, смањење ефикасности система и до 50%, односно неадекватан степен заштите имовине и становништва на територији АПВ.

Планирано је да се средства за изградњу и одржавање водних објеката, израду пројектне документације, реализацију пројеката, активности у области међународне сарадње, управљања заштићеним подручјима, послове рибарства, шумарства, експропријацију за потребе изградње водних објеката, те функционисање ЈВП, обезбеде из следећих извора:

- Буџетски фонд за воде АПВ6.200.000.000 динара;
- Програм уређења, заштите и коришћења пољопривредног земљишта АПВ200.000.000 динара;
- Други извори из Буџета АПВ22.156.000 динара;
- Буџет Републике Србије (међународна сарадња)21.500.000 динара;
- Средства локалних самоуправа за суфинансирање радова на одржавању каналске мреже и другим водним објектима395.000.000 динара;
- Средства Абу Даби Фонда и средства Саудијског фонда за развој (системи за наводњавање).....2.300.000.000 динара;

- Средства ЕБРД (водоснабдевање Борковачког и Павловачког језера за потребе наводњавања) 1.000.000.000 динара;
- Средства донација за реализацију пројеката 14.286.000 динара;
- Средства Буџета РС за експропријацију за потребе изградње водних објеката на територији АПВ 171.000.000 динара;
- Средства ЈВП 73.171.635 динара.



Графикон 1: Извори финансирања за Програм пословања за 2026. годину

Табела 3.1.1: Преглед планираних радова и активности ЈВП „Воде Војводине“ за 2026. годину у динарима

	Потребно за Програм 100%	Буџетски фонд за воде АПВ	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства Предузећа, донације, ...)	Укупно планирано за 2026. годину
I						
1	ОДРЖАВАЊЕ ВОДНИХ ОБЈЕКТА					
	Одржавање система за одводњавање	4.495.476.453,17	2.000.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000.000,00
	- Редовно одржавање и функционисање система за одводњавање		2.000.000.000,00			2.000.000.000,00
	Одржавање заштитних објеката	854.653.505,00	574.240.000,00	0,00	0,00	24.000.000,00
	- Редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних објеката и заштита од штетног дејства вода	797.653.505,00	550.000.000,00			550.000.000,00
2	- Одбрана од поплава	57.000.000,00	24.240.000,00			24.240.000,00
3	- Радови на репродукцији шума				24.000.000,00	24.000.000,00
	- Радови на подизању и унапређењу шума					0,00
4	Одржавање Хс ДТД	1.053.600.000,00	422.460.000,00	0,00	16.156.000,00	0,00
	- Трошкови одржавања и функционисања (енергенти, материјални и остали трошкови)		125.000.000,00			125.000.000,00
	- Ангажовање трећих лица (економска класификација 4512)		297.460.000,00		16.156.000,00	313.616.000,00
	- Суфинансирање са локалним самоуправама					0,00
	Укупно I	6.403.729.958,17	2.996.700.000,00	0,00	16.156.000,00	24.000.000,00
						3.036.856.000,00
II	ИНВЕСТИЦИОНИ И ДРУГИ РАДОВИ У ВОДОПРИВРЕДИ					0,00
5	- Регулационо санациони радови (економска класификација 4512)		60.000.000,00			60.000.000,00
6	- Радови на реконструкцији и одржавању шумско-заштитног појаса		15.000.000,00			15.000.000,00
7	- Инвестиционо одржавање и функционисање водних регионалних система и малих брана		188.000.000,00			188.000.000,00
8	- Изградња, реконструкција и санација регионалних система и других водних објеката		62.000.000,00	0,00	0,00	0,00
8.1	Водни објекти и системи - економска класификација 5113		0,00			0,00
8.2	Остали водни објекти и системи		62.000.000,00			62.000.000,00
	- системи за наводњавање (програм Абу Даби Фонд и Судјиски фонд за развој)				2.300.000.000,00	2.300.000.000,00
	- EBRD - водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања				1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
	Укупно II	0,00	325.000.000,00	0,00	3.300.000.000,00	3.625.000.000,00
III	ОСТАЛИ ПРОГРАМИ И АКТИВНОСТИ					0,00
9	- Припрема пројектне документације, студијско-истраживачки рад		75.000.000,00		14.400.000,00	89.400.000,00
13	- Хаваријска загађења		1.800.000,00			1.800.000,00
	- Пројекти суфинансирани средствима донација (део донација)				2.190.000,00	2.190.000,00
	- Пројекти суфинансирани средствима донација (део суфинансирање ЈВП)				810.000,00	810.000,00
	- Међународна сарадња				21.500.000,00	21.500.000,00
	- Заштићена природна добра			6.000.000,00	1.143.635,44	7.143.635,44
	- Рибарство				44.914.000,00	44.914.000,00
10	- Трошкови експропријације за потребе изградње водних објеката на територији АПВ		1.000.000,00		171.000.000,00	172.000.000,00
12	- Исплата накнада за земљиште заузето изградњом водних објеката, у поступцима озакоњења водних објеката и у др. Поступцима ради регулисања имовинско правних односа		6.500.000,00			6.500.000,00
11	- Функционисање ЈВП		2.151.069.513,00	0,00	0,00	0,00
	Трошкови зарада и накнада зарада		1.303.153.513,00			1.303.153.513,00
	Трошкови издавања водних решења за физичка лица		50.000.000,00			50.000.000,00
	Остали трошкови и улагања у функционисање Предузећа		797.916.000,00			797.916.000,00
14	Пренамена система за одводњавање у двоименске и реконструкција, санација и одржавање постојећих		447.930.487,00			447.930.487,00
14.1	Пренамена, реконструкција и санација		370.330.487,00			370.330.487,00
14.2	Одржавање		77.600.000,00			77.600.000,00
15	Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање		115.000.000,00	200.000.000,00	315.000.000,00	630.000.000,00
16	Припрема терена за подизање шумских засада у виду пољоштитних и ветризаштитних појасова		0,00			0,00
17	Заједничка улагања са локалним самоуправама на водним објектима		80.000.000,00		80.000.000,00	160.000.000,00
	Укупно III		2.878.300.000,00	200.000.000,00	6.000.000,00	650.957.635,44
	Свега планирано за 2026.		6.200.000.000,00	200.000.000,00	22.156.000,00	3.974.957.635,44

Табела 3.1.1: Програм радова и активности по уговорима из претходних година који ће бити реализовани у 2026. год.

ПРЕНЕТА СРЕДСТВА ИЗ РАНИЈИХ ГОДИНА		Средства Буџетског фонда за воде АПВ из ранијих година.	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства, донације)	Укупно (динара)
1	Припрема пројекте документације, студијско истраживачки рад (пренос из 2016. године) - процена	1.380.000,00				1.380.000,00
2	Израда техничке документације за потребе изградње система за наводњавање на подручју Војводине и даљу реализацију програма финансирања ових радова преко АДФ (пренос из 2017. године) - процена	3.420.000,00				3.420.000,00
3	Средства Буџетски фонд за воде (пренос из 2022. године) Изградња, реконструкција и санација регионалних система и других водних објеката - процена	76.638.241,82				76.638.241,82
4	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2023. године) - процена	10.055.570,01				10.055.570,01
5	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2024. године) - процена	118.435.028,14				118.435.028,14
6	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2025. године) 4511 - процена	2.396.350.341,78				2.396.350.341,78
7	Средства Буџетског вода за воде (пренос из 2025. године) 4512- процена	190.317.608,73				190.317.608,73
8	Тројно суфинансирање са општинама (пренос из 2025. године) - процена		43.795.372,07		695.605,67	44.490.977,74
9	Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине (пловни канали ХС ДТД) за 2025. годину Накнада за пловидбу (пренос из 2024. године) - процена			3.168.314,85		3.168.314,85
10	Средства суфинансирања пројеката заштићених подручја (пренос из 2025. године) - процена			7.460.000,00		7.460.000,00
Укупно пренета средства из претходних година:		2.796.596.790,48	43.795.372,07	10.628.314,85	695.605,67	2.851.716.083,07

Табела 2.1.3: Рекапитулација – Укупно финансирање радова и активности у водопривреди за 2026. годину

	Средства Буџетског фонда за воде АПВ	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Други извори финансирања из АПВ	Остали извори финансирања (буџет РС, локалне самоуправе, сопствена средства, донације)	Укупно планирано за 2026. годину (динара)
Радови и активности у водопривреди планирани за 2026. годину	6.200.000.000,00	200.000.000,00	22.156.000,00	3.974.957.635,44	10.397.113.635,44
Неизвршене позиције из ранијих година за које су средства обезбеђена	2.796.596.790,48	43.795.372,07	10.628.314,85	695.605,67	2.851.716.083,07
Укупно:	8.996.596.790,48	243.795.372,07	32.784.314,85	3.975.653.241,11	13.248.829.718,51

3.1.1 Програм редовног одржавања система за одводњавање

АПВ има укупну површину од 2.150.600 ha, од чега је потребно одводњавати 2.143.401 ha. Тренутно се непосредно одводњава 2.021.192 ha преко 331 система за одводњавање.

У функцији заштите од штетног дејства унутрашњих вода, на територији АПВ ангажовани су:

- 331 систем за одводњавање;
- 20.687 km канала;
- 161 црпна станица капацитета око 370 m³/s;
- 319 устава и
- велики број пропуста и мостова изграђених на каналској мрежи (преко 16.000 објеката).

Основни циљ одводњавања, уједно и стратешки, је обезбедити оптимални водно-ваздушни режим у земљишту ради спречавања ризика од штетног дејства сувишних унутрашњих вода.

У 2026. години у функцији реализације овог циља биће предузете следеће мере и активности, које су уједно и приоритет у одржавању система:

1. Одржавање главних канала;
2. Ремонт агрегата на црпним станицама;
3. Одржавање канала који су пријемници употребљених вода;
4. Уклањање биљне вегетације ради повећања ефеката одводњавања.

Одржавање система и њихове каналске мреже, укључујући и знатан број природних водотока који имају улогу главних одводника, у последњих 34 године је неадекватно због недостатка финансијских средстава.

За 100% одржавање у 2026. години по нормативима потребна су средства од 4,5 милијарди динара, чиме би се обезбедио законски прописан минимум радова који обезбеђује одржавање и заштиту подручја од поплава од унутрашњих вода, под условом да се претходно надокнаде сви заостаци у радовима у последње 34 године, односно од 1992. године.

Програм радова чија реализација се финансира средствима Буџетског фонда за воде за 2026. годину износи 2 милијарде динара, што је 44% потребног обима радова редовног одржавања на годишњем нивоу, а уколико се додају и планирана средства из других извора, тај проценат износи 59%, што и даље није довољно за адекватну заштиту од унутрашњих вода пољопривредних површина и осталих добара на водном подручју.

Недостатак средстава и смањен обим радова узроковао је смањену функционалност, не само каналске мреже, већ и објеката на њој (мостови, пропусни, уставе, а нарочито црпне станице, које због одбране од унутрашњих вода морају бити 100% функционалне).

АПВ и локалне самоуправе од 2012. кроз програм „Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта“, суфинансирају радове на каналској мрежи са основним циљем смањења заостатка у редовном одржавању система за одводњавање и санирање последица на посебно угроженим подручјима од унутрашњих вода, али је функционалност система за одводњавање и даље значајно смањена.

За 2026. годину планирана су средства од 315 милиона динара (200 милиона динара средства АПВ, 115 милиона динара средства из Буџетског фонда за воде АПВ), за суфинансирање са јединицама локалне самоуправе, где се очекује да локалне самоуправе одазову учешћу у истом или можда и у већем износу.

Током 2026. године биће окончан и део радова уговорених по Програму за 2025. годину (Програм АПВ, локалне самоуправе и ЈВП). Уговори са извођачима су закључени средином 2025. године, након спроведене јавне набавке у отвореном поступку. Већина уговорених послова се односи на земљане радове и радове на уклањању биљне вегетације, а на брзину њихове реализације веома утичу хидролошке прилике.

Такође, у оквиру Програма редовног одржавања биће спроведено хемијско третирање биљне вегетације на каналској мрежи у вредности од 156 милиона динара.

Табела 3.1.1.1: Редовно одржавање система за одводњавање

(динара)

Р. б.	Позиција	Потребно по нормативу	Извор средстава			Укупно	Недостаје
			Средства БФВ АПВ за 2026.	Програм заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ	Суфинансирање - буџети локалних самоуправа		
Редовно одржавање система за одводњавање и радови на:							
1	ДКМ и хитне интервенције		1.347.600.000,00			1.347.600.000,00	
2	Одржавање, санација и реконструкција водних објеката		41.600.000,00			41.600.000,00	
3	Посебни радови и црпне станице и хитне интервенције		184.800.000,00			184.800.000,00	
4	Хербициди		156.000.000,00			156.000.000,00	
5	Струја за црпне станице		270.000.000,00			270.000.000,00	
	Укупно Програм за 2026.	4.495.476.453,17	2.000.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000.000,00	2.495.476.453,17
6	Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта - Програм за 2025. годину		12.406.637,92	23.305.187,93	35.711.825,85	71.423.651,70	
7	Уређење каналске мреже - суфинансирање с локалним самоуправама у 2026. години		115.000.000,00	200.000.000,00	315.000.000,00	630.000.000,00	

3.1.2 Редовно и интервентно одржавање заштитних објеката и заштита од штетног дејства вода

На територији АПВ, директно је угрожено могућим плављењем преко 1.000.000 ha, (45% укупне површине) и око 1,2 милиона становника.

Достигнути степен заштите је:

- Брањено подручје са степеном заштите од 1% велике воде износи 550.000 ha;
- Брањено подручје са степеном заштите мањим од 1% велике воде износи 450.000 ha.

Објекти за заштиту од поплава на територији АП Војводине у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, према важећем Оперативном плану за одбрану од поплава („Службени гласник РС“ бр. 105/2024), су:

- 1.432,75 km главних и граничних насипа,
- 16,33 km регулисаних корита водотока,
- 5 брана са акумулацијама,
- 2 бране са ретензијама и
- преко 450 km локализационих насипа.

Основни циљ и приоритет овог програма је смањење ризика, и ако је могуће, спречавање настанка штета од плављења брањеног подручја услед продора спољних вода из водотока и од разарајућег дејства бујичних вода и ерозија земљишта.

Програмом радова за редовно одржавање објеката за одбрану од поплава на подручју ЈВП „Воде Војводине“ обухваћени су:

1. Насипи;
2. Регулисани водотоци и регулационе грађевине;
3. Опрема за одбрану од поплава;
4. Објекти за заштиту од ерозија и бујица;
5. Бране и акумулације;
6. Вишенаменски хидросистеми.

На основу постојећих стандарда, критеријума и норматива, радови на одржавању објеката разврставају се у три групе:

1. Функционални послови;
2. Редовно одржавање;
3. Посебни радови.

Програм радова је израђен у складу са стандардима, критеријумима и нормативима за одржавање заштитних водних објеката за заштиту од штетног дејства вода на територији АПВ. За редовно одржавање постојећих изграђених заштитних објеката на подручју ЈВП „Воде Војводине“ потребан је износ од 797,65 милиона динара са динамиком распореда средстава приказаном у поглављу 11, табели бр. 11.3а. При томе су предвиђени радови неопходни да би одбрамбена линија била у функционалном стању, а степен сигурности одбрамбених линија приближан пројектованом.

Нерешено питање финансирања изградње, реконструкције и одржавања водних објеката (послови од општег интереса предвиђени чланом 150. Закона о водама), у претходним годинама, узроковало је заостајање у одржавању заштитних објеката, повећање бујности и заступљености дрвенасте вегетације на појединим насипима и у коритима банатских водотока. Због тога је теже уочити негативне појаве на насипима па долази до смањења протицајног профила корита, те се раније стварају услови за плављење брањеног подручја, тако да се дешава да је и код мањих поплава потребно проглашавати више фазе одбране (Тамиш и Нера). Из истих разлога, доводе се у питање међудржавне обавезе, утврђене заједничким правилницима за одбрану од поплава (Тамиш и др.). Тиме је угрожено брањено подручје од великих вода и само спровођење делатности, јер одговорност за функционисање система и спровођење одбране морају да прате одговарајућа средства за радове, послове и адекватно одржавање објеката.

Програмом коришћења средстава из Буџетског фонда за воде АПВ, за ову намену планирана су средства у износу од 550 милиона динара. Детаљан преглед и динамика реализације приказани су у поглављу 11 - табеле бр. 11.3 и 11.3б.

За пун програм редовног одржавања заштитних водних објеката недостаје 247,65 милиона динара.

Табела 3.1.3.1: Редовно и интервентно одржавање и ојачавање заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства воде (динара)

Р. бр.	Позиција	Потребно по нормативу	Средства БФВ АПВ за 2026. годину	Недостаје
1.	Редовно одржавање заштитних водних објеката	797.653.505,00	550.000.000,00	247.653.505,00
	Укупно:	797.653.505,00	550.000.000,00	247.653.505,00

3.1.3 Одбрана од поплава и леда

Према Општем и Оперативном плану одбрану од поплава од спољних и унутрашњих вода и леда у АПВ, на водама I реда и хидромелиорационим системима за одводњавање, организује и спроводи ЈВП „Воде Војводине“, уз ангажовање предузећа која су Оперативним планом за одбрану од поплава задужена за одређене Секторе одбране. Поплаве које могу настати изливањем река на брањено подручје у АПВ угрожавају близу 50% површине Покрајине на којој живи 1,2 милиона становника.

Вишегодишњи просек трошкова спровођења одбране од поплава (ванредне и редовне) износи 57 милиона динара. За 2026. годину планирана су средства Буџетског фонда за воде АПВ у висини од 24,24 милиона динара, од тога за спровођење одбране од поплава и леда 20,4 милиона динара, а за набавку алата, материјала и опреме за одбрану од поплава 3,84 милиона динара.

Планирана средства односе се на краткотрајне одбране од поплава, рачунајући углавном на мере редовне одбране. За случајеве наилазак великих вода, у условима ванредне одбране и ванредне ситуације, са дужим временским трајањем, радови се обављају према одређеним плановима, а средства се обезбеђују из посебних (ванредних) извора.

Табела 4.1.3.1: Одбрана од поплава и леда (динара)

Р. бр.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2026. годину
1.	Одбрана од поплава и леда	24.240.000,00
	Укупно:	24.240.000,00

3.1.4 Одржавање и функционисање Хс ДТД

Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав (Хс ДТД) је хидротехнички водни систем који се састоји из комплекса канала, хидрограђевинских објеката, постројења, насипа и осталих објеката којима се уређује режим вода, како у самим каналима (нивои, протицај, квалитет), тако и на околном подручју (прихватање сувишних вода и снабдевање водом). Његов основни задатак је решавање главних проблема мелиорација земљишта (одводњавање) и наводњавања. Иако је концепција техничког решења подређена основном задатку, она пружа могућности за коришћење и у друге сврхе, које се деле у две категорије:

1. *Примарне намене:*
 - Прихват сувишне воде (одводњавање) са гравитационог подручја преко детаљне каналске мреже за одводњавање и спроводи је до реципијента Дунава и Тисе;
 - Прихват и евакуација спољних вода из водотока пресечених државном границом, при чему значајно побољшава услове одбране од поплава;
 - Захватање потребне количине воде из изворишта Дунава и Тисе и доводи их до водозавхвата индустрије, заливних система, рибњака и осталих потрошача воде.
2. *Секундарне намене:*
 - Пловидба;
 - Пријем и одвођење употребљених вода;
 - Шумарска производња (заштитни шумски појас);
 - Управљање риболовним водама;
 - Туризам, рекреација и др.

Објекти који чине Хс ДТД су:

- Канали (14 магистралних канала укупне дужине 694,2 km, од којих је 600,6 km пловно);
- Хидрограђевински објекти (17 бродских преводница, 26 устава и 4 црпне станице).

Банатски део Хс ДТД пресеца водотоке Бегеј и Тамиш, а у њега се уливају Златица, Стари Бегеј, Брзава, Моравица, Ројга, Вршачки канал, Караш, чиме сви ови водотоци заједно са мрежом канала Хс ДТД чине јединствену хидротехничку целину укупне дужине 929 km.

Активности за реализацију предметног Програма за 2026. годину финансираће се:

- Средствима Буџетског фонда за воде АП Војводине за 2026. годину у износу од 837,59 милиона динара и
- Средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај у износу од 16,16 милиона динара.

Табела 3.1.4.1: Програм одржавања и функционисања Хс ДТД за 2026. годину (сви извори финансирања)

	Позиција програма одржавања и функционисања Хс ДТД	Износ (динара)
I	Функционални послови	274.336.018,50
II	Редовни радови одржавања	249.635.623,03
III	Посебни радови одржавања	313.616.000,00
	Укупно (I+II+III)	837.587.641,53

- **Функционални послови** се извршавају по времену. Садрже припремно-надзорне послове, погон хидросистема и превентивно одржавање (трошкове особља на погону, превентивном одржавању и чувању објеката, трошкове енергије за погон и трошкове материјала за превентивно одржавање);
- **Редовни радови одржавања** обухватају радове које је потребно реализовати сваке године. (редовни радови одржавања на каналима и објектима - преводницама, уставама, црпним станицама и др.);
- **Посебни радови одржавања** обухватају средње и веће поправке, санације и реконструкције, односно ремонте. Ови радови се изводе у складу са стандардима и правилницима у зависности од стања објеката, а према техничким елаборатима.

Основни стратешки циљ управљања Хс ДТД је обезбеђење његовог коришћења за све намене у складу са пројектованим техничким карактеристикама, а специфични циљеви у планском периоду су:

1. Побољшање услова снабдевања водом бачког дела Хс ДТД;
2. Повећање пропусне моћи канала у Банату и Бачкој;
3. Побољшање еколошких услова;
4. Побољшање услова пловидбе;
5. Развој наутичког туризма.

Активности и мере који ће бити предузети ради реализације стратешких циљева у 2026. години су приказани у табели у наставку.

Табела 3.1.4.2: Активности и мере за реализацију стратешких циљева у 2026. години

Инвестиције и инвестиционо одржавање	Редовно одржавање
<ul style="list-style-type: none"> • Грађевински радови на каналу Јегричка; • Наставак грађевински радова на каналу Нови Сад-Савино Село; • Наставак радова на чишћењу наноса и муља на каналу Златица; • Наставак радова на ревитализацији Великог бачког канала Врбас-Бездан; • Реконструкција хидромашинске опреме на пољима Бране на Тиси. 	<ul style="list-style-type: none"> • Измуљење канала пловном и сувоземном механизацијом; • Кошење траве, трске и уклањање шибља са обала канала сувоземном механизацијом; • Кошење корита канала пловном механизацијом; • Кошење и уклањање подводног растиња и трске пловном косачицом; • Сузбијање вегетације на облогама и хемијско третирање корова на обалама канала; • Радови на одржавању заштитних објеката-насипа; • Тарупирање; • Грађевински, машински и електро радови на објектима.

У оквиру Програма функционисања и одржавања Хс ДТД за 2026. годину, дефинисана су расположива средства за техничко одржавање државних водних путева на територији АП Војводине за 2026. годину. Предвиђеним активностима ће се осигурати континуитет редовне пловидбе, безбедност пловидбе и извршити обавезе предвиђене националним законодавством.

Овим програмом обухваћено је одржавање државних водних путева на територији АП Војводине, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса-Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице).

Табела 3.1.4.3: Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АПВ (пловни канали Хс ДТД)

Р. б.	Погон и одржавање канала и објеката Хс ДТД у функцији пловидбе за 2026. годину	Износ (динара)
1.	Функционални послови-припрема и надзор, погон хидротехничких објеката (БФВ АПВ)	63.237.713,44
2.	Хидротехнички радови –редовни и инвестициони радови одржавања хидротехничких објеката	61.987.398,74
	Укупно (без ПДВ-а)	125.225.112,18
	ПДВ 20%	25.045.022,44
	Укупно (са ПДВ-ом)	150.270.134,62

Програм техничког одржавања државних водних путева на територији АП Војводине (пловни канали Хс ДТД)

Активности за реализацију предметног Програма за 2026. годину финансираће се:

- Средствима Буџетског фонда за воде АП Војводине за 2026. годину (у програмској структури у оквиру Програма 0401 Интегрално управљање водама) 134.114.134,62 (са ПДВ-ом);
- Средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај у програмској структури оквиру Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја (редовни радови одржавања државних водних путева на територији АП Војводине) 16.156.000,00 (са ПДВ-ом).

3.1.5 Регулационо-санациони радови

Регулационо-санациони радови имају за циљ да врате одбрамбену линију у првобитни степен функционалне сигурности и да омогуће несметано одвијање радова на редовном одржавању заштитних водних објеката и спровођење мера одбране од поплава и леда.

Радови се односе на санирање објеката који су у функцији одбране од поплава: насипа, брана, обалоутврда и обала у непосредној близини одбрамбене линије, итд.

За ову намену за 2026. годину планирана су средства у износу од 60 милиона динара.

Табела 3.1.5.1: Програм регулационо-санационих радова (динара)

Р. б.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2026. годину
1.	Регулационо-санациони радови у кориту и приобаљу река	60.000.000,00
	Укупно:	60.000.000,00

3.1.6 Шуме у водопривреди

ЈВП „Воде Војводине“ као корисник шума газдује заштитним шумама у 16 газдинских јединица на подручју АП Војводине и то:

- Заштитним шумама које су у оквиру прве одбрамбене линије за одбрану од поплава, сврстаних у 12 газдинских јединица, са укупном површином од 7.289,70 ha. Најзаступљеније врсте дрвета су еуроамеричка топола, домаћа аутохтона врста беле тополе и врба;
- Заштитним шумама уз Хидросистем Дунав-Тиса-Дунав, које се простиру на депонијама уз каналску мрежу и чија је основна улога ветрозаштитна. Ове заштитне шуме сврстане су у 4 газдинске јединице са укупном површином 6.201,96 ha и најзаступљенијим врстама дрвета еуроамеричке тополе, багрема, сибирског бреста и врбе.

У оквиру ЈВП „Воде Војводине“ организована је расадничка производња шумског садног материјала у два сертификована расадника „Поћас Баре“ у Бачком Моноштору, са површином од 6 ha и „Перлез“, са површином од 2 ha. Расадници обезбеђују шумски садни материјал за сопствене потребе уз могућност пошумљавања око 100 ha.

Основни стратешки циљеви у области заштитних шума у водопривреди су:

- Управљање и коришћење заштитних шума и шумског земљишта на начин којим се превасходно штите водни објекти;
- Обезбеђење стабилног и континуираног извора финансирања за подизање, негу и заштиту заштитних шума.

Програмом радова на реконструкцији шумско-заштитног појаса планирана су средства у износу од 15 милиона динара за пошумљавање чистина уз водне објекте за заштиту од поплава. Радови на пошумљавању уз канале Хс ДТД планирани су на површини од 73,43 ha и извешће их запослени Одељења за заштитне шуме, које је организациони део ЈВП „Воде Војводине“.

За радове на репродукцији шума планирана су средства у износу од 24 милиона динара. Извори средстава за финансирање ових радова обезбеђују се продајом дрвних сортимената и редовном сечом шума. Укупно је планирано пошумљавање површине од 103,16 ha уз прву одбрамбену линију. Поред радова на пошумљавању, планирано је и извођење радова на припреми терена за пошумљавање, као и радови на нези младих засада.

Сви радови ће бити изведени на основу Санационог плана и Годишњег плана газдовања заштитним шумама и детаљно урађених извођачких пројеката.

Табела 3.1.6.1: Радови у области шумарства

(динара)

Р. б.	Позиција	Средства БФВ АПВ за 2026. годину	Сопствена средства ЈВП од продаје сортимената	Укупно
1	Реконструкција и одржавање шумског заштитног појаса у водопривреди	15.000.000		15.000.000
2	Радови на репродукцији заштитних шума		24.000.000	24.000.000
	Укупно:	15.000.000	24.000.000	39.000.000

3.1.7 Инвестиционо одржавање и функционисање регионалних хидросистема и малих брана

Земљишта АП Војводине по својој плодности спадају међу најквалитетнија у Европи, о чему сведочи и податак да је око 95% од укупне површине земљишта погодно за обраду.

Водни објекти и системи који су у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, а користе се (и) за потребе наводњавања су:

- Хс ДТД;
- Регионални хидросистеми;
- Акумулације и хидромелиорациони (двонаменски) системи.

Циљеви у области наводњавања дефинисани Средњорочним и Дугорочним планом пословне стратегије и развоја су:

- Обезбеђење потребне количине воде за наводњавање по просторним целинама;
- Обезбеђење воде из речних токова за наводњавање у оквиру мелиорационих система, као и за индивидуалне потрошаче, уколико то није могуће, наводњавање вршити из акумулација или обогаћених подземних издани;
- Ревитализација постојећих система за наводњавање, како би се губици у систему смањили;
- Изградња нових система на земљиштима прве и друге категорије према погодности за наводњавање и на просторима на којима је могућност рационалног обезбеђења воде највећа.

Изградњом хидросистема „Дунав-Тиса-Дунав“ обезбеђена је вода за наводњавање око 500.000 ха у деловима Бачке и Баната. Положај безводних подручја Северне Бачке и Баната и могућа изворишта воде условили су да хидросистеми „Северна Бачка“ и „Банат“ чине 7 односно 4 одвојена подсистема.

Хидросистем „Северна Бачка“ састоји се из подсистема: „Плазовић“, „Телечка“, „Мали Иђош“, „Србобран“, „Бељанска бара“, „Перлек“, „Чик“, „Ада“ и „Тиса-Палић“.

Хидросистем „Банат“ састоји се из подсистема: „Кикинда“, „Нови Кнежевац“, „Нова Црња-Житиште“ и „Надела“.

Изградња регионалних хидросистема започета је 1978. године. Градња се реализује по фазама и етапама, а динамика је условљена висином обезбеђених финансијских средстава. Код изградње се настоји да се регионални хидросистем реализује тако, да се што пре обезбеди његово делимично коришћење за наводњавање, односно да фазе које се изграде постану функционалне и да се обезбеди вода за кориснике који се налазе у оквиру те фазе.

До сада су изграђени и пуштени у експлоатацију следећи хидросистеми (I фазе):

- Хидросистем „Северна Бачка“: „Тиса-Палић“, „Ада“, „Мали Иђош“, „Перлек“, „Чик“ и „Бељанска Бара“, површине око 50.000 ха;
- Хидросистем „Банат“: „Кикинда“, „Нови Кнежевац“, „Нова Црња-Житиште“ и „Надела“ површине око 46.000 ха;
- Хидросистем „Срем“: „Манђелос-Петровци“.

Током претходних осам година дошло је до проширења регионалних хидросистема за снабдевање водом за наводњавање, као и повећања броја корисника на водним подручјима која су у надлежности водопривредних предузећа „Средњи Банат“ из Зрењанина, „Северна Бачка“ из Суботице, „ДТД Водопривредно“ из Сенте, „Тамиш-Дунав“ из Панчева и „Галовица“ из Земуна.

Узевши у обзир све радове који су извршени у претходних седам година на одржавању и проширењу регионалних подсистема, као и само проширење и повећање броја корисника, неопходно је извршити ревизију досадашњих улагања, односно обезбедити већа средства како би се снабдевање водом обављало несметано и како крајњи корисници не би били ускраћени за воду за наводњавање која им је преко потребна у току сезоне.

Предлог програма радова на инвестиционом одржавању регионалних хидросистема за 2026. годину износи 188 милиона динара са ПДВ-ом, како је приказано у табели бр. 3.1.7.1.

Табела 3.1.7.1: Програм инвестиционог одржавања регионалних хидросистема у 2026. години

Р. б.	Назив објекта Регионални хидросистем	Планирана средства за 2026. (динара)
1.	Регионални подсистем Тиса-Палић - ВЈ Северна Бачка	23.000.000
2.	Регионални подсистем Кула - Мали Иђош - ВЈ Криваја	12.000.000
3.	Регионални подсистем Кула - Мали Иђош - ВЈ Бачка	18.000.000
4.	Регионални подсистем Бељанска Бара - ВЈ Средња Бачка	17.000.000
5.	Регионални подсистем Плазовић - ВЈ Западна Бачка	4.000.000
6.	Регионални подсистем Кикинда	30.000.000
7.	Регионални подсистем Нова Црња - Житиште	30.000.000
8.	Регионални подсистем Надела	27.000.000
9.	Регионални подсистем Ада	20.000.000
10.	Подсистем Манђелос - Петровци	7.000.000
	Укупно:	188.000.000

3.1.8 Двонаменски системи

Системе за одводњавање чија је намена одвођење сувишних подземних и површинских вода могуће је додатним радовима уредити да буду двонаменски системи (одводњавање и наводњавање), чиме ће се омогућити снабдевање водом корисника у периодима суша.

На територији АПВ изграђено је више од 20.000 km канала за одводњавање, а одређене деонице ове каналске мреже могуће је користити и за потребе наводњавања.

Редовним радовима на одржавању каналске мреже уз додатне радове на реконструкцији канала, могуће је наводњавати приближно 95.000 ha. Од 2012. године започети су радови на реконструкцији одређених деоница каналске мреже за одводњавање у циљу омогућавања наводњавања.

Како су у последњих неколико година изражене суше током летњег периода, што узрокује смањене приносе у пољопривредној производњи, потребно је уложити средства у претварање система за одводњавање у двонаменске системе, како би се током сушних периода обезбедила вода за наводњавање тамо где то техничке карактеристике система за одводњавање допуштају.

Током претходног десетогодишњег периода кроз инвестиционе радове радило се на побољшању ефеката одводњавања на каналској мрежи, као и развоју система за наводњавање у смислу изградње инфраструктурне каналске мреже са објектима.

У 2026. години у овај програм биће уложена средства у износу од 447,93 милиона динара, од чега ће 77,6 милиона динара бити уложено у редовно одржавање система, а 370,33 милиона динара за наставак ревитализације постојећих двонаменских система.

3.1.9 Побољшање функционалности каналске мреже

ЈВП „Воде Војводине“, АПВ и локалне самоуправе од 2012. до 2025. године су кроз програм „Радови на уређењу каналске мреже у функцији одводњавања пољопривредног земљишта“, суфинансирани радове на каналској мрежи са основним циљем сустизања заостатка у финансирању редовног одржавања система за одводњавање и санирање последица на посебно угроженим подручјима од унутрашњих вода, али упркос томе финансирање одржавања система за одводњавање је и даље недовољно за пун обим одржавања.

За ову намену у 2026. години планирана су средства у укупном износу од 630 милиона динара (са ПДВ-ом), од чега 115 милиона динара из Буџетског фонда за воде АПВ, 200 милиона динара из Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ и 315 милиона динара из средства буџета локалних самоуправа.

3.1.10 Заједничка улагања са локалним самоуправама

Локалне самоуправе све чешће исказују интерес за улагања и у друге водне објекте и системе који не служе само за одводњавање, попут великих водотока, Хидросистема Дунав–Тиса–Дунав, акумулационих језера и регионалних подсистема за наводњавање, а посебно за водне објекте у близини насељених места.

ЈВП „Воде Војводине“ је препознало ову иницијативу и у ту сврху за ове намене планира посебну позицију укупне вредности 160 милиона динара (са ПДВ-ом), од чега су 80 милиона динара средства из Буџетског фонда за Воде АПВ и 80 милиона динара средства буџета локалних самоуправа.

3.1.11 Заштита вода и санација хаваријских загађења

Стратешки циљеви ЈВП „Воде Војводине“ у области заштите вода су:

- Постизање доброг еколошког и хемијског статуса/потенцијала водних тела површинских вода и доброг хемијског и квантитативног статуса водних тела подземних вода;
- Превенција загађивања површинских и подземних вода;
- Унапређење управљања у области заштите вода.

У 2026. години биће реализоване следеће мере и активности за реализацију стратешких циљева:

- Спровођење Оперативног плана за предузимање мера и радова за спречавање и санацију хаваријских загађења, односно спровођење планом предвиђених појединачних мера са крајњим циљем заштите водотока од хаваријских загађења насталих у акцидентним ситуацијама;
- У случају потребе биће ангажована специјализована предузећа ради предузимања неопходних мера и радова, а трошкови њиховог ангажовања биће обрачунати у складу с ценовником ЈВП „Воде Војводине“.

За ову намену планирана су средства у износу 1,8 милиона динара са урачунатим ПДВ-ом.

Израда и спровођење Оперативног плана је законска обавеза, а примењује се за цело подручје АПВ.

3.1.12 Уређење и коришћење водног добра

Делатност у области уређења и коришћења водног добра у 2026. години одвијаће се углавном кроз пружање услуга за издавање водних аката и мишљења у поступку издавања водних аката, у складу са Законом о водама и Законом о планирању и изградњи и другим законима и прописима, као и кроз обављање надзора над изградњом објеката и извођењем радова са аспекта њиховог могућег утицаја на водни режим и изграђене водне објекте.

Водна акта ће се издавати у оквиру спровођења поступка обједињене процедуре електронским путем и ван поступка обједињене процедуре.

Процењено је да ће у 2026. години приход по основу наплате трошкова од пружених услуга износити 33 милиона динара, а средства ће се користити за покриће трошкова насталих углавном у поступцима издавања водних аката и обављању стручног надзора над изградњом објеката.

Висина трошкова утврђује се према Решењу о давању сагласности на начин утврђивања и висину трошкова ЈВП „Воде Војводине“ у поступку издавања водних аката („Сл. лист АПВ“, број 16/11), а у зависности од сложености објеката, радова, планова, што се исказује кроз број часова неопходних за поступање по сваком појединачном захтеву и цену часа рада запослених на обради захтева.

Водна акта за потребе израде планске документације, издаваће се без наплате, према Решењу.

За 2026. годину, поред издавања водних аката према Закону о водама, планиране су следеће активности:

- Обавештења и информације у писаном облику, о пројекту за грађевинску дозволу (ПГД) на који је издата водна дозвола по обједињеној процедури, без наплате трошкова (члан 118а Закона о водама);
- Стручна мишљења, обавештења и информације у писаном облику корисницима заинтересованим за интервенције у оквиру водног добра;
- Прикупљање података неопходних за вођење евиденције о експлоатацији речних наноса;
- Давање мишљења у поступку озакоњења нелегално изграђених објеката на територији АПВ;
- Стручна мишљења за потребе локалне управе, и др.

Ове активности ће се обављати без наплате трошкова, док се не донесе другачија одлука.

Средства прикупљена наплатом трошкова биће коришћена за:

- Припрему потребних подлога за издавање водних аката;
- Израду студија;
- Израду и ажурирање катастра водних објеката (теренско прикупљање и ажурирање података);
- Увид у стање на терену у циљу израде водних аката (трошкови горива и сл.);
- Трошкове администрације;
- Сервисирање и набавку потребне опреме и материјала;
- Припрему подлога за наплату накнада за коришћење водног добра, и др.

На основу годишњег уговора између ЈВП „Воде Војводине“ и водопривредних предузећа, део наплаћених средстава према Решењу о давању сагласности на начин утврђивања и висину трошкова ЈВП „Воде Војводине“ у поступку издавања водних аката („Сл. лист АПВ“, број 16/11), у висини од 30% од остварених средстава по том основу, уплаћује се водопривредном предузећу, по основу учествовања у изради подлога за издавање водних аката и мишљења у поступку издавања водних аката. За обављање стручног надзора над изградњом објеката, односно извођењем радова са становишта њиховог утицаја на водни режим и водне објекте, водопривредном предузећу се уплаћује 70% од остварених средстава по том основу.

У наредном периоду, биће предузете активности које имају за циљ подизање на виши ниво укупног уређења и коришћења водног добра, првенствено побољшањем квалитета услуга кроз успостављање стандарда, процедура и обезбеђивања јавности рада.

3.1.13 Међународна сарадња

Послови међународне сарадње, дефинисани су Законом о водама и представљају послове од општег интереса чија се реализација, од стране ресорног Министарства годишњим уговорима поверава ЈВП „Воде Војводине“, а сарадња се спроводи као билатерална, мултилатерална и трилатерална.

Међународна сарадња се одвија на основу потписаних споразума, конвенција и меморандума који као међународни уговори прописују обавезе Републике Србије, и то:

- Споразум између Владе Републике Србије и Владе Румуније о сарадњи у области одрживог управљања прекограничним водама потписан 05.06.2019. године, ступио на снагу 11.09.2020. године;
- Споразум између Владе Републике Србије и Владе Мађарске о сарадњи у области одрживог управљања прекограничним водама и сливовима од заједничког интереса, потписан 15.04.2019. године, ступио на снагу 24.04.2020. године;
- Конвенција о сарадњи на заштити и одрживом коришћењу реке Дунав ратификована 30.01.2003. године („Службени лист СРЈ - Међународни уговори“, број 2/03);
- Оквирни споразум о сливу реке Саве потписан од стране савских држава 03.12.2002. године, ступио на снагу 29.12.2004. године.

Стратешки циљеви у области међународне сарадње су:

- Стварање услова за спровођење одрживог управљања прекограничним водним ресурсима уз имплементацију Оквирне директиве 2000/60/ЕС о политици вода ЕУ, Директиве 2007/60/ЕС о процени и управљању ризицима од поплава и других директива из сектора вода.
- Одржавање континуитета и унапређење међународне сарадње у областима мониторинга квантитета и квалитета вода прекограничних водотока, праћење утицаја рада НЕ „Пакш“ на екосистем Дунава, размена информација са суседним државама на основу споразума/правилника у редовним и ванредним ситуацијама, спровођење обавеза и унапређење заједничких правилника и методологија, усаглашавање документација за извођење радова на нашој или територији суседних држава, контроле извршених радова по одобреним документацијама, итд.
- Закључивање нових међународних споразума у области управљања водама, ажурирање постојећих и израда пратећих докумената потребних за њихову имплементацију.

Влада Републике Србије усвојила је План управљања водама на територији Републике Србије за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за заштиту реке Дунав (ICPDR), усвојен је иновирани План управљања водама на сливу Дунава и иновирани План управљања ризицима од поплава за период 2021-2027. године.

У оквиру Међународне комисије за слив реке Саве усвојен је други План управљања водама за исти период. План управљања ризицима од поплава усвојен је 2019. године.

У табели у наставку наведене су мере и активности чијом реализацијом ће се обезбедити постизање стратешких циљева.

Табела 3.1.13.1: Мере и активности у области међународне сарадње у 2026. години

Област међународне сарадње	Мере и активности за реализацију стратешких циљева у 2026. години
Билатерална сарадња са Мађарском	<ul style="list-style-type: none"> • Очување континуитета и унапређења у извршавању праћења стања (мониторинг) квалитета и квантитета прекограничних водотока и одредби важећих правилника. • На основу усаглашеног Програма рада којим је дефинисан број састанака за спровођење одлука са I заседања Комисије и важећих правилника циљ је да се у 2026. одрже потребни састанци у оквиру поткомисија и створе услови за одржавање Припремног састанка за II заседања Комисије и II заседање Комисије. • Приоритет у сарадњи у 2026. години ће бити: <ul style="list-style-type: none"> - утврђивање начина усаглашавања програма мера предвиђених плановима управљања водама и плановима управљања ризицима од поплава у наредном циклусу планирања у складу са Споразумом. Приоритет су прекогранична водна тела (површинска и подземна) и сливови прекограничних водотока дефинисани на XL заседању (2010. година). Претходно је потребно извршити њихову новелацију, у складу са плановима управљања водама које су стране израдиле за своју територију, с обзиром да представљају територијални основ за сарадњу.

Област међународне сарадње	Мере и активности за реализацију стратешких циљева у 2026. години
<p>Билатерална сарадња са Румунијом</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Интензивирање рада свих поткомисија и Комисије после II заседања. Потребно је наставити започети рад на актуелизацији правилника и других аката Комисије. • ЈВП ће за потребе Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде – Републичке дирекције за воде, уговорити и вршити надзор на пословима праћења стања радиоактивности реке Дунав на граничном профилу са Мађарском у складу са међудржавним правилником о праћењу и оцени стања квалитета прекограничних вода. • По потреби ангажоваће се стручњаци из других организација и институција у циљу извршавања одлука са I заседања Комисије. • Очување континуитета и унапређења у извршавању праћења стања (мониторинг) квалитета и квантитета прекограничних водотока и одредби важећих правилника. • Приоритет у сарадњи је да се настави започети рад на актуелизацији постојећих и изради нових правилника у свим областима сарадње у складу са одлукама са I заседања Комисије. У 2025. години одржани су састанци Поткомисије за управљање водама и хидрометеорологију и Поткомисије за квалитет вода. • У 2026. години потребно је одржати састанак Поткомисије за одбрану од поплава и створе услови за одржавање Припремног састанка II заседања Комисије и II заседања Комисије • Предузеће се активности да се задржати континуитет у извршавању обавеза кроз рад сталних поткомисија после II заседања. • Стране су договориле и започеле формирање база података из претходног периода што ће захтевати значајно ангажовање наших стручњака због обимности података. • У мери којој то буде могуће, размотриће се начин усаглашавања програма мера предвиђених плановима управљања водама и плановима управљања ризицима од поплава у наредном циклусу планирања, у складу са Споразумом. Претходно ће бити неопходно дефинисати прекогранична водна тела (површинска и подземна) као нови територијални основ за сарадњу. • По потреби ангажоваће се стручњаци из других организација и институција у циљу извршавања одлука са првог заседања Комисије.
<p>Билатерална сарадња са Републиком Хрватском</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закључивање Споразума о управљању прекограничним водама, што је основ за успостављање сарадње. По налогу надлежних државних органа стручњаци ЈВП ће учествовати у припреми предлога и преговорима.
<p>Билатерална сарадња са БиХ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Закључивање Споразума о управљању прекограничним водама, што је основ за успостављање сарадње. По налогу надлежних државних органа стручњаци ЈВП ће учествовати у припреми предлога и преговорима.
<p>Трилатерална сарадња у области одбране од леда на Дунаву са Мађарском и Републиком Хрватском</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Одржавање редовног састанка ради припреме за одбрану од леда на Дунаву за зиму 2026/2027. и обилазак бродом Сектора од заједничког интереса. Ове активности ће се спроводити на основу нових начела одбране од леда на Сектору од заједничког трилатералног интереса одобрених на XLII заседању Српско-мађарске комисије за водопривреду.
<p>Мултилатерална сарадња - Сарадња у региону земаља UNECE</p>	<ul style="list-style-type: none"> • По налогу Републичке дирекције за воде, ЈВП ће учествовати у активностима везаним за испуњавање обавеза Републике Србије.
<p>Мултилатерална сарадња – Међународна сарадња на сливу реке Дунава (ICPDR) Мултилатерална сарадња – Међународна сарадња на сливу реке Саве (ISRBC)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Стручњаци ЈВП учествоваће на припремним састанцима српске делегације и састанцима у оквиру експертских/радних група Међународне комисије за заштиту реке Дунав и у континуитету извршавати све послове и активности по налогу и уз координацију Републичке дирекције за воде. • Стручњаци ЈВП учествоваће на припремним састанцима српске делегације и на састанцима у оквиру експертских/радних група Међународне комисије за слив реке Саве и у континуитету извршавати све послове и активности по налогу и уз координацију Републичке дирекције за воде.

За реализацију наведених послова у области међународне сарадње поверених ЈВП „Воде Војводине“ и уговарање у 2026. години ресорно Министарство - Републичка дирекција за воде треба да обезбеди средства у износу од 21,5 милиона динара за следеће активности:

- Праћење, организацију и синхронизацију активности стручњака ЈВП, Агенције за заштиту животне средине, Републичког хидрометеоролошког завода, надлежних водопривредних предузећа, институције која треба да врши испитивање промене радиоактивности екосистема реке Дунав у оквиру водопривредне сарадње са Мађарском као и других институција по потреби у јединствен систем испуњавања међудржавних обавеза за потребе ресорног Министарства у 2026. години у износу од 9 милиона динара;
- Реализацију планираних активности на састанцима радних група, поткомисија, односно заседањима билатералних комисија са Мађарском и Румунијом, за учешће у раду ICPDR и ISRBC, као и другим повезаним активностима из билатералне и мултилатералне сарадње и у случају редовних и ванредних ситуација на прекограничним водотоцима или по налогу државних органа у износу од 12,5 милиона динара.

На степен реализације програма међународне сарадње утицаће тренутак у ком ће бити закључен уговор са ресорним Министарством – Републичком дирекцијом за воде, затим висина одређених средстава у буџету Републике Србије, као и став суседних држава по питањима која се решавају у оквиру међународне сарадње у области вода.

3.1.14 Управљање пројектима (су)финансираним средствима из донација и програма ЕУ

ЈВП „Воде Војводине“ има дугогодишње искуство у управљању пројектима који су суфинансирани из фондова Европске уније. Од 2005. године, пре увођења IPA програма (Instrument for Pre-Accession Assistance), као финансијског инструмента спољне помоћи ЕУ (јул 2006. године), Предузеће припрема и пријављује предлоге пројеката за суфинасирање средствима програма ЕУ.

За пројекте који се суфинансирају из ЕУ фондова, Предузеће обавља послове одабира фондова, припреме и контроле спровођења пројеката.

У протеклом периоду, акценат је био на имплементацији пројеката који се финансирају из IPA фондова (Instrument for Pre-Accession Assistance), Дунавског транснационалног програма (Danube Transnational Programme - DTP) и Хоризон 2020 (Horizon 2020). Такође, ЈВП „Воде Војводине“ је учествовало као партнер у пројектима финансираним кроз програме, G2G, FP7 и програм Еразмус+ (Erasmus+) из области образовања.

У овој области, приоритети су:

- Реализација већег броја пројеката из различитих фондова, укључујући мање и средње грантове, али првенствено стратешке пројекте;
- Унапређење рада у свим фазама пројектног циклуса: од програмирања, планирања, одобрења, уговарања, спровођења до реализације пројеката;
- Ефикасно и ефективно коришћење ЕУ средстава одређених за сектор вода.

Табела 3.1.14.1: Пројекти суфинансирани средствима донација чија реализација је у току

Р. б.	Назив пројекта	Програм ЕУ/Донатор	Активности пројекта	Укупан буџет пројекта	Партнерски буџет ЈВП
1.	PHY2CLIMATE - Глобални приступ за опоравак обрадивог земљишта коришћењем побољшане фитотерапије у комбинацији са напредном производњом техничких биогорива и климатским процесом топљења бакра	HORIZON 2020	Пројектом ће се оптимизовати енергетски усеви за фиторемедијацију циљањем различитих класа познатих загађивача тла и интегрисаће се у процес претварања у стратегију биогорива за издвајање ових загађивача у концентрованом облику. Целокупни процес ће бити оптимизован у смислу трошкова и одрживости. У пројекту ће се на неколико пилот локација обављати различита истраживања за фиторемедијацију, од тога четири у Србији, Шпанији, Аргентини и Индији.	4.031.100,00 €	102.900,00 €
2.	RETFOR - Јачање мера отпорности на климу за заштиту и ревитализацију екосистема у спачванско-босутском басену	IPA Хрватска - Србија	Општи циљ пројекта је повећање отпорности на климатске промене Спачванско-босутског басена кроз спровођење активности које је дефинисао интердисциплинарни конзорцијум који чине органи управљања водама и шумама у Хрватској и Србији и две организације које подржавају координацију и однос према инструментима финансирања ЕУ и пројектима.	2.837.411,10 €	589.680,00 €
3.	ADAPTISA - Заједничка адаптација и мере ублажавања климатских промена које подржавају интегрисано управљање водама на реци Тиси	IPA Мађарска - Србија	Главни циљ пројекта је да развије Интегрисану платформу за управљање водама за реку Тису користећи иновативне алате и унапређењем комуникације и сарадње између заинтересованих страна за управљање водама и катастрофама како би се помогло прилагођавању временским екстремима и ублажавању хидролошких ризика.	1.421.426,16 €	150.444,00 €
4.	SUNDANSE -Иновативни оквир за управљање седиментом за одрживи дунавски црноморски систем	HORIZON-MISS-2023-OCEAN-01	Општи циљ пројекта је развој Приручника за управљање наносом за систем река Дунав - Црно море, са валидираним решењима за побољшање управљања седиментом и квантитетом и квалитетом седимента, који је применљив на широк спектар повезаних региона и другим речним сливовима ЕУ.	8.995.476,25 €	162.312,50 €
5.	INNOWATCCH - Иновативно задржавање воде за ублажавање климатских промена, одрживу пољопривреду и заштиту од поплава	Interreg DTP	Главни циљ пројекта је: успостављање интегрисаног и одрживог транснационалног приступа управљању водама у сливу реке Дунав, кроз промоцију иновативних мера за задржавање воде, као решење за управљање подземним водама засновано на природи, ради ублажавања утицаја климатских промена, одрживе пољопривреде и заштиту од поплава.	1.920.000,00 €	160.815,30 €

У планском периоду биће активно праћени конкурси за подношење пројектних предлога у које се профил предузећа уклапа по пропозицијама конкурса.

Приоритет ће имати сви позиви који ће бити усмерени на област климатских промена, заштите природе и осталих сегмената водопривреде и заштите животне средине.

3.1.15 Научно-истраживачке активности

Суштина мисије и деловања ЈВП „Воде Војводине“ је да управљањем, изградњом и одржавањем водних система и објеката и пружањем специфичних услуга доприноси сталном побољшању услова живота, рада и привређивања на повереној територији, односно активно доприноси укупном привредном развоју и подизању животног стандарда становништва, у складу с потребама, захтевима и очекивањима заинтересованих страна. Како би се потребе, захтеви и очекивања заинтересованих страна успешно идентификовали, измерили и развили адекватни акциони планови за њихово задовољавање, потребно је израдити одговарајућа документа у сарадњи с научно-истраживачким и стручним институцијама.

Развојне и истраживачке активности првенствено су орјентисане на следеће области:

- Секторске студије и анализе;
- Унапређење управљања водама;
- Унапређење пословања и управљања предузећем.

У 2026. години научно-истраживачке активности биће усмерене на реализацију пројеката који се ће имати за циљ унапређење пословања и корпоративног управљања у Предузећу, унапређење финансијског управљања и контроле, наставак развијања ГИС базе података новим скуповима података и рад на побољшању функционалности базе у циљу лакше размене података за различите потребе између ЈВП „Воде Војводине“ и осталих надлежних институција, унапређење управљања природним ресурсима, све заједно ради ефикаснијег и ефективнијег одлучивања и управљања.

3.1.16 Управљање и коришћење природних ресурса

ЈВП „Воде Војводине“ управља и брине о заштићеним и рибарским подручјима.

ЈВП „Воде Војводине“ брине о шест заштићених подручја и то:

- Парк природе „Јегричка“;
- Парк природе „Беланска бара“;
- Парк природе „Бегечка јама“;
- Парк природе „Мртваје горњег Потисја“;
- Предео изузетних одлика „Потамишје“;
- Споменик природе „Храст лужњак у дворишту црпне станице код Кумана“.

Послови који се односе на управљање заштићеним подручјима ЈВП „Воде Војводине“ обавља у складу са Законом о заштити природе, Законом о водама и Законом о заштити животне средине.

На уступљеним деловима рибарског подручја, ЈВП „Воде Војводине“ се бави:

- Организовањем и предузимањем мера за очување и заштиту рибљег фонда;
- Порибљавањем рибарског подручја;
- Организовањем чувања рибарског подручја;
- Издавањем дозвола за риболов;
- Предузимањем мера за унапређење риболовних активности и риболовног туризма на рибарском подручју;
- Мониторингом рибарског подручја;
- Организовањем едукације рекреативних риболоваца.

3.1.16.1 Заштићена подручја

За 2026. годину, у заштићеним подручјима којима управља Јавно водопривредно предузеће „Воде Војводине“, планиране су следеће активности:

1. **Парк природе „Јегричка“** – биће настављени радови на поправци и реконструкцији стазе здравља и два дрвена моста у вредности 2,5 милиона динара без ПДВ-а, а средства за њихову реализацију биће обезбеђена из буџета АПВ. Сопственим средствима Предузећа биће финансиране активности на изради дрвених елемената са монтажом у вредности од 500 хиљада динара без ПДВ-а и на редовном одржавању амфибијске машине у вредности од 140 хиљада динара без ПДВ-а. За реконструкцију осматрачнице планирано је 800 хиљада динара без ПДВ-а, а за израду и монтажу риболовних места 250 хиљада динара без ПДВ-а.
2. **Парк природе „Бељанска бара“** - сопственим средствима Предузећа биће финансиране: израда и монтажа дрвених елемената (416 хиљада динара без ПДВ-а); израда рампи за аутомобиле (560 хиљада динара без ПДВ-а) и постављање и одржавање риболовних места (416 хиљада динара без ПДВ-а).
3. **Парк природе „Бегечка јама“** - сопственим средствима Предузећа биће финансирана израда и монтажа дрвених елемената у вредности 583 хиљада динара без ПДВ-а.
4. **Парк природе „Мртваје горњег Потисја“** - сопственим средствима Предузећа биће финансирана израда дрвених елемената са монтажом (533 хиљада динара без ПДВ-а). За потребе управљања и унапређења овог парка природе биће и набављен ванбродски мотор за чамац, чија је процењена вредност 1,3 милиона динара без ПДВ-а, што ће бити финансирано средствима из буџета АПВ, као и радови на изградњи и постављању осматрачнице за птице у вредности од 1,2 милиона без ПДВ-а, такође из буџета АПВ.
5. **Парк природе „Потамишје“** – биће настављено обележавање граница заштићеног подручја ПИО „Потамишје“ процењене вредности 1,5 милиона динара без ПДВ-а, које ће се финансирати средствима Буџетског фонда за воде АПВ.
6. **Споменик природе „Храст лужњак у дворишту црпне станице код Кумана“** – за његову ревитализацију и редовно одржавање ЈВП „Воде Војводине“ из сопствених средстава издвојиће 600 хиљада динара без ПДВ-а.

За унапређење рибљег фонда риболовних вода ПП „Јегричка“, ПП „Бељанска бара“ и ПП „Бегечка јама“, планирано је порибљавање са 1,1 t рибље млађи процењене вредности од 971 хиљада динара без ПДВ-а.

3.1.16.2 Рибарство

У области рибарства ЈВП „Воде Војводине“ бави се пословима:

- Управљања уступљеним рибарским подручјем;
- Организовањем и предузимањем мера за очување и заштиту рибљег фонда;
- Порибљавањем рибарског подручја;
- Организовањем чувања рибарског подручја;
- Издавањем дозвола за риболов;
- Предузимањем мера за унапређење риболовних активности и риболовног туризма на рибарском подручју;
- Мониторингом рибарског подручја;
- Организовањем едукације рекреативних риболоваца;
- Прикупљањем и обрадом података од значаја за управљање и коришћење рибарског подручја и достављањем истих надлежним органима;
- Прикупљањем података потребних за подношење пријава за привредни преступ и захтева за покретање прекршајног поступка;
- Осталим активностима и обавезама проистеклим из Програма управљања и Закона о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда.

ЈВП „Воде Војводине“ су добиле на коришћење следеће делове рибарских подручја:

1. Део рибарског подручја „Срем“, и то риболовне воде: Дунав од Бачке Паланке до Бешке (од km 1.297 до km 1.233), осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
2. Део рибарског подручја „Банат“, и то риболовне воде: Основна и детаљна каналска мрежа, Бегеј, Златица и Караш, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
3. Део рибарског подручја „Бачка“, и то риболовне воде: Основна и детаљна каналска мрежа и акумулација „Чонопља“, осим риболовних вода у оквиру граница заштићених подручја;
4. Река Криваја.

Уговором о условима уступања на коришћење рибарског подручја „Србија-Војводина“, ЈВП Воде Војводине се обавезало да ће део рибарског подручја користити за спортски и привредни риболов, према закону и прописима из области рибарства и одредбама уговора. Сходно томе ЈВП „Воде Војводине“ је у обавези да:

- Донесе програм управљања рибарским подручјем, а у складу са њим и годишњи програм управљања рибарским подручјем;
- Организује рекреативни и привредни и риболов;
- Прати стање риболовних вода;
- Организује и спроводи мониторинг;
- Одржава најповољнију структуру рибљег фонда;
- Предузме превентивне и репресивне мере ради заштите рибљег фонда код ловокрађе, криволова, спровођења ловостаја и спречавања загађења риболовних вода;
- Организује научно-истраживачке радове у области рибарства;
- Организује и опреми рибочуварску службу, обележи рибарско подручје;
- Успостави сарадњу са осталим корисницима рибарских подручја и надлежним секретаријатом.

Ради одржавања повољне структуре рибљег фонда планирано је порибљавање риболовних вода водотока реке Криваје са 200 kg рибље млађи.

У циљу омогућавања обављана планираних активности за 2026. годину биће набављени следећа добра, услуге и радови:

- Опрема (за вршење делатности, за моторна возила и др.) 8.490.000,00 динара;
- Механизација (моторна возила и остала механизација) 990.000,00 динара;
- Остала добра (рибља млађ за порибљавање, знаци за обележавање риболовног подручја,) 12.200.000,00 динара;
- Услуге (одржавање и поправке, ФТО, истраживање и развој, Штампарске услуге, остале услуге неопходне за функционисање)..... 70.390.000,00 динара;
- Радови (израда риболовних места и платформи за пецање) 2.500.000,00 динара.

Средства за финансирање наведених активности се обезбеђују из прихода од продаје риболовних дозвола и Буџетског фонда за воде АПВ.

Планирани прилив средстава од продаје риболовних дозвола за 2026. годину износи 61,46 милиона динара.

3.1.17 Развој информационог система

У оквиру редовног одржавања и унапређења информационог система Предузећа, реализован је широк спектар активности који се односи на инфраструктуру, софтвер, безбедност, подршку корисницима и сарадњу са другим институцијама. Ангажовањем сопствених капацитета, као и екстерних партнера за специфичне области, реализовано је следеће:

Серверска и мрежна инфраструктура - Обезбеђено је редовно одржавање серверске и мрежне инфраструктуре неопходне за стабилан рад системских и апликативних сервиса. Током године су обезбеђене све потребне лиценце и одржавање, а крајем године покренуте су набавке нових сервера и централног свича, чија је реализација планирана почетком 2026. године. Такође је планирана набавка додатног firewall уређаја ради обезбеђења редуваности и повећања поузданости интернет приступа.

Рачунарска инфраструктура - У оквиру планске замене застареле опреме реализована је набавка нових рачунара, као и надоградња дела постојеће опреме ради миграције са старијих оперативних система на Windows 11. Имајући у виду престанак подршке произвођача за старе системе, планирана је комплетна миграција рачунарске инфраструктуре на актуелни оперативни систем.

Апликативно окружење - Настављена је аутоматизација пословних процеса, посебно у области обрачуна и наплате накнада за одводњавање, што је допринело већој ефикасности и побољшању наплате потраживања. Унапређене су интерно развијене апликације, настављено је информисање корисника путем СМС сервиса, као и миграција апликација на нове платформе ради побољшања перформанси и сигурности, укључујући завршну фазу миграције апликације „Е документус“.

Безбедност информационог система - Спровођене су редовне активности администрације доменских и помоћних сервера, примена сигурносних политика, контрола корисничких налога и надзор резервних копија података. Обезбеђен је континуиран backup података локално и на удаљеној локацији, редовно ажурирање антивирусне заштите, систем нотификација за праћење рада сервиса и контролисан спољни приступ путем VPN решења.

Телекомуникациони сервис - Обезбеђена је поуздана мобилна и фиксна телефонија, интернет приступ, VPN и Wi-Fi мреже, укључујући подршку за више од 800 SIM картица и повезивање удаљених локација са мониторинг центрима. Такође су обезбеђене услуге одржавања интернет домена и унапређења сувег безбедности у сарадњи са телекомуникационим оператором.

Циљеви и приоритети у развоју Информационог система за 2026. годину

- Даљи развој и модернизација серверске и мрежне инфраструктуре (инсталација нових сервера, централног свича и нових спратних свичева);
- Континуирана набавка рачунарске опреме у циљу што бржег преласка на Windows 11;
- Миграција постојећих виртуалних машина и апликација на нову серверску платформу;
- Унапређење безбедности информационог система кроз примену различитих системских сервиса, антивирусног софтвера и редувантних firewall уређаја;
- Аутоматизација и интеграција пословних процеса са порталом еУправе;
- Повећање безбедности података и доступности корисничких сервиса;

Задаци и мере за реализацију циљева и приоритета

- Набавка нових сервера и лиценцирање потребног софтвера;
- Замена застарелих мрежних уређаја и рачунара;
- Стално унапређење безбедности информационог система и доношење потребних мера како би се ризици свели на најмању могућу меру;
- Даља аутоматизација процеса и интеграција са Порталом еУправе за електронску доставу решења и увид у стање дуговања;
- Миграција апликација на нову серверску платформу и континуирани мониторинг инфраструктуре;
- Едукација ИТ кадрова кроз специјализоване обуке.

Очекивани ефекти

Планиране активности омогућиће стабилан и безбедан рад информационог система, бржи приступ подацима и већу ефикасност у раду запослених. Развој електронских сервиса и интеграција са еУправом допринеће транспарентности и доступности услуга за спољне кориснике. Миграција системских сервиса и апликација на нове серверске платформе и набавка савремене опреме обезбедиће дугорочну одрживост система и усклађеност са савременим стандардима информационе безбедности.

Табела 3.1.17.1: Активности и мере за унапређење информационог система и телекомуникација ЈВП у 2026. години

Р. б	Активности и мере	Износ (динара, без ПДВ)
1.	Рачунари и пратећа рачунарска опрема	16.250.000,00
2.	Набавка софтвера за ИТ	1.150.000,00
3.	Услуге одржавања и поправки ИТ опреме	13.900.000,00
4.	Услуге лиценцирања софтвера	12.700.000,00
5.	Рачунарске услуге	4.470.000,00
6.	Стручно усавршавање	400.000,00
7.	Мобилна телефонија	0,00
8.	Набавке за потребе других служби	39.425.000,00
9.	Остала добра	0,00
	Укупно:	88.295.000,00

3.1.18 Развој ВИС и ГИС

Сврха водног информационог система (ВИС) је да у складу са Законом о водама и Оквирном директивом о водама ЕУ (WFD), успостави заједнички систем на нивоу Републике Србије у циљу давања подршке Министарству пољопривреде, шумарства и водопривреде - Републичкој дирекцији за воде, јавним водопривредним предузећима (ЈВП „Србијаводе“ и „Воде Војводине“) и свим субјектима у области управљања водама у:

- планирању,
- пројектовању,
- изградњи,
- одржавању,
- праћењу и
- информисању.

ВИС омогућава приступ подацима и информацијама путем Интернет и Интранет прегледника, а истовремено ће пружити корисницима информације, које су неопходне за праћење стања водних система и заштићених подручја.

Како информациони систем треба да буде поуздан, свеобухватан и операбилан апликациони систем доступан свим запосленима у Предузећу, надлежним институцијама и јавности, потребно га је развијати тако да омогући лакши и бољи приступ подацима и информацијама на начин да задовољава потребе корисника уз најмањи трошак.

Обавеза стварања поузданих, упоредивих и доступних података и информација подразумева одговарајућу организацију рада, унапређење ГИС-а и њему придружених база података, и доступност података свим заинтересованим странама. Посебно је од значаја стандардизација података и метода и њихово усклађивање и размена с ЕУ, што треба да буде правац развоја ГИС-а у будућем периоду.

За 2026. годину се планира наставак развијања ГИС базе података новим подацима и рад на побољшању функционалности базе за потребе корисника.

Такође, у предстојећем периоду биће настављене интензивирани активности дигиталног мапирања водне инфраструктуре и унапређења геопросторне базе података.

3.1.19 Развој односа с јавношћу и корисницима

Током 2026. године, поред редовних активности којима се бавимо и комуникације са медијима, наставићемо са промовисањем пројеката изградње водне инфраструктуре, а међу најважнијима су свакако они који ће допринети повећању капацитета за наводњавање, али и поспешити одводњавање када се за тим укаже потреба. Обраћајући се свим заинтересованим јавностима потрудићемо се да подигнемо свест о значају вода и заштити животне средине.

У намери да сачувамо важне природне ресурсе који су нам дати на управљање и коришћење, промовисаћемо наше делатности на сајмовима и манифестацијама, обавештавати јавност и организовати едукације грађана, почев од најмлађих узраста.

Организовањем регате крајем јуна и обележавањем Дана Дунава 29. јуна, поново ћемо промовисати пловне потенцијале у Војводини, али и учинити видљивим привредне и туристичке потенцијалне локалних самоуправа кроз које ће Регата проћи.

Нови редизајнирани лого фирме који и даље постепено уводимо у примену, требало би да током 2026. године буде примењен на већини промотивног материјала, информативним таблама и свим осталим елементима комуникације.

Ради очувања и подизања угледа ЈВП „Воде Војводине“ и даље ћемо бити посвећени одрживом и наменском коришћењу водних ресурса, потрудићемо се да будемо што доступнији обвезницима накнада, неговаћемо добре односе са заинтересованом јавношћу и унапређивати сарадњу са цивилним сектором и удружењима грађана.

3.2 Тржиште

Специфични изазови са којима се предузећа у којима је држава власник сусрећу проистичу из чињенице да је држава у исто време власник значајних учесника на тржишту и регулатор тржишта. Држава је у позицији да утиче на тржишне услове и да предузећа у којима је члан ставља у повлашћени положај у односу на друштва која су искључиво у власништву приватног сектора. Предузећа у којима је држава власник суочавају и са нејасним циљевима власника, јер ова друштва за циљ немају само остваривање профита, већ и остваривање социјалних, циљева у области запошљавања, контроле цена, остваривања регионалног развоја и слично.

Држава се кроз оснивање и контролу јавних предузећа укључује у привреду из следећих разлога:

- Због несавршености тржишта јавља се потреба за производњом приватних добара од стране јавног сектора - најзначајнија несавршеност тржишта која ствара потребу за јавном производњом приватних добара је њихова неконкурентност;
- Обезбеђивања понуде јавних добара;
- Регулација екстерналија;
- Постојања природног монопола.

Јавна предузећа су финални резултат интеракције јавних потреба, јавног сектора и јавних овлашћења, чиме су стављена у врло специфичан положај као понуђачи, што је случај и са ЈВП „Воде Војводине“.

Понуда - ЈВП „Воде Војводине“ осим као понуђач природних материјала, специфичних услуга и радова, јавља се и као носилац одређених јавних овлашћења, те је као такво дужно обезбедити за грађане, привреду и остале субјекте јавног сектора на територији АПВ:

- Сигурност од штетног дејства вода;
- Довољне количине воде захтеваног квалитета за различите врсте коришћења у складу са изграђеним капацитетима;
- Одвођење сувишних вода са земљишта;
- Уређење водотока;
- Изградњу и одржавање водних система и објеката;
- Безбедно коришћење водних објеката;
- Сакупљање и одвођење употребљених вода;
- Заштиту квалитета вода;
- Управљање и коришћење заштићених подручја;
- Услуге издавања водних аката;
- Утврђивање и задужење накнада за воде;
- Корисничку подршку.

Тржиште набавке – ресурсе за обављање своје делатности и реализацију планираних активности ЈВП „Воде Војводине“ обезбеђује на домаћем или иностраним тржиштима, а избор добављача добара и услуга, односно извођача радова спроводи кроз процедуре прописане Законом о јавним набавкама и другим прописима.

3.3 Управљање пословним ризицима

Пословни ризици

ЈВП „Воде Војводине“ је идентификовало и проценило ризике и донело Стратегију управљања пословним ризицима 2014. године, која је први пут ажурирана 2019. године и други пут 2023. године.

Поред Стратегије управљања пословним ризицима донет је Правилник о управљању пословним ризицима у складу с добром праксом управљања пословним ризицима, а ради нормативног регулисања овог инструмента у Предузећу.

ЈВП „Воде Војводине“ је опредељено да се управљање ризицима у потпуности интегрише у пословну културу, да постане саставни део планирања, доношења одлука и управљања пословним процесима.

Ставови ЈВП „Воде Војводине“ према ризицима су:

- Све активности у сваком тренутку ће бити у складу са захтевима законодавног оквира;
- Ризике је потребно утврдити у свим планским документима и активностима;
- Све активности које се спроводе морају бити у складу с дефинисаним циљевима, никако у супротности с њима;
- Све активности које носе ризик значајног штетног публицитета или друге штете за углед ЈВП „Воде Војводине“ треба избећи;
- Све активности морају резултирати користима које представљају вредност за новац;
- Све активности и с њима повезани финансијски издаци морају бити обухваћени финансијским планом Предузећа;
- Управљање ризицима је саставни део процеса планирања и доношења одлука;
- Управљање ризицима омогућује да се предвиде неповољне околности или догађаји који би могли да спрече остварење циљева Предузећа;
- Организациона култура Предузећа неће стварати отпоре према управљању ризицима.

Поновним поступком идентификације и процене од стране свих организационих делова, идентификовано је и вредновано 64 ризика, при чему су обухваћени сви организациони делови и комплетан процес рада.

За процену ризика као систематски процес комбиноване су различите методе и технике, јер ризици у пословним системима захтевају комплексан приступ у процесу њихове идентификације, анализе и оцене и није их могуће посматрати изоловано. Посматрање ризика изоловано, без узимања у обзир њихових међузависности, може узроковати појаву штетних догађаја у другим организационим деловима.

У нашем случају на специфичан начин комбиноване су квантитативне, полуквалитативне и квалитативне методе ради постизања најпрецизније и свеобухватне (пр)оцене ризика.

Сва три напред наведена приступа анализи ризика су у нашем случају комбинована у инструменту „Матрица ризика 3 x 3“:

Вероватноћа	Висока	3		
	Средња	2	4	
	Ниска	1	2	3
		Низак	Средњи	Висок
		Утицај		

Оцењени ризици су рангирани као:

1. Неприхватљиви ризици (са фактором 6 и 9);
2. Прихватљиви ризици с опрезом (са фактором 3 и 4);
3. Прихватљиви ризици (са фактором 1 и 2).

Ранг ризика
Неприхватљиви ризици
Прихватљиви с опрезом
Прихватљиви ризици

Пошто су процењени, ризици су рангирани да би се утврдило који од њих представљају приоритете. У том смислу анализирани су разлози који се налазе иза оцењеног ризика и на основу њих утврђено да ли су потребна његова даља истраживања и анализе.

Прецизне анализе пружиле су подлогу за објективнију процену ризика и одређивање одговарајућих приоритета и мера за поступање по ризицима.

Анализа и процена ризика су изведене у циљу:

- Рангирања ризика;
- Утврђивања приоритета;
- Обезбеђења информација за доношење одлука о оним ризицима на које је потребно усмерити пажњу.

Процена самих ризика и њихових елемената извршена је на основу индивидуалног суда власника ризика у датим околностима.

Сваки појединачни ризик се анализирао и проценио узимајући у обзир:

- Вероватноћу појаве ризичног догађаја и очекиване учесталости тог догађаја;
- Утицај ризичног догађаја на циљеве Предузећа.

Приликом процене утицаја ризика за сваки од ризика размотрено је да ли ће и у којој мери ризик проузроковати:

- Неостваривање стратешких циљева;
- Финансијске штете и губитке;
- Могуће правне поступке (жалбе, покретање судских спорова);
- Нарушену репутацију;
- Угрожавање живота запослених;
- Нарушен континуитет пословања;
- Штету за животну средину.

Као приоритетни ризици утврђени су ризици за које је процењен највиши ниво укупне изложености, а то су критични ризици и ризици са високом утицајем.

Критични ризици – су ризици са великом/високом вероватноћом настанка (3) и великим/високом утицајем (3) на циљеве.

Ризици са високим утицајем - При анализи и утврђивању приоритетних ризика посебно је вођено рачуна о ризицима који имају ниску/малу, односно средњу вероватноћу настанка а висок/велики утицај, јер су због примене принципа „матрице ризика 3 x 3“ математички једнаки ризицима који имају велику/високу вероватноћу настанка, али мали утицај, што може довести до погрешног закључка о њиховој једнакости, а у реалности ова два ризика се решавају на сасвим различите начине.

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
1. Смањење функционалности система за одводњавање због ограничених/недовољних средстава за финансирање ове делатности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	<ol style="list-style-type: none"> Одржавање и обезбеђење функционисања постојећих система за одводњавање постепено побољшавати тако да, на крају планског периода, буде у складу са Стандардима, критеријумима и нормативима за ову врсту радова. Заостатак у одржавању из претходног периода сустићи, тако да стварне техничке карактеристике система за одводњавање буду доведене у склад са пројектованим хидромодулом, капацитетима црпних станица и устава, протичајним профилима у каналима, и др.) Наставити са обустављеним програмима реконструкције и изградње система за одводњавање са отвореном каналском мрежом и покренути иницијативу за изградњу хоризонталне цевне дренаже на "тежким" земљиштима која су под штетним утицајем и сувишних подземних вода. Активирати поновну примену неопходних агромилиорационих мера (равнање парцела, орање на разор и слог, подривање, кртичење и др.) при обради пољопривредног земљишта ради бржег оцењивања сувишних унутрашњих вода у канале за одводњавање. Унапредити систем мониторинга и прогноза о могућим појавама сувишних унутрашњих вода опремањем савременим уређајима и опремом, ажурирати постојеће и израдити недостајуће правилнике о коришћењу, условима и начину функционисања система за одводњавање, допунити Општи и донети Оперативни план за одбрану од унутрашњих вода. Кроз научно-истраживачки рад изабрати нове технологије и механизацију за ефикасније и јефтиније одржавање и функционисање мелиорационих објеката ради снижавања трошкова по јединици одведене сувишне воде.
2. Смањење функционалности система за одводњавање због антропогених утицаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Предузимање мера за спречавање незаконитог поступања корисника у смислу злонамерног поступања и злоупотребе изграђених система и објеката и мера и процедура за избор стручних извођача за извођење радова од стране изабраних извођача у поступцима јавних набавки, са циљем да се спрече последице услед нестручно изведених радова.
3. Смањење функционалности система за наводњавање због ограничених/недовољних средстава за финансирање ове делатности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Доношење оперативних планова редовног одржавања система за наводњавање који садрже неопходна средства, са циљем одржавања оптималног капацитета система
4. Загађење воде у каналима, околног земљишта и оштећење металних делова објеката на каналима за одводњавање.	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	<ol style="list-style-type: none"> Постепено повећавати ниво одржавања постојећих објеката за одводњавање, тако да на крају планског периода буду доведени у пројектовано стање; Сустићи заостало одржавање из претходног периода; Иницијативу предузимање мера на пречишћавању употребљених вода ради постепеног довођења квалитета воде на ниво II класе. Применити принцип "загађивач плаћа" ради подстицања упуштача да врше пречишћавање употребљених вода; Урадити правилнике о одржавању и коришћењу система за одводњавање у чије канале се прихвата употребљена вода. Ажурирати катастар загађивача ради обезбеђења подлога за разрез накнаде и предузимати мере за уредну наплату. Урадити информациони систем за расуте загађиваче и ажурирати постојећи за концентрисане загађиваче.
5. Поплава од унутрашњих вода	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	<ol style="list-style-type: none"> Одржавање и обезбеђење функционисања постојећих система за одводњавање постепено побољшавати тако да, на крају планског периода, буде у складу са Стандардима, критеријумима и нормативима за ову врсту радова. Заостатак у одржавању из претходног периода сустићи, тако да стварне техничке карактеристике система за одводњавање буду доведене у склад са пројектованим хидромодулом, капацитетима црпних станица и устава, протичајним профилима у каналима, и др.) Наставити са обустављеним програмима реконструкције и изградње система за одводњавање са отвореном каналском мрежом и покренути иницијативу за изградњу хоризонталне цевне дренаже на "тежким" земљиштима која су под штетним утицајем и сувишних подземних вода. Активирати поновну примену неопходних агромилиорационих мера (равнање парцела, орање на разор и слог, подривање, кртичење и др.) при обради пољопривредног земљишта ради бржег оцењивања сувишних унутрашњих вода у канале за одводњавање. Унапредити систем мониторинга и прогноза о могућим појавама сувишних унутрашњих вода опремањем савременим уређајима и опремом, ажурирати постојеће и израдити недостајуће правилнике о коришћењу, условима и начину функционисања система за одводњавање, допунити Општи и донети Оперативни план за одбрану од унутрашњих вода. Кроз научно-истраживачки рад изабрати нове технологије и механизацију за ефикасније и јефтиније одржавање и функционисање мелиорационих објеката ради снижавања трошкова по јединици одведене сувишне воде.
6. Штетан утицај на приобаље услед повишеног нивоа воде у Дунаву због успора који ствара ХЕ Ђердап	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	<p>Реализација неизвршених обавеза ЈП ХЕ "Ђердап":</p> <p>Довршити додатни систем заштите приобаља од успора 68/63, 69,5/63 и 69,5/63и више;</p> <p>Обезбедити редовно и инвестиционо одржавање, погон и функционисање изграђеног дела заштитног система;</p> <p>Обезбедити замену објеката којима је прошао век трајања;</p> <p>Испуњавање обавеза од стране овог предузећа у одбрани од поплава и леда;</p> <p>Спровођење годишњих програма осматрања, мерења и анализе утицаја успора.</p>

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
8. Поплава од спољних вода	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	1. Очување и побољшање водног режима наменском експлоатацијом речног наноса; 2. Одредити и користити водно земљиште за потенцијално могуће плавне зоне. 3. Изградити и одржавати противерозионе регулационе и заштитне објекте.
9. Неадекватно утврђивање извршених радова, односно неадекватно утврђивање квалитета и квантитета извршених радова на одржавању каналске мреже и објеката	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Донети писане процедуре за спровођење надзора над извођењем радова, као и одређене протоколе-записнике у случају неоправданог кашњења. Доследно примењивати одредбе Закона о јавним набавкама у погледу квантитативног и квалитативног пријема радова, сачињавањем записника који међусобно потписују наручилац и извођач радова.
10. Угрожена реализација пројеката (радова)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Донети писане процедуре за спровођење надзора над извођењем радова, као и одређене протоколе-записнике у случају неоправданог кашњења. Доследно примењивати одредбе Закона о јавним набавкама у погледу квантитативног и квалитативног пријема радова, сачињавањем записника који међусобно потписују наручилац и извођач радова.
11. Неправилно утврђена укупна рачуноводствена вредност инвестиција (улагања у грађевинске објекте)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Комисије за попис инвестиција у току требају сачињавати стручна лица грађевинске струке-инжењери. Приликом пописа средстава у припреми Комисија за попис може ради утврђивања стварног степена довршености користити услуге вештака. Донети процедуру којом се уређује праћење реализације инвестиција у току.
12. Немогућност реализације инвестиционог пројекта услед нерешених имовинско-правних односа	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	>10 милиона динара	У току припреме пројекта вршити анализу имовинско-правних односа, како би се предупредили проблеми у вези са реализацијом пројекта.
13. Ризик пословног планирања (у условима неизвесности у погледу висине средстава одређених у буџетима АПВ и РС у дужим временским периодима)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Узимајући у обзир чињеницу да је реч о екстерним узроцима овог ризика за средњорочне и дугорочне планове, могуће је једино доследно спровођење смерница АПВ и Владе РС за планирање и постојеће интерне процедуре.
14. Ризик пословне анализе	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Доношење правилника којим би се регулисала динамика, обим и врста анализа, као и врста и структура података који су предмет анализа
15. Отказ критичне ИТ опреме	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Куповина сервисног пакета на годину дана који омогућава поправку у року од 6 часова од пријаве кvara; Куповина резервних уређаја; Замена уређаја; Куповина додатног софтвера; Обезбеђење непрекидног напајања (агрегат)
16. Губитак корисничких података	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Куповина адекватног хардвера и софтвера за backup са аутоматизацијом процеса; Централизовање заједничких података службе.
17. Неауторизован приступ подацима	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Доношење одговарајућих интерних аката (полисе, смернице, процедуре).
18. Губитак података услед нестручности корисника ИТ услуга или хакерског напада	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Слање радника на ECDL курс за рачунаре; Куповина софтвера за helpdesk и базу знања; Увођење полиса.
19. Цурење поверљивих података, зараза вирусом и другим штетним кодовима због неодговорног коришћења преносивих медија	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Потребно је донети упутство које ће регулисати област коришћења преносивих медија. Применити групне полисе на основу написаног упутства. Обезбедити софтвер као и простор за чување података корисника.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
23. Испуштање непречишћених отпадних вода и хаваријско загађење	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Појачати мере праћења стања промена квалитета воде и предузимање мера за санацију и смањење загађења.
25. Хаваријско загађење земљишта	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Координирати активности са Агенцијом за заштиту животне средине у вези са изворима загађивача и токовима отпада
28. Пожар у заштићеном подручју	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Интензивирати редовне контроле заштићеног подручја од стране чувара и рибочувара, пријаве за лица у прекршају, едукација локалног становништва, Примена Закона о заштити природе, Закона о водама, Закона о заштити животне средине и Мера заштите прописане Одлуком о заштити за свако заштићено подручје.
29. Елементарне непогоде у заштићеном подручју	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Интензивирати мере праћења временских прилика и чувања заштићених подручја и спровођење прописаних режима заштите.
34. Недостатак катастра водних објеката	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Интензивирати послове у вези са прибављањем података у вези са издавањем водних аката у складу са законом.
35. Немогућност поштовања рокова за издавање водне сагласности и водних дозвола	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Посебном процедуром описати пословни процес издавања водних аката и све припадајуће активности, и доследно је примењивати у редовном пословању Предузећа. Повећати број стручних лица запослених у служби.
39. Хаварије на водним објектима Хс ДТД за снабдевање водом (примарно) и одводњавање (секундарно)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Примењивати нова технолошка решења, савремену опрему и техничку дијагностику. Увођење система даљинског надзора и управљања.
40. Хаварије на водним објектима Хс ДТД за одводњавање	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Примењивати нова технолошка решења, савремену опрему и техничку дијагностику. Увођење система даљинског надзора и управљања.
43. Немогућност адекватног утврђивања накнада за воде	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Узимајући у обзир чињеницу да је реч првенствено о екстерним ризицима, на исте се не може битно утицати. Наставак мапирања пословних процеса у циљу даље аутоматизације истих.
44. Немогућност наплате утврђене накнаде за воде	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Рад на масовном обавештавању обвезника о могућности коришћења нове услуге на Порталу еУправа – електронске доставе (еДоставе) решења и електронски увид о стањима на рачуну. Даља аутоматизација пословних процеса.
45. Нетачан обрачун зараде запослених због неусклађености са кадровском евиденцијом или неусаглашености са прописима	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Интензивирати комуникацију и редовну размену података између Одељења за људске ресурсе и лица одговорних за обрачун и исплату зарада и накнада зарада у циљу спречавања грешака у евиденцији рада запослених. Појачати контролне активности у вези са обрачуном зарада и накнада зарада.
51. Парнични поступци који се воде по тужбама поднетим против Предузећа ради накнаде штете од сувишних вода (поплава).	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	>10 милиона динара	Због неуједначене судске праксе и погрешне примене Закона о водама и Закона о облигационим односима, потребно је да се упуту иницијатива Врховном касационом суду да се на надлежном већу заузме став о правном основу по коме Предузеће може да буде одговорно за штету насталу од сувишних вода.
54. Дупло давање у закуп водног земљишта услед неусаглашености прописа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Покретање иницијативе за интензивирање активности за утврђивање границе водног земљишта у складу са чланом 11. Закона о водама, ради усаглашавања наведених закона. Исходovati инструкције за поступање у случају дуплог давања земљишта у закуп.

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
59. Нарушавање угледа Предузећа	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Достављање тачних и проверених информација медијима, захтев да се објаве тачни подаци, прибављање ажурних података од РГЗ, едукација обвезника накнаде за одводњавање, упознавање менаџмента, боља међусекторска комуникација унутар ЈВП, деманти у медијима као крајња мера.
60. Злоупотреба права појединца на приступ информацијама од јавног значаја	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Доследна примена Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја.
62. Немогућност реализације Годишњег програма пословања због неадекватног планирања јавних набавки и набавки на које се Закон не примењује	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	>10 милиона динара	Поступати у складу са Упутством за планирање набавки (које је сачинила Служба за јавне набавке, пратити примену Правилника о ближем уређењу поступка јавне набавке и набавке на које се Закон не примењује. Доследна и принципијелна примена Закона о јавним набавкама у погледу планирања јавних набавки и израде годишњег плана набавки.
64. Немогућност реализације пројеката (су)финансираних средствима донација	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	>10 милиона динара	Описати пословни процес, односно успоставити писане процедуре за управљање пројектима (су)финансираним донацијама.

3.4 Планирани индикатори пословања за 2026. годину

У циљу утврђивања и оцене будуће финансијске ситуације, успешности пословања (рентабилности) и способности Предузећа, извршено је детаљно испитивање и оцењивање позиција основних планских финансијских извештаја (биланс стања, биланс успеха и извештај о токовима готовине), ксо и других пословних информација, на основу чега су утврђени прописани индикатори, који су приказани у табели у наставку.

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	40.585.657	40.616.395	42.453.395	42.453.178
	Реализација	40.306.481	40.151.661	42.453.395	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-1%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-0%	+6%	-0%
Укупна имовина	План	52.958.750	55.541.359	59.682.959	56.885.300
	Реализација	51.814.879	52.425.939	56.761.459	-
	% одступања реализације од плана	-2%	-6%	-5%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+1%	+8%	+0%
Пословни приходи	План	9.211.927	10.916.789	11.888.280	10.589.384
	Реализација	7.141.519	8.710.982	9.241.949	-
	% одступања реализације од плана	-22%	-20%	-22%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+22%	+6%	+15%
Пословни расходи	План	9.240.927	11.018.789	11.986.280	10.722.884
	Реализација	7.272.351	8.913.140	9.318.949	-
	% одступања реализације од плана	-21%	-19%	-22%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+23%	+5%	+15%
Пословни резултат	План	-29.000	-102.000	-98.000	-133.500
	Реализација	-130.832	-202.158	-77.000	-
	% одступања реализације од плана	+351%	+98%	-21%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+55%	-62%	+73%
Нето резултат	План	2.000	4.000	5.000	5.000
	Реализација	5.212	7.896	5.000	-
	% одступања реализације од плана	+161%	+97%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+51%	-37%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План	506	506	506	506
	Реализација	477	465	506	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-8%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	+9%	0%
Просечна нето зарада	План	94	100	101	116
	Реализација	94	100	101	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+6%	+1%	+15%
Инвестиције	План	175.460	239.974	469.700	450.340
	Реализација	576.897	744.551	390.000	-
	% одступања реализације од плана	+229%	+210%	-17%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+29%	-48%	+15%

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
ЕБИТДА	551.911	608.764	785.500	785.000
ROA	0,010059	0,015061	0,008809	0,008790
ROE	0,012931	0,019665	0,011778	0,011778
Оперативни новчани ток	1.397.446	1.478.395	898.443	-152.000
Дуг / капитал	11,807315	12,360963	14,510248	14,712899
Ликвидност	4.145,770507	3.504,080556	1.864,773646	1.542,892516
% зарада у пословним приходима	13,258258	11,287809	12,446931	12,306221

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План	7.531.247	8.207.593	8.323.554	6.614.656
	Пренето	7.363.620	8.090.529	8.323.554	-
	Реализовано	6.061.082	6.266.312	8.323.554	-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План	7.531.247	8.207.593	8.323.554	6.614.656
	Пренето	7.363.620	8.090.529	8.323.554	-
	Реализовано	6.061.082	6.266.312	8.323.554	-

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

Финансијским планирањем су програми радова и активности за 2026. годину изражени у финансијским показатељима. Ти програми се односе на изградњу, набавку, продају, друге инвестиције, одржавање објеката и система и развој пословања.

Финансијским планирањем су обухваћени:

- План биланса стања на основу којег је могуће пројектовати солвентност и могућност финансирања у планском периоду;
- План биланса успеха којим је планиран нето добитак, развој и ризици;
- План новчаних токова.

Резултат финансијског планирања је свеобухватни и координиран план активности Предузећа и његових потреба за пословним средствима и изворима финансирања за плански период, а који је изражен у монетарном облику.

Планирање прихода и расхода само по себи није довољно, планиране су и укупне и додатне потребе за пословним средствима без којих неће бити могуће остварити планирани обим активности и жељене финансијске резултате. План тих потреба обухвата планове улагања у поједине категорије пословних средстава, било да се ради о готовини, потраживањима или залихама или фиксној имовини, као и планове извора из којих та улагања треба да буду финансирана.

4.1 Планирани биланс стања

Плански биланс стања изражава могућност одржавања солвентности и финансирања у краћим и дужим раздобљима у току планског периода (квартал, полугодиште), а тиме и за читав плански период (година). План биланса стања показује очекивано финансијско стање крајем планске године, као и на крају тромесечја у току године.

Прилог 5

Биланс стања на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	49.933.300	49.938.300	50.438.300	50.928.300
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	65.000	75.000	80.000	80.000
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	65.000	75.000	80.000	80.000
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	48.148.000	48.143.000	48.638.000	48.928.000
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	42.000.000	42.000.000	42.000.000	42.300.000
023	2. Постројења и опрема	0011	4.000.000	4.000.000	4.500.000	4.500.000
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	2.100.000	2.100.000	2.100.000	2.100.000
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	8.000	8.000	8.000	8.000
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015	40.000	35.000	30.000	20.000
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	1.700.000	1.700.000	1.700.000	1.900.000
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.300	20.300	20.300	20.300
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	20.000	20.000	20.000	20.000
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	300	300	300	300
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	G. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	5.957.000	5.957.000	5.957.000	5.957.000
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	1.107.000	1.107.000	1.107.000	1.107.000
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	100.000	100.000	100.000	100.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	7.000	7.000	7.000	7.000
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	150.000	150.000	150.000	150.000
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	150.000	150.000	150.000	150.000
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.442	2.442	2.442	2.442
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	700	700	700	700
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	200.000	200.000	200.000	200.000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	55.890.300	55.895.300	56.395.300	56.885.300
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	42.458.395	42.458.395	42.458.395	42.453.178
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	14.393.067	14.393.067	14.393.067	14.393.067
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	217	217	217	
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	4.111	4.111	4.111	4.111
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	31.000.000	31.000.000	31.000.000	31.000.000
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	300.000	300.000	300.000	300.000
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	11.000	11.000	11.000	6.000
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6.000	6.000	6.000	1.000
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	5.000	5.000	5.000	5.000
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2.650.000	2.650.000	2.650.000	2.650.000
350	1. Губитак ранијих година	0413	2.650.000	2.650.000	2.650.000	2.650.000
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	860.000	860.000	860.000	860.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	850.000	850.000	850.000	850.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	300.000	300.000	300.000	300.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	550.000	550.000	550.000	550.000
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	10.000	10.000	10.000	10.000
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	10.000	10.000	10.000	10.000
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	7.090.812	7.095.812	7.595.812	8.186.029

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	481.093	481.093	481.093	386.093
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	50.000	50.000	50.000	50.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	300.093	300.093	300.093	300.093
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	300.000	300.000	300.000	300.000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	93	93	93	93
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	125.000	125.000	125.000	30.000
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	100.000	100.000	100.000	5.000
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	25.000	25.000	25.000	25.000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	6.000	6.000	6.000	6.000
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	55.890.300	55.895.300	56.395.300	56.885.300
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000

4.2 Планирани биланс успеха

Планом биланса успеха планиран је финансијски резултат, чиме се дефинише рентабилност пословања Предузећа, као и чиниоци очувања и увећања његове имовине и одржавања његове солвентности. У оквиру израде овог плана утврђују се ризици и испитује се могућност њихове редукције. План биланса успеха показује очекивани износ и структуру финансијског резултата за плански период. Овај план је аналитички рашчлањен по тромесечјима.

Прилог 5а

Биланс успеха за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	3.113.821	6.227.642	8.303.523	10.589.384
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	49.008	98.015	130.687	163.359
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	49.008	98.015	130.687	163.359
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	3.064.814	6.129.627	8.172.836	10.216.045
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	0	209.980
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	3.156.371	6.317.742	8.425.524	10.722.884
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	153.702	307.404	409.872	512.340
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	375.858	801.341	1.069.122	1.303.153
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	299.323	598.646	798.195	997.744
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	4.535	90.695	120.926	151.158
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	72.000	112.000	150.000	154.251
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	228.000	456.000	608.000	760.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	2.160.932	4.277.239	5.704.186	7.302.461
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	0	0	0	52.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	237.879	475.758	634.344	792.930
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025				
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	42.550	90.100	122.000	133.500
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	26.100	52.200	69.800	87.000
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25.500	51.000	68.000	85.000
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	600	1.200	1.800	2.000
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	750	1.500	2.000	2.500
560 и 561	И. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА	1034	150	300	400	500
563 и 564	ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	600	1.200	1.600	2.000
565 и 569	ИИИИ. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	25.350	50.700	67.800	84.500
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	4.500	9.000	12.000	15.000
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	7.500	15.000	20.000	25.000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	28.200	56.400	75.200	94.000
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	3.000	6.000	8.000	10.000
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	3.172.621	6.345.242	8.460.523	10.785.384
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	3.167.621	6.340.242	8.455.524	10.760.384
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.000	5.000	5.000	25.000
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				0
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.000	5.000	5.000	25.000
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	ИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				20.000
722 пот. салдо	ИИИ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.000	5.000	5.000	5.000
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				0
	И. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	ИИ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ИИИИ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.2.1 Планирани приходи

Планирани приходи представљају очекивани прилив вредности у Предузеће.

Планирани приходи се односе првенствено на приходе из Буџета АПВ (пословање је у највећој мери финансирано средствима Буџета АПВ - Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ), затим као приходи од пружања посебних услуга и продаје производа и услуга, као и приходе од условљених донација.

Посебно су планирани финансијски приходи као приходи од камата и позитивне курсне разлике и остали приходи (наплаћена отписана потраживања, приходи од усклађивања вредности и приходи од наплате штета).

Укупно планирани приходи за 2026. годину износе 10.785.384.000 динара:

- Пословни приходи 10.589.384.000 динара;
- Финансијски приходи 87.000.000 динара;
- Остали приходи..... 109.000.000 динара.

4.2.1.1. Пословни приходи

Пословни приходи обухватају приходе од посебних услуга, приходе од продаје производа и услуга, повећања вредности залиха, приходе од премија, субвенција, дотација и донација као и приходе од условљених донација.

Приходе од посебних услуга у укупном износу од 80.775.000 динара, чине приходи остварени од прикупљања података и утврђивања техничких услова за потребе поступка доношења водних аката и послова надзора, односно провере испуњености услова из издатих водних услова, сагласности, дозвола и потврда, који су планирани у износу од 33.000.000 динара, приходи од стручног надзора изведених радова чија се реализација финансира средствима из Абу Даби фонда у висини од 21.586.000 динара, приходи од вршења инвеститорских права над радовима који се финансирају из Абу Даби фонда у висини од 16.189.000 и приходи од услужног ангажовања пловног багера у износу од 10.000.000 динара.

Приходе од продаје производа и услуга чине приходи остварени продајом дрвета, траве, трске, песка, земље, као и риболовних дозвола и накнада за коришћење заштићеног подручја за Парк природе „Јегричка“, Парк природе „Беланска бара“ и Парк природе „Бегечка јама“, а планирани су у висини од 82.584.000 динара.

Приходи од премија, субвенција, дотација и донација у износу 9.975.439.000 обухватају приходе од државних органа, а по основу државних додељивања у облику преноса средстава предузећу по основу прошлих или будућих испуњења одређених услова који се односе на пословање предузећа. Државна додељивања признају се као приход у периоду који је потребан да се они повежу са припадајућим трошковима (приходовни приступ сходно МРС 20 став 7).

Детаљно објашњење ове позиције дато је у тачки **4.5 Субвенције и остали приходи из буџета**.

Табела 4.2.1.1: Преглед планираних прихода по изворима за 2025. и 2026. годину у 000 динара

Извор	План за 2025. годину.	План за 2026. годину
Суфинансирање	619.200	395.000
Из Буџета РС	228.700	192.500
а) међународна сарадња у области вода	21.500	21.500
б) трошкови експропријације	205.000	171.000
в) коришћење заштићених подручја	2.200	0
Из Буџета АПВ -програм 0401 Интегрално управљање водама	7.809.330	6.200.000
Из Буџета АПВ годишњи програм Фонда за воде АПВ	7.809.330	6.200.000
Програм заштите, уређења и коришћења пољопривредног земљишта из буџета АПВ	260.000	200.000
а) уређење каналске мреже у функцији одводњавања пољ. земљишта у 2025. години	260.000	0
б) уређење каналске мреже у функцији одводњавања пољ. земљишта у 2026. години	0	200.000
Пројекти суфинансирани средствима ЕУ (амортизација)	71.071	114.067
Одложени приходи (средства из ранијих година)	2.098.799	2.851.716
Покрајински секретаријат за урбанизам и заштиту животне средине-заштита природе	7.800	6.000
Покрајински секретаријат за енергетику, грађевинарство и саобраћај	17.724	16.156
Сопствени приходи	971.856	809.945
Приходи од вршења надзора над радовима које финансира АДФ	33.841	21.586
Приходи од вршења инвеститорских права над радовима које финансира АДФ	25.381	16.189
Приходи од посебних услуга издавања мишљења и сагласности	34.000	33.000
Приходи од продаје производа и услуга	90.630	92.584
Други пословни приходи-закуп, рефундације трошкова, закуп водног земљишта	591.804	450.586
Финансијски приходи	87.000	87.000
Остали приходи - наплаћена отписана потраживања	35.000	35.000
Остали приходи - наплата штете	74.200	74.000
Укупно:	12.084.480	10.785.384

Приходи од накнада - На основу члана 88. и 93. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн., 15/2021 – доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. 92/2023, 120/2023, 99/2024, 109/2025 усклађени дин. изн.), јавном водопривредном предузећу су поверени послови обрачуна и задужења накнада, а наплаћена средства се евидентирају на рачунима јавних прихода и чине средства Буџетског фонда за воде АПВ, која се користе за финансирање послова од општег интереса на територији АПВ, у складу са годишњим програмом коришћења средстава који доноси Покрајинска влада.

Обавезу у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара за утврђивање накнаде за одводњавање за физичка лица, прати значајан пораст трошкова утврђивања и наплате накнаде, трошкова око извршења и трошкова решавања приговора, жалби и других правних лекова.

Након ступања на снагу измене Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, 92/2023), а у складу с тим изменама, накнаду за одводњавање од 01.01.2024. године неће плаћати физичко лице и предузетник – власник, односно корисник земљишта уписаног у Регистар пољопривредних газдинстава.

Наведена измена Закона о накнадама за коришћење јавних добара, има директан утицај на висину прихода од накнаде за одводњавање у 2026. години, односно на удео прихода од исте у структури средстава Буџетског фонда за воде АПВ.

На основу члана 271. Закона о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС”, бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн., 15/2021 – доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. и 92/2023 и 120/2023 усклађени дин. изн.), одређено је да се у погледу камате, застарелости и контроле плаћања накнада за воде, надлежни орган, односно јавно водопривредно предузеће примењује одредбе закона којима се уређује порески поступак и пореска администрација, а у погледу принудне наплате надлежни орган, односно јавно водопривредно предузеће примењује одредбе закона којима се уређује порески поступак и пореска администрација.

Наплаћена средства од накнада, су према Закону о буџетском систему („Службени гласник РС” бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013, 108/2013, 142/2014, 68/2015 и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 118/2021 – др. закон, 92/2023 и 94/2024), приход Буџета Аутономне покрајине Војводине утврђен у висини која представља процењену висину прихода од водних накнада које ће се остварити у години, а у

складу са Покрајинском скупштинском одлуком о Буџету Аутономне покрајине Војводине, Годишњим програмом коришћења средстава из Буџетског фонда за воде Аутономне покрајине Војводине, опредељују се средства за финансирање Програма пословања ЈВП „Воде Војводине“ на који Покрајинска влада даје сагласност, а на основу уговора са Покрајинским секретаријатом за пољопривреду, водопривреду и шумарство преносе се на рачун Предузећа за извршење послова од општег интереса према позицијама садржаним у програму пословања ЈВП „Воде Војводине“.

До 2011. године у примени је био Закон о водама („Сл. гласник РС“, бр. 46/91, 53/93, 54/96 и 101/2005), а у складу са одредбама тог закона приход од накнада је био приход јавних водопривредних предузећа.

На основу Закона о водама („Сл. гласник РС“, бр. 46/91, 53/93, 54/96 и 101/2005) до 2011. године, приход од накнада чинила су:

1. Издата решења о утврђеној висини накнада обвезницима;
2. Наплаћена накнада за одводњавање од физичких лица за која је решење издала пореска управа;
3. Обрачуната камата за доспеле а ненаплаћене обавезе;
4. Наплаћена потраживања од накнада која су у претходном периоду отписана индиректним путем као ненаплатава.

Правна и физичка лица уплаћују накнаде које нису измирене закључно са 2010. годином на рачун ЈВП „Воде Војводине“.

Други пословни приходи односе се на приходе од закупа чуварница, рефундације режијских трошкова од корисника простора, закупа водног земљишта и прихода од усклађивања вредности имовине (осим финансијске), а планирани су у износу од 450.586.000 динара.

4.2.1.2 Финансијски приходи

Финансијски приходи планирани су у висини од 87.000.000 динара, а чине их процењени приход од камата (обрачунате камате на дуговања купаца и по основу депонованих новчаних средстава по виђењу) у износу од 85.000.000 динара и процењене позитивне курсне разлике у износу од 2.000.000 динара.

4.2.1.3 Остали приходи

Остали приходи планирани су у укупном износу од 109.000.000 динара, и односе се на наплаћена отписана потраживања, односно на наплаћена потраживања за која је ранијих година - у претходном обрачунском периоду извршена исправка вредности због ненаплаћености, затим на приходе од усклађивања вредности, као и приходе од наплате штете.

4.2.2 Планирани расходи

Планирани расходи представљају очекивани одлив вредности из Предузећа који ће се десити по основу набавке материјала, електричне енергије и енергената, услуга (производних и непроизводних), такође обухватају трошкове зарада, накнада зарада и остале личне расходе, трошкове амортизације и резервисања, нематеријалне трошкове и трошкове пореза.

Посебно су планирани финансијски расходи као трошкови камата и негативне курсне разлике, остали расходи (судски трошкови, казне и пенали) и расходи по основу обезвређења имовине (обезвређење потраживања) и краткорочних финансијских пласмана.

Укупно планирани расходи за 2026. годину износе 10.760.384.000 динара:

- Пословни расходи..... 10.722.884.000 динара;
- Финансијски расходи2.500.000 динара;
- Остали расходи..... 10.000.000 динара;
- Расходи по основу обезвређења имовине25.000.000 динара.

4.2.2.1 Пословни расходи

У оквиру пословних расхода за 2026. планирани су трошкови материјала, трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, трошкови производних услуга, трошкови амортизације и резервисања, нематеријални трошкови и трошкови пореза, а на основу планираног обима програма радова и осталих активности.

Трошкови материјала планирани су у износу од 512.340.000 динара, а чине их трошкови: осталог материјала у висини од 54.864.000 динара, горива и енергије у износу од 427.500.000 динара, резервних делова у износу од 11.076.000 динара и трошкови једнократног отписа алата и инвентара у износу од 18.900.000 динара.

Трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода планирани су у укупном износу од 1.303.153.513 динара.

У поглављу **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА** детаљно су објашњене зараде, накнаде зарада и сва друга лична примања.

Трошкови производних услуга планирани су у укупном износу од 7.302.461.000 динара и састоје се од следећих трошкова: трошкова транспортних услуга у износу од 45.896.000 динара, трошкова закупнина у износу од 31.500.000 динара, трошкова сајмова у износу од 540.000 динара, трошкова рекламе и пропаганде у износу од 4.068.000 динара, трошкова истраживања у износу од 11.748.000 динара, трошкова осталих производних услуга у износу од 55.160.000 динара и трошкова услуга одржавања у износу од 7.153.549.000 динара.

Трошкови амортизације и резервисања планирани су у укупном износу од 812.000.000 динара, финансирају се из сопствених прихода и из доноса са одложених прихода (495) за део трошка амортизације у текућој години и то:

- Трошкови амортизације основних средстава у висини од 760.000.000 динара;
- Трошкови резервисања за обнављање природног богатства – шума у висини од 2.000.000 динара;
- Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у висини од 30.000.000 динара и резервисања за судске спорове у висини од 20.000.000 динара.

Нематеријални трошкови (без пореза) планирани су у укупном износу од 772.930.000 динара, и састоје се из трошкова премија осигурања у износу од 19.950.000 динара, трошкова платног промета у износу од 12.000.000 динара, трошкова чланарина у износу од 4.000.000 динара, трошкова репрезентације у износу од 18.760.000 динара, осталих нематеријалних трошкова (судске таксе, таксе РГЗ, ...) у износу од 40.150.00 динара и трошкова пореза, за исплату накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ у износу од 172.000.000 динара и трошкова непроизводних услуга у износу од 506.070.000 динара.

Трошкови непроизводних услуга састоје се од: трошкова ревизија у износу од 720.000 динара, трошкова за рачунарске услуге у износу од 34.248.000 динара, трошкова испитивања и анализа у износу од 12.000.000 динара, правних услуга у износу од 11.160.000 динара, здравствених услуга у

износу од 9.000.000 динара, преводилачких услуга у износу од 1.188.000 динара, као и услуга одржавања пословних зграда и услуга физичког обезбеђења објеката у износу од 235.200.000 динара, услуга стручног усавршавања у износу од 4.980.000 динара и осталих услуга у износу од 99.174.000 динара. Поред тога, планирани трошкови непроизводних услуга обухватају и услуге израде пројектно-техничке документације у вредности 98.400.000 динара.

Трошкови пореза, накнаде за заштиту животне средине и таксе за истицање фирме планирани су у износу од 20.000.000 динара.

4.2.2.2 Финансијски расходи

Финансијски расходи планирани су у износу од 2.500.000 динара, што се првенствено односи на трошкове камата (уговорне и затезне камате) у износу од 500.000 динара и негативне курсне разлике у износу од 2.000.000 динара.

4.2.2.3 Остали расходи

Остали расходи планирани су у висини од 10.000.000 динара за покриће судских трошкова, казни и пенала.

4.2.2.4 Расходи по основу обезвређења имовине

Расходи по основу обезвређења имовине планирани су у износу од 25.000.000 динара и односе се на обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана.

4.2.2.5 Расходи везани за разрез и наплату накнада за воде

Према Закону о накнадама за коришћење јавних добара („Сл. гласник РС“ бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 - усклађени дин. изн., 156/2020 - усклађени дин. изн., 15/2021 - доп. усклађених дин. изн., 15/2023 – усклађени дин. изн. и 92/2023 , 120/2023 , 99/2024 и 109/2025 усклађени дин. изн), којим су обухваћене и накнаде за воде, ЈВП-у су поверени послови утврђивања и наплате накнаде за одводњавање и накнаде за коришћење водних објеката и система :

- Издавања решења о утврђеној висини накнада обвезницима;
- Обрачуна и задужења обвезника;
- Наплате накнада за одводњавање и накнаде за коришћење водних објеката и система од правних лица;
- Наплате накнада за одводњавање од физичких лица;
- Обрачуна камата за доспеле а ненаплаћене обавезе;
- Репрограма дуговања;
- Решавања жалби обвезника;
- Поступање по тужбама обвезника;
- Принудна наплата заосталих потраживања.

На овим пословима је директно запослено 36 запослених, док још 2 запослена у Служби за информационе технологије пружају подршку извршењу ових послова.

Расходи за 2026. годину су планирани у износу од 196.356.329.05 динара, а њихова структура је приказана у табели у наставку.

Табела 4.2.2.5.1: Расходи везани за разрез и наплату накнаде за воде у динарима

Позиција	Износ
Трошкови запослених у Служби за накнаде (зараде бруто 2. друга лична примања и трошкови стручног усавршавања за 36 запослених)	90.137.095,55
Трошкови зарада Службе за информационе технологије која одржава апликацију за накнаде (20% зараде бруто 2 за 2 запослених)	960.520,20
Трошкови годишње амортизације канцеларијске опреме (штампачи, рачунари, монитори, ормари, столови, столице,)	2.008.713,30
Трошак годишње амортизације софтверске апликације за накнаде за физичка лица	6.100.000,00
Подршка и оптимизација апликације за Службу за накнаде	8.400.000,00
Трошкови канцеларијског и рачунарског материјала(папири, тонери,)	2.500.000,00
Трошкови штампе и дистрибуције решења за накнаде	50.000.000,00
Трошкови управног поступка за Службу за накнаде	30.000.000,00
Споразум о рефундирању трошкова са Министарством за пољопривреду – Служба за накнаде	250.000,00
Трошкови годишњег одржавања пословног простора, трошкови телефона, струје и других комуналних услуга за службу за накнаде	6.000.000,00
Укупно:	196.356.329,05

Средства која се користе за финансирање наведених расхода, саставни су део укупних средстава планираних Годишњим програмом пословања за 2026. годину за функционисање Предузећа. Покрајински Секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство, према Уговору који закључује сваке године са ЈВП „Воде Војводине“, Нови Сад, преноси приходе од наплаћених накнада за одводњавање из Буџетског фонда за воде на рачун Предузећа.

Предузеће према одредбама Уговора подноси Покрајинском Секретаријату за пољопривреду, водопривреду и шумарство, извештаје о утрошку средстава према Годишњем програму пословања.

4.2.2.6 Функционисање Предузећа - трошкови и улагања који се финансирају средствима Буџетског фонда за воде АПВ

У табели у наставку су приказане позиције трошкова функционисања и улагања у функционисање Предузећа (опрема, аутомобили) који ће бити финансирани средствима из Буџетског фонда за воде АПВ за 2026. годину.

Табела 4.2.2.6.1: Трошкови функционисања финансирани средствима Буџетског фонда за воде АПВ за 2026. годину

Назив позиције	Износ (са ПДВ-ом) (динара)
План набавки ЈВП за 2026. годину	713.250.000
Остала добра	163.488.000
Резервни делови	888.000
Материјали	27.504.000
Путнички и теренски аутомобили, комби возила и опрема	28.800.000
Хемијска средства и препарати, ђубрива	2.460.000
Горива, масти и уља	78.000.000
Лична заштитна средства и опрема цивилне заштите	13.200.000
Набавка електричне енергије за пословне зграде	7.200.000
Стручна литература и часописи	900.000
Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјал	4.536.000
Услуге	521.202.000
Услуге одржавања радног простора и инсталација	244.308.000
Услуге одржавања информационог система	3.000.000
Телекомуникационе услуге	11.880.000
Одржавање опреме	12.588.000
Одржавање возила, пловних објеката и механизације	19.572.000
Одржавање водних објеката и опреме	12.000.000
Остале услуге одржавања	6.312.000
Услуге лиценцирање	15.510.000
Услуге у области саобраћаја	1.908.000
Услуге атестирања, испитивања, анализа, снимања и мерења	25.488.000
Рачунарске услуге	55.068.000
Остале услуге	17.316.000
Услуге у области безбедности и здравља на раду	14.172.000
Услуге ревизије финансијског извештаја	720.000
Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја	11.508.000
Штампарске услуге	1.164.000
Правне, консултантске услуге, услуге вештачења, научно-истраживачке и услуге превода	17.256.000
Стручно усавршавање и обуке запослених	4.980.000
Осигурање имовине и лица	22.800.000
Услуге израде елабората, студија и пројеката за потребе плана управљања водама	7.200.000
Угоститељске услуге	4.296.000
Услуге у области шумарства	7.188.000
Услуге у области управљања отпадом	4.968.000
Радови	28.560.000
Текуће поправке и одржавање пословних просторија и објеката	24.000.000
Радови у области шумарства	3.600.000
Остали радови	960.000
Трошкови функционисања ЈВП из Плана ЈН осим трошкова издавања водних решења	713.250.000
Трошкови издавања водних решења за физичка лица	50.000.000
Укупно трошкови функционисања ЈВП-а осим зарада и трошкова за које се спроводи набавка	763.250.000
Трошкови функционисања који нису обухваћени Планом набавки	75.198.000
Трошкови пореза	12.000.000
Трошкови комуналних услуга	24.000.000
Трошкови платног промета	10.000.000
Трошкови чланарина - привредна и инжењерска комора	4.000.000
Накнада штете трећим лицима, судски спорови	8.008.000

Назив позиције	Износ (са ПДВ-ом) (динара)
Накнада исходавања грађевинских дозвола (локацијски услови, употребне дозволе и пратеће таксе)	17.190.000
Трошкови зарада и накнада зарада	1.303.153.513
Укупно трошкови функционисања ЈВП-а	2.141.601.513
Укупна улагања у опрему, механизацију и остала добра неопходна За функционисање ЈВП приказана у табели 4.2.2.6.2	9.468.000
Укупни трошкови и улагања у функционисање ЈВП за 2026. годину	2.151.069.513

Табела 4.2.2.6.2: Укупна улагања у опрему, механизацију и остала добра неопходна за функционисање ЈВП-а из Буџетског фонда за воде за 2026. годину.

	Назив позиције	Износ (са ПДВ-ом) (динара)
	План набавки ЈВП за 2026. годину	9.468.000
I	Опрема	5.268.000
1	Рачунари и рачунарска опрема	0
2	Софтвер	0
3	Радио уређаји и уређаји за позиционирање, мерни инструменти и уређаји	240.000
4	Геодетска опрема	1.428.000
5	Израда платформе за пецање	3.000.000
6	Опрема за вршење делатности	600.000
II	Радне машине, механизација и опрема	4.200.000
1	Механизација	4.200.000

4.2.2.7 Функционисање Предузећа - трошкови и улагања који се финансирају сопственим средствима

У наставку је дат приказ структуре сопствених прихода ЈВП „Воде Војводине“ планираних за 2026. годину, као и расхода који ће се покривати овим средствима.

Табела 4.2.2.7.1: Планирани сопствени приходи ЈВП „Воде Војводине“ за 2026. годину у 000 динара

Р. б.	Назив позиције	Износ (динара)
1.	Приходи од посебних услуга:	80.775
1.1	1) приходи од издавања водних аката	33.000
1.2	2) приходи од стручног надзора над радовима које финансира Абу Даби фонд	21.586
1.3	3) приходи од вршења инвеститорских права над радовима које финансира АДФ	16.189
1.4	4) услуге трећим лицима - пловни багер	10.000
2.	Приходи од продаје производа и услуга	82.584
3.	Други пословни приходи (од закупа и рефундације режијских трошкова и закупа водног земљишта)	450.586
4.	Финансијски приходи	87.000
5.	Остали приходи (наплаћена отписана потраживања по основу накнада из периода пре 2010. године)	35.000
6.	Остали приходи	74.000
7.	Приходи од укидања 495 по основу расхода	114.067
	Укупно приходи:	924.012

Табела 4.2.2.7.2: Планирани трошкови функционисања који се финансирају из сопствених средстава у 000 динара

Р. б.	Назив позиције	Износ (динара)
1	Трошкови амортизације и резервисања	812.000
1.1	Трошкови амортизације	760.000
1.2	Трошкови резервисања за обнављање шума	2.000
1.3	Трошкови резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	30.000
1.4	Трошкови резервисања за судске спорове	20.000
2	Расходи по основу обезвређења имовине	25.000
3	Финансијски расходи	2.500
4	Набавка материјала и услуга	62.094
	Укупно расходи:	901.594

4.3 Планирани токови готовине

Извештај о токовима готовине чини основу за процену способности плаћања обавеза о роковима доспећа, заједно са осталим финансијским извештајима употпуњава представу о ликвидности, финансијској структури и профитабилности.

С обзиром на то да готовина представља виталну снагу предузећа, њен континуиран ток је неопходан предуслов за обезбеђење солвентности и максимизацију рентабилности. Како би се обезбедио континуитет новчаног тока, потребно је да је у сваком тренутку салдо готовине позитиван, као важна компонента стално потребних обртних средстава.

Немогуће је идеално ускладити новчана примања и издатке из текућег пословања, због чега је потребно одржавати салдо готовине који представља залиху новца којом се обезбеђује континуитет његовог издавања у вези са обављањем планираних активности.

Потребно је да се располаже извесним резервама готовог новца како би било могуће интервенисати у случају ванредних издатака или покрити друге неопходне издатке.

Циљ плана токова готовине је планирање ликвидности и обезбеђење довољне количине новчаних средстава за измиривање обавеза.

План токова готовине је ослоњен на пројекције из планског биланса стања и планског биланса успеха и друге оперативне пројекције. Од биланса успеха (који мери профитабилност на бази обрачунских начела, а не стварног кретања новца) разликује се јер се фокусира искључиво на стварне трансакције новца када се оне физички догоде, а не када су фактурисане или зарађене.

Планске позиције готовине по периодима добијене су утврђивањем разлика између:

- Процењених прилива средства за те периоде: из различитих буџетских извора наменског карактера за обављање делатности од општег интереса, сопствених средстава Предузећа (по основу закупа водног земљишта, издавања водних аката, стручног надзора над радовима који се финансирају средствима из Абу Даби фонда, вршења инвеститорских права, од продаје производа и услуга, закупа чуварница, као и средства од рефундације режијских трошкова), прилива по основу наплаћених камата.
- Процењених одлива по основу активности (пословне активности и активности инвестирања) за обављање делатности од општег интереса, односно плаћања добављачима добара, услуга и извођачима радова, исплате зарада, пореза и доприноса и других оперативних трошкова.

Планирана готовина на крају обрачунског периода износи 4.500.000.000 динара.

Прилог 56

Извештај о токовима готовине у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	2.283.000	4.566.000	6.088.000	7.610.000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	127.500	255.000	340.000	425.000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	25.500	51.000	68.000	85.000
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	2.130.000	4.260.000	5.680.000	7.100.000
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	2.678.600	4.857.200	6.309.600	7.762.000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	2.242.504	3.985.008	5.146.778	6.308.347
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	390.946	781.892	1.042.522	1.303.153
4. Плаћене камате у земљи	3010	150	300	300	500
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	45.000	90.000	120.000	150.000
8. Остали одливи из пословних активности	3014				
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	395.600	291.200	221.600	152.000
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	600	1.200	1.600	2.000
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	600	1.200	1.600	2.000
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	105.000	210.000	280.000	350.000
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	105.000	210.000	280.000	350.000
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	104.400	208.800	278.400	348.000
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	0	0	0	0
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	2.283.600	4.567.200	6.089.600	7.612.000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	2.783.600	5.067.200	6.589.600	8.112.000
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	500.000	500.000	500.000	500.000
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	600	1.200	1.600	2.000
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	600	1.200	1.600	2.000
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.500.000	4.500.000	4.500.000	4.500.000

4.4 Цене производа и услуга

Политика цена у ЈВП „Воде Војводине“ укључује планирање и утврђивање цена производа и услуга које Предузеће нуди, као и утврђивање накнада за коришћење заштићених подручја којима управља.

У својим годишњим програмима пословања ЈВП утврђује следеће цене:

- За дрвне сортименте у шумарству, продаја на пању и ФЦО камионски пут;
- За садни материјал у шумарству;
- За природне материјале (песак, земља, трска);
- За дозволе за спортски риболов;
- Давање у закуп мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 водопривредним друштвима за потребе обезбеђења воде за наводњавање;
- Услужног ангажовања мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 за потребе наводњавања по захтеву корисника;
- Поступка издавања водних аката;
- Надзора над изградњом објеката/извођењем радова;
- За пружање услуга у заштићеним подручјима;
- Накнада за коришћење заштићених подручја.

У оквиру политике цена производа, услуга и накнада за 2026. годину у односу на 2025. годину, повећане су:

- Цене давања у закуп и услужног ангажовања мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 водопривредним друштвима за потребе обезбеђења воде за наводњавање (позиције од 184 до 190 и од 191 до 193);
- Цене накнада за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Мртваје горњег Потисја“ у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у октобру 2025. године. Ове цене су исказане у на позицијама 646 и 647.

У односу на цене за 2025. годину, смањена је цена накнада за коришћење заштићеног подручја Парка природе „Јегричка“ у складу са Законом о накнадама за коришћење јавних добара, и одлуком Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ на седници одржаној у октобру 2025. године (позиција 452).

Основица и висина накнада за коришћење подручја утврђени су у складу са чланом 107. Закона и прилогом 5. Закона, а средства остварена од накнада по одлуци користе се за заштиту, развој и унапређење Заштићених подручја.

Цене производа и услуга у ЈВП „Воде Војводине“ се планирају и утврђују на начин да обезбеде покриће трошкова и развој Предузећа.

Табела 5.4.1: Упоредни преглед цена производа и услуга за 2026. годину у односу на 2025. годину

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цена 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
Дрвени сортименти у шумарству- ЦЕНА НА ПАЊУ					
1	Трупци еуро тополе ф > 35 см	м ³	7.599,48	7.599,48	0,00%
2	Трупци еуро тополе л > 30 см	м ³	5.846,76	5.846,76	0,00%
3	Трупци еуро тополе I класа > 25 см	м ³	4.349,10	4.349,10	0,00%
4	Трупци еуро тополе II класа > 20 см	м ³	3.417,15	3.417,15	0,00%
5	Трупци дом.тополе и врбе ф > 35 см	м ³	5.846,76	5.846,76	0,00%
6	Трупци дом. тополе и врбе л > 30 см	м ³	4.676,10	4.676,10	0,00%
7	Трупци дом.тополе и врбе I кл.> 25 см	м ³	3.506,53	3.506,53	0,00%
8	Трупци дом.тополе и врбе II кл.> 20 см	м ³	2.922,29	2.922,29	0,00%
9	Трупци јасена F 35-39 см	м ³	17.968,65	17.968,65	0,00%
10	Трупци јасена F 40-49 см	м ³	28.750,93	28.750,93	0,00%
11	Трупци јасена F > 50 см	м ³	34.144,25	34.144,25	0,00%
12	Трупци јасена K > 30 см	м ³	15.871,49	15.871,49	0,00%
13	Трупци јасена I класа > 30 см	м ³	12.696,32	12.696,32	0,00%
14	Трупци јасена II класа > 25 см	м ³	7.616,92	7.616,92	0,00%
15	Трупци багрема F > 35 см	м ³	10.082,50	10.082,50	0,00%
16	Трупци багрема I класа > 25 см	м ³	8.192,44	8.192,44	0,00%
17	Трупци багрема II класа > 20 см	м ³	6.302,38	6.302,38	0,00%
18	Трупци храста лужњака F I 40-49 см	м ³	29.948,84	29.948,84	0,00%
19	Трупци храста лужњака 50-59 см	м ³	38.936,98	38.936,98	0,00%
20	Трупци храста лужњака 60-69 см	м ³	47.924,03	47.924,03	0,00%
21	Трупци храста лужњака > 70 см	м ³	56.907,81	56.907,81	0,00%
22	Трупци храста лужњака F II 40-49 см	м ³	23.959,29	23.959,29	0,00%
23	Трупци храста лужњака 50-59 см	м ³	29.948,84	29.948,84	0,00%
24	Трупци храста лужњака > 60 см	м ³	35.941,66	35.941,66	0,00%
25	Трупци храста лужњака к > 30 см	м ³	19.046,66	19.046,66	0,00%
26	Трупци храста лужњака I класа > 30 см	м ³	15.871,49	15.871,49	0,00%
27	Трупци храста лужњака II класа > 25 см	м ³	11.426,47	11.426,47	0,00%
28	Трупци храста лужњака III класа > 25 см	м ³	8.252,39	8.252,39	0,00%
29	Трупци домаћег и црног ораха F > 35 см	м ³	24.818,21	24.818,21	0,00%
30	Трупци домаћег и црног ораха I класа >25 см	м ³	12.998,25	12.998,25	0,00%
31	Трупци домаћег и црног ораха II класа >20 см	м ³	9.452,48	9.452,48	0,00%
32	Трупци јавора F > 35 см	м ³	18.199,73	18.199,73	0,00%
33	Трупци јавора L > 30 см	м ³	13.351,41	13.351,41	0,00%
34	Трупци јавора K > 30 см	м ³	11.816,69	11.816,69	0,00%
35	Трупци јавора I класа > 30 см	м ³	10.871,66	10.871,66	0,00%
36	Трупци јавора II класа > 25 см	м ³	8.507,45	8.507,45	0,00%
37	Трупци липе F > 35 см	м ³	13.352,50	13.352,50	0,00%
38	Трупци липе Л > 30 см	м ³	9.687,92	9.687,92	0,00%
39	Трупци липе I класа > 25 см	м ³	6.616,30	6.616,30	0,00%
40	Трупци липе II класа > 20 см	м ³	5.197,12	5.197,12	0,00%
41	Трупци воћкарица F > 35 см	м ³	20.563,94	20.563,94	0,00%
42	Трупци воћкарица I класа > 25 см	м ³	10.279,79	10.279,79	0,00%
43	Трупци воћкарица II класа > 20 см	м ³	7.916,67	7.916,67	0,00%
44	Целулозно дрво - тврди лишћари	м ³	4.075,51	4.075,51	0,00%
45	Целулозно дрво - тврди лишћари	пртм	2.812,20	2.812,20	0,00%
46	Целул.дрво и дрво за дрв.плоче-мек.лиш	м ³	2.419,80	2.419,80	0,00%
47	Целул.дрво и дрво за дрв.плоче-мек.лиш	пртм	1.669,88	1.669,88	0,00%
48	Огревно дрво-тврди лишћари I класа	м ³	4.284,79	4.284,79	0,00%
49	Огревно дрво-тврди лишћари I класа	пртм	2.957,17	2.957,17	0,00%
50	Огревно дрво-тврди лишћари II класа	м ³	2.571,31	2.571,31	0,00%
51	Огревно дрво-тврди лишћари II класа	пртм	1.774,52	1.774,52	0,00%
52	Огревно дрво-тврди лишћари сеченица	м ³	2.580,03	2.580,03	0,00%
53	Огревно дрво-тврди лишћари сеченица	пртм	1.419,18	1.419,18	0,00%
54	Огревно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.976,17	1.976,17	0,00%
55	Огревно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	прм	889,44	889,44	0,00%
56	Огревно дрво-меки лишћари I класа	м ³	1.934,75	1.934,75	0,00%
57	Огревно дрво-меки лишћари I класа	прм	1.335,25	1.335,25	0,00%
58	Огревно дрво-меки лишћари II класа	м ³	1.450,79	1.450,79	0,00%
59	Огревно дрво-меки лишћари II класа	прм	1.001,71	1.001,71	0,00%
60	Огревно дрво-меки лишћари сеченица	м ³	1.212,08	1.212,08	0,00%
61	Огревно дрво-меки лишћари сеченица	прм	667,08	667,08	0,00%
62	Огревно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.239,33	1.239,33	0,00%
63	Огревно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	прм	558,08	558,08	0,00%
Дрвени сортименти у шумарству- ЦЕНА ФЦО КАМИОНСКИ ПУТ					
64	Трупци еуро тополе ф > 35 см	м ³	9.119,38	9.119,38	0,00%
65	Трупци еуро тополе л > 30 см	м ³	7.016,11	7.016,11	0,00%
66	Трупци еуро тополе I класа > 25 см	м ³	5.218,92	5.218,92	0,00%
67	Трупци еуро тополе II класа > 20 см	м ³	4.100,58	4.100,58	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
68	Трупци дом.тополе и врбе ф > 35 см	м ³	7.016,11	7.016,11	0,00%
69	Трупци дом. тополе и врбе л > 30 см	м ³	5.611,32	5.611,32	0,00%
70	Трупци дом.тополе и врбе I кл.> 25 см	м ³	4.207,84	4.207,84	0,00%
71	Трупци дом.тополе и врбе II кл.> 20 см	м ³	3.506,75	3.506,75	0,00%
72	Трупци јасена F 35-39 см	м ³	21.562,38	21.562,38	0,00%
73	Трупци јасена F 40-49 см	м ³	34.501,12	34.501,12	0,00%
74	Трупци јасена F > 50 см	м ³	40.973,10	40.973,10	0,00%
75	Трупци јасена K > 30 см	м ³	19.045,79	19.045,79	0,00%
76	Трупци јасена I класа > 30 см	м ³	15.235,58	15.235,58	0,00%
77	Трупци јасена II класа > 25 см	м ³	9.140,30	9.140,30	0,00%
78	Трупци багрема F > 35 см	м ³	12.099,00	12.099,00	0,00%
79	Трупци багрема I класа > 25 см	м ³	9.830,93	9.830,93	0,00%
80	Трупци багрема II класа > 20 см	м ³	7.562,86	7.562,86	0,00%
81	Трупци храста лужњака F I 40-49 см	м ³	35.938,61	35.938,61	0,00%
82	Трупци храста лужњака 50-59 см	м ³	46.724,38	46.724,38	0,00%
83	Трупци храста лужњака 60-69 см	м ³	57.508,84	57.508,84	0,00%
84	Трупци храста лужњака > 70 см	м ³	68.289,37	68.289,37	0,00%
85	Трупци храста лужњака F II 40-49 см	м ³	28.751,15	28.751,15	0,00%
86	Трупци храста лужњака 50-59 см	м ³	35.938,61	35.938,61	0,00%
87	Трупци храста лужњака > 60 см	м ³	43.129,99	43.129,99	0,00%
88	Трупци храста лужњака к > 30 см	м ³	22.855,99	22.855,99	0,00%
89	Трупци храста лужњака I класа > 30 см	м ³	19.045,79	19.045,79	0,00%
90	Трупци храста лужњака II класа > 25 см	м ³	13.711,76	13.711,76	0,00%
91	Трупци храста лужњака III класа > 25 см	м ³	9.902,87	9.902,87	0,00%
92	Трупци домаћег и црног ораха F > 35 см	м ³	29.781,85	29.781,85	0,00%
93	Трупци домаћег и црног ораха I класа >25 см	м ³	15.597,90	15.597,90	0,00%
94	Трупци домаћег и црног ораха II класа >20 см	м ³	11.342,98	11.342,98	0,00%
95	Трупци јавора F > 35 см	м ³	21.839,68	21.839,68	0,00%
96	Трупци јавора L > 30 см	м ³	16.021,69	16.021,69	0,00%
97	Трупци јавора K > 30 см	м ³	14.180,03	14.180,03	0,00%
98	Трупци јавора I класа > 30 см	м ³	13.045,99	13.045,99	0,00%
99	Трупци јавора II класа > 25 см	м ³	10.208,94	10.208,94	0,00%
100	Трупци липе F > 35 см	м ³	16.023,00	16.023,00	0,00%
101	Трупци липе Л > 30 см	м ³	11.625,50	11.625,50	0,00%
102	Трупци липе I класа > 25 см	м ³	7.939,56	7.939,56	0,00%
103	Трупци липе II класа > 20 см	м ³	6.236,54	6.236,54	0,00%
104	Трупци воћкарица F > 35 см	м ³	24.676,73	24.676,73	0,00%
105	Трупци воћкарица I класа > 25 см	м ³	12.335,75	12.335,75	0,00%
106	Трупци воћкарица II класа > 20 см	м ³	9.500,00	9.500,00	0,00%
107	Целулозно дрво - тврди лишћари	м ³	4.890,61	4.890,61	0,00%
108	Целулозно дрво - тврди лишћари	прм	3.374,64	3.374,64	0,00%
109	Целул.дрво и дрво за дрв.плоче-мек.лиш	м ³	2.903,76	2.903,76	0,00%
110	Целул.дрво и дрво за дрв.плоче-мек.лиш	прм	2.003,86	2.003,86	0,00%
111	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	м ³	5.141,75	5.141,75	0,00%
112	Огривно дрво-тврди лишћари I класа	прм	3.548,60	3.548,60	0,00%
113	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	м ³	3.085,57	3.085,57	0,00%
114	Огривно дрво-тврди лишћари II класа	прм	2.129,42	2.129,42	0,00%
115	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	м ³	3.096,04	3.096,04	0,00%
116	Огривно дрво-тврди лишћари сеченица	прм	1.703,02	1.703,02	0,00%
117	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	2.371,40	2.371,40	0,00%
118	Огривно дрво-тврди лишћари пањевина и шумски отпад	прм	1.067,33	1.067,33	0,00%
119	Огривно дрво-меки лишћари I класа	м ³	2.321,70	2.321,70	0,00%
120	Огривно дрво-меки лишћари I класа	прм	1.602,30	1.602,30	0,00%
121	Огривно дрво-меки лишћари II класа	м ³	1.740,95	1.740,95	0,00%
122	Огривно дрво-меки лишћари II класа	прм	1.202,05	1.202,05	0,00%
123	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	м ³	1.454,50	1.454,50	0,00%
124	Огривно дрво-меки лишћари сеченица	прм	800,50	800,50	0,00%
125	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	м ³	1.487,20	1.487,20	0,00%
126	Огривно дрво-меки лишћари пањевина и шумски отпад	прм	669,70	669,70	0,00%
Садни материјал у шумарству					
127	Шумски садни материјал-еводија 1+1	ком	103,55	103,55	0,00%
128	Шумски садни материјал-бели јасен 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
129	Шумски садни материјал-бели јасен 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
130	Шумски садни материјал-бели јасен 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
131	Шумски садни материјал-бели јасен 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
132	Шумски садни материјал-гледичија 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
133	Шумски садни материјал-гледичија 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
134	Шумски садни материјал -топола резнице	ком	14,17	14,17	0,00%
135	Шумски садни материјал-топола 1/1	ком	68,67	68,67	0,00%
136	Шумски садни материјал-топола 1/0	ком	54,50	54,50	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
137	Шумски садни материјал-топола 1/2	ком	89,38	89,38	0,00%
138	Шумски садни материјал-топола 2/2	ком	95,92	95,92	0,00%
139	Шумски садни материјал-топола 2/0	ком	95,92	95,92	0,00%
140	Шумски садни материјал-топола 2/3	ком	95,92	95,92	0,00%
141	Шумски садни материјал-врба резнице	ком	14,17	14,17	0,00%
142	Шумски садни материјал-врба 1/0	ком	33,79	33,79	0,00%
143	Шумски садни материјал-врба 1/1	ком	68,67	68,67	0,00%
144	Шумски сад.мат. -храст луж./китњ.1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
145	Шумски сад.мат.-храст луж./китњ.2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
146	Шумски сад.мат.-храст луж./китњ.1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
147	Шумски садни материјал-црни орах 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
148	Шумски садни материјал-црни орах 1+1	ком	0,00	0,00	0,00%
149	Шумски садни материјал-црни орах 1+2	ком	0,00	0,00	0,00%
150	Шумски садни материјал-копривић 1+0	ком	0,00	0,00	0,00%
151	Шумски садни материјал-копривић 2+0	ком	0,00	0,00	0,00%
152	Шумски садни материјал-копривић 3+4	ком	308,47	308,47	0,00%
153	Шумски садни материјал-багрем 1+0	ком	14,17	14,17	0,00%
154	Шумски садни материјал-багрем 2+0	ком	20,71	20,71	0,00%
155	Шумски садни материјал-багрем 1+1	ком	20,71	20,71	0,00%
156	Шумски сад.мат.липа великол./малол. 1+0	ком	0,00	0,00	
157	Шумски сад.мат.-липа велик./малол. 2+0	ком	0,00	0,00	
158	Шумски сад.мат.-липа велик./малол.1+1	ком	0,00	0,00	
159	Шумски сад.мат.липа велик./малол.1+2	ком	0,00	0,00	
160	Шумски сад.мат.сибирски брест 1+0	ком	0,00	0,00	
161	Шумски сад.мат.сибирски брест 1+1	ком	55,59	55,59	0,00%
162	Шумски садни материјал-таксодијум 1+0	ком	0,00	0,00	
163	Шумски сад.мат.-таксодијум 1+1	ком	0,00	0,00	
164	Шумски сад.мат.таксодијум 1+2	ком	0,00	0,00	
165	Шумско семе багрема	kg	1.025,69	1.025,69	0,00%
166	Шумско семе црног ораха	kg	52,32	52,32	0,00%
167	Шумско семе гледиције	kg	0,00	0,00	
	Природни материјали				
168	Песак	м ³	251,00	251,00	0,00%
169	Песак са примесом земље	м ³	176,00	176,00	0,00%
170	Земља	м ³	125,00	125,00	0,00%
171	Трска	м ²	0,56	0,56	0,00%
172	Акватична вегетација	м ²	0,56	0,56	0,00%
	Дозволе за спортски риболов				
173	Годишња дозвола за рекреативни риболов	ком	9.000,00	9.000,00	0,00%
174	Дневна дозвола	ком	1.300,00	1.300,00	0,00%
175	Вишедневна дозвола на свим рибарским подручјима	ком	2.600,00	2.600,00	0,00%
176	Годишња дозвола за лица старија од 65 година, жене и лица са телесним оштећењем од 60-80%	ком	4.500,00	4.500,00	0,00%
177	Годишње дозволе за лица са телесним оштећењем од 80% и више, лица са потпуним губитком радне способности, РВИ и цивилне инвалиде рата са телесним оштећењем од 60% и више и лица млађа од 18 година	ком	800,00	800,00	0,00%
178	Годишња дозвола за рекреативни риболов на рибарском подручју у заштићеном подручју за сва лица	ком	4.000,00	4.000,00	0,00%
179	Карта пловних путева у Војводини	ком	300,00	300,00	0,00%
180	Годишња дозвола за привредни риболов	ком	120.000,00	120.000,00	0,00%
181	Годишња дозвола за "бућку"	ком	30.000,00	30.000,00	0,00%
	ДАВАЊЕ У ЗАКУП мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 водопривредним друштвима за потребе обезбеђења воде за наводњавање				
182	Цена закупа пумпног агрегата "БАП" 500 са опремом (са потисним цевоводом) и без понтона, без трошкова радне снаге, горива и мазива, по радном часу	час рада	2.006,94	2.006,94	0,00%
183	Цена закупа пумпног агрегата "БАП" 500 са опремом (са потисним цевоводом) и са понтоном, без трошкова радне снаге, горива и мазива, по радном часу	час рада	2.917,09	2.917,09	0,00%
	Услужно ангажовање мобилних црпних агрегата „БАП“ 500 ЗА ПОТРЕБЕ НАВОДЊАВАЊА ПО ЗАХТЕВУ КОРИСНИКА:				
184	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 за ангажовање пумпе са опремом без понтона радни час	час рада	7.151,50	7.547,30	5,53%
185	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 за ангажовање пумпе са опремом и понтоном радни час	час рада	8.061,65	8.457,45	4,91%
186	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 електро за ангажовање пумпе са опремом без понтона радни час	час рада	2.585,49	3.002,77	16,14%
187	цена рада пумпног агрегата "БАП" 500 електро за ангажовање пумпе са опремом и понтоном радни час	час рада	3.495,63	3.912,92	11,94%
188	цена транспорта мобилних црпних агрегата и пратеће опреме камионом/ км	км	110,26	120,82	9,58%
189	цена транспорта понтона вучним возом /км	км	318,80	329,00	3,20%
190	цена транспорта дизалице/ км	км	219,31	230,90	5,28%
191	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за „Бап“ 500 /комад	ком	12.437,25	12.437,25	0,00%
192	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за сет цеви фи 450 mm (1 сет = 72m) / сету	сет	33.787,00	46.144,60	36,58%
193	цена манипулативних операција (утовар, истовар, монтажа, демонтажа) за понтон/ ком	ком	57.596,58	58.235,80	1,11%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	Услуге тегљача				
194	Услуга брода тегљача „ДТД“ /ечас	ечас	17.639,00	17.639,00	0,00%
	ТРОШКОВИ У ПОСТУПКУ ИЗДАВАЊА ВОДНИХ АКАТА				
	ИНФРАСТРУКТУРНИ ЛИНИЈСКИ ОБЈЕКТИ:				
195	ТРОШКОВИ У ПОСТУПКУ ИЗДАВАЊА ВОДНИХ АКАТА: Укрштање надземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	7.405,00	7.405,00	0,00%
196	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	13.791,00	13.791,00	0,00%
197	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	20.176,00	20.176,00	0,00%
198	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	9.194,00	9.194,00	0,00%
199	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	17.367,00	17.367,00	0,00%
200	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	25.540,00	25.540,00	0,00%
201	Укрштање саобраћајница са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
202	Укрштање саобраћајница са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
203	Укрштање саобраћајница са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
204	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 0,5 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
205	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 5,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
206	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 10,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
	ПРОСТОРНИ И ДРУГИ ОБЈЕКТИ РАЗНИХ НАМЕНА:				
207	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,1 м ³ /сек	акт	9.962,00	9.962,00	0,00%
208	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,5м ³ /сек	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
209	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 2,0м ³ /сек	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
210	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета преко 2,0м ³ /сек	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
211	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 0,5 км	акт	15.326,00	15.326,00	0,00%
212	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 1,0 км	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
213	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 3,0 км	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
214	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине преко 3,0 км	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
215	Водовод за појединачне објекте	акт	12.770,00	12.770,00	0,00%
216	Водовод за проширење водовдне мреже	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
217	Водовод са водозахватом	акт	24.520,00	24.520,00	0,00%
218	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 5000 становника	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
219	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 20000 становника	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
220	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља преко 20000 становника	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
221	Бунари за водоснабдевање без третмана воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	акт	9.962,00	9.962,00	0,00%
222	Бунари за водоснабдевање са третманом воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	акт	15.326,00	15.326,00	0,00%
223	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 1,0 км	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
224	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 5,0 км	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
225	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа без уређаја за пречишћавање	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
226	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 5000 ЕС	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
227	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 20000 ЕС	акт	48.788,00	48.788,00	0,00%
228	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља преко 20000 ЕС	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%
229	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - примарно пречишћавање отпадних вода	акт	23.500,00	23.500,00	0,00%
230	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 5000 ЕС	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
231	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 15000 ЕС	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
232	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља преко 15000 ЕС	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
233	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - пречишћавање индустријских отпадних вода (инд. објекти клинице, млекаре и сл.)	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
234	Атмосферска канализација по броју улива у реципијент за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	8.173,00	8.173,00	0,00%
235	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 50м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
236	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини преко 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	31.673,00	31.673,00	0,00%
237	Атмосферска канализација - зацењвање дела потока или дела ДКМ- а у дужини преко 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
238	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - интерна бензиска или ТНГ станица	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
239	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - проширење постојећег објекта	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
240	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - нови објекат	акт	68.711,00	68.711,00	0,00%
241	Системи за одводњавање , наводњавање и двонаменски системи:површине до 20 ха	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
242	Системи за одводњавање , наводњавање и двонаменски системи:површине до 100 ха	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
243	Системи за одводњавање , наводњавање и двонаменски системи:површине до 500 ха	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
244	Системи за одводњавање , наводњавање и двонаменски системи:површине до 1500 ха	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
245	Системи за одводњавање , наводњавање и двонаменски системи:површине преко 1500 ха	акт	97.576,00	97.576,00	0,00%
246	Рибњаци површине до 10 ха	акт	16.347,00	16.347,00	0,00%
247	Рибњаци површине до 50 ха	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
248	Рибњаци површине до 100 ха	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
249	Рибњаци површине до 500 ха	акт	79.693,00	79.693,00	0,00%
250	Рибњаци површине преко 500 ха	акт	115.459,00	115.459,00	0,00%
251	Акумулациона језера са браном површине до 20 ха	акт	32.946,00	32.946,00	0,00%
252	Акумулациона језера са браном површине до 50 ха	акт	52.869,00	52.869,00	0,00%
253	Акумулациона језера са браном површине преко 50 ха	акт	72.792,00	72.792,00	0,00%
254	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 20 м	акт	6.385,00	6.385,00	0,00%
255	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 120 м	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
256	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 250 м	акт	40.867,00	40.867,00	0,00%
257	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале преко 250 м	акт	72.793,00	72.793,00	0,00%
258	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 50 м	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
259	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 500 м	акт	29.885,00	29.885,00	0,00%
260	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 1,0 км	акт	57.729,00	57.729,00	0,00%
261	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 5,0км	акт	66.671,00	66.671,00	0,00%
262	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине преко 5,0 км	акт	97.576,00	97.576,00	0,00%
263	Бушотине (обрачун по бушотини) геотермалне	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
264	Бушотине (обрачун по бушотини) гасне	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
265	Бушотине (обрачун по бушотини) нафтне	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
266	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 10 000 м ³	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
267	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 50 000 м ³	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
268	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 1 000 000 м ⁴	акт	76.632,00	76.632,00	0,00%
269	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини преко 1 000 000 м ³	акт	117.499,00	117.499,00	0,00%
270	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 10 ха	акт	19.923,00	19.923,00	0,00%
271	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 50 ха	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
272	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 100 ха	акт	56.709,00	56.709,00	0,00%
273	Површинска експлоатација минералних сировина површине преко 100 ха	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
274	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 2 000 м ²	акт	22.984,00	22.984,00	0,00%
275	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 5 000 м ²	акт	45.968,00	45.968,00	0,00%
276	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине преко 5 000 м ²	акт	68.953,00	68.953,00	0,00%
277	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 50 м ²	акт	6.385,00	6.385,00	0,00%
278	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 150 м ²	акт	23.500,00	23.500,00	0,00%
279	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 500 м ²	акт	38.826,00	38.826,00	0,00%
280	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 5 000 м ²	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
281	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине преко 5 000 м ²	акт	77.653,00	77.653,00	0,00%
282	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 300 м ²	акт	20.944,00	20.944,00	0,00%
283	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 1 000 м ²	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
284	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 5 000 м ²	акт	61.810,00	61.810,00	0,00%
285	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине преко 5 000 м ²	акт	81.734,00	81.734,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
286	Санација депонија	акт	30.905,00	30.905,00	0,00%
287	Депоније комуналног отпада	акт	41.887,00	41.887,00	0,00%
288	Депоније комуналног отпада, са постројењем за рециклажу	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
289	Регионалне депоније	акт	79.693,00	79.693,00	0,00%
290	Депоније опасног отпада	акт	99.616,00	99.616,00	0,00%
291	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 300 м ²	акт	10.982,00	10.982,00	0,00%
292	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 1000 м ²	акт	21.964,00	21.964,00	0,00%
293	Услови за потребе израде планских докумената површине до 5 000 м ²	акт	39.847,00	39.847,00	0,00%
294	Услови за потребе израде планских докумената површине преко 5 000 м ²	акт	59.770,00	59.770,00	0,00%
	ТРОШКОВИ НАДЗОРА НАД ИЗГРАДЊОМ ОБЈЕКТА / ИЗВОЂЕЊЕМ РАДОВА:				
295	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	4.443,25	4.443,25	0,00%
296	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	8.274,00	8.274,00	0,00%
297	Укрштање надземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	12.105,60	12.105,60	0,00%
298	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	5.516,40	5.516,40	0,00%
299	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	10.420,80	10.420,80	0,00%
300	Укрштање подземних инфраструктурних објеката са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	15.324,00	15.324,00	0,00%
301	Укрштање саобраћајница са детаљном каналском мрежом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	6.589,20	6.589,20	0,00%
302	Укрштање саобраћајница са одбрамбеним насипом за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	12.566,40	12.566,40	0,00%
303	Укрштање саобраћајница са основном каналском мрежом, природним водотоцима и акумулацијама за предмете код којих је број укрштања <5, трошкови се рачунају по пуној цени, док се за свако наредно укрштање, исти умањују за 50%	надзор	18.543,60	18.543,60	0,00%
304	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 0,5 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	6.589,20	6.589,20	0,00%
305	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 5,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	12.566,40	12.566,40	0,00%
306	Паралелно вођење инфраструктуралних објеката у зони водопривредних објеката у дужини до 10,0 км за предмете код којих се инфраструктура поставља на водном земљишту, у дужини >10 км, трошак се, за сваку наредну деоницу дужине 10 км, повећава за 50% (по цени из последње категорије)	надзор	18.543,60	18.543,60	0,00%
307	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,1 м ³ /сек	надзор	5.977,20	5.977,20	0,00%
308	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 0,5 м ³ /сек	надзор	11.953,20	11.953,20	0,00%
309	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета до 2,0 м ³ /сек	надзор	17.931,60	17.931,60	0,00%
310	Црпне станице, водозахвати, уставе и испусти, капацитета преко 2,0 м ³ /сек	надзор	34.638,00	34.638,00	0,00%
311	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 0,5 км	надзор	9.195,60	9.195,60	0,00%
312	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 1,0 км	надзор	11.954,40	11.954,40	0,00%
313	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине до 3,0 км	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
314	Отворени канали за снабдевање водом и друге намене дужине преко 3,0 км	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
315	Водовод за појединачне објекте	надзор	7.662,00	7.662,00	0,00%
316	Водовод за проширење водоводне мреже	надзор	9.807,60	9.807,60	0,00%
317	Водовод са водозахватом	надзор	14.712,00	14.712,00	0,00%
318	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 5000 становника	надзор	17.930,40	17.930,40	0,00%
319	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља до 20000 становника	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
320	Водовод - уређаји за прераду воде за пиће, за насеља преко 20000 становника	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
321	Бунари за водоснабдевање без третмана воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	надзор	5.977,20	5.977,20	0,00%
322	Бунари за водоснабдевање са третманом воде након црпљења (обрачун по бунару) за предмете код којих је број бунара <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни бунар, трошак умањује за 50%	надзор	9.195,60	9.195,60	0,00%
323	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 1,0 км	надзор	11.954,40	11.954,40	0,00%
324	Канализација отпадних вода - доградња (реконструкција) постојеће канализационе мреже у дужини до 5,0 км	надзор	17.930,40	17.930,40	0,00%
325	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа без уређаја за пречишћавање	надзор	17.930,40	17.930,40	0,00%
326	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 5000 ЕС	надзор	23.295,60	23.295,60	0,00%
327	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља до 20000 ЕС	надзор	29.272,80	29.272,80	0,00%
328	Канализација отпадних вода - канализациона мрежа са уређајем за пречишћавање за насеља преко 20000 ЕС	надзор	41.227,20	41.227,20	0,00%
329	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - примарно пречишћавање отпадних вода	надзор	14.100,00	14.100,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
330	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 5000 ЕС	надзор	17.931,60	17.931,60	0,00%
331	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља до 15000 ЕС	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
332	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - секундарно пречишћавање отпадних вода за насеља преко 15000 ЕС	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
333	Уређаји за пречишћавање отпадних вода - пречишћавање индустријских отпадних вода (инд. објекти клинице, млекаре и сл.)	надзор	41.227,20	41.227,20	0,00%
334	Атмосферска канализација по броју улива у реципијент за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	4.904,40	4.904,40	0,00%
335	Атмосферска канализација - зацевљење дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 50м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	9.807,60	9.807,60	0,00%
336	Атмосферска канализација - зацевљење дела потока или дела ДКМ- а у дужини до 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	19.004,40	19.004,40	0,00%
337	Атмосферска канализација - зацевљење дела потока или дела ДКМ- а у дужини преко 150м за предмете код којих је број улива <3, стварни трошкови се рачунају по пуној цени, док се за сваки наредни улив у реципијент трошак умањује за 50%	надзор	25.132,80	25.132,80	0,00%
338	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - интерна бензинска или ТНГ станица	надзор	11.954,40	11.954,40	0,00%
339	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - проширење постојећег објекта	надзор	18.543,60	18.543,60	0,00%
340	Бензинске станице, станице за ТНГ са пратећим објектима - нови објекат	надзор	41.227,20	41.227,20	0,00%
341	Системи за одводњавање , наводњавање и двопаменски системи: површине до 20 ха	надзор	6.589,20	6.589,20	0,00%
342	Системи за одводњавање , наводњавање и двопаменски системи: површине до 100 ха	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
343	Системи за одводњавање , наводњавање и двопаменски системи: површине до 500 ха	надзор	34.638,00	34.638,00	0,00%
344	Системи за одводњавање , наводњавање и двопаменски системи: површине до 1500 ха	надзор	46.591,20	46.591,20	0,00%
345	Системи за одводњавање , наводњавање и двопаменски системи:површине преко 1500 ха	надзор	58.545,60	58.545,60	0,00%
346	Рибњаци површине до 10 ха	надзор	9.807,60	9.807,60	0,00%
347	Рибњаци површине до 50 ха	надзор	25.132,80	25.132,80	0,00%
348	Рибњаци површине до 100 ха	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
349	Рибњаци површине до 500 ха	надзор	47.816,40	47.816,40	0,00%
350	Рибњаци површине преко 500 ха	надзор	69.274,80	69.274,80	0,00%
351	Акумулациона језера са браном површине до 20 ха	надзор	19.767,60	19.767,60	0,00%
352	Акумулациона језера са браном површине до 50 ха	надзор	31.722,00	31.722,00	0,00%
353	Акумулациона језера са браном површине преко 50 ха	надзор	43.675,20	43.675,20	0,00%
354	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 20 м	надзор	3.831,60	3.831,60	0,00%
355	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 120 м	надзор	17.930,40	17.930,40	0,00%
356	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале до 250 м	надзор	24.519,60	24.519,60	0,00%
357	Пристани, докови, пристајалишта, луке, марине и сл. дужине обале преко 250 м	надзор	43.675,20	43.675,20	0,00%
358	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 50 м	надзор	6.589,20	6.589,20	0,00%
359	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 500 м	надзор	17.931,60	17.931,60	0,00%
360	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 1,0 км	надзор	34.638,00	34.638,00	0,00%
361	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине до 5,0км	надзор	40.002,00	40.002,00	0,00%
362	Регулациони радови на водотоцима, уређење обале дужине преко 5,0 км	надзор	58.545,00	58.545,00	0,00%
363	Бушотине (обрачун по бушотини) геотермалне	надзор	12.566,40	12.566,40	0,00%
364	Бушотине (обрачун по бушотини) гасне	надзор	18.543,60	18.543,60	0,00%
365	Бушотине (обрачун по бушотини) нафтне	надзор	25.132,80	25.132,80	0,00%
366	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 10 000 м ³	надзор	11.954,40	11.954,40	0,00%
367	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 50 000 м ³	надзор	23.295,60	23.295,60	0,00%
368	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини до 1 000 000 м ⁴	надзор	45.979,20	45.979,20	0,00%
369	Експлоатација шљунка и песка из водотока у количини преко 1 000 000 м ³	надзор	70.500,00	70.500,00	0,00%
370	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 10 ха	надзор	11.954,40	11.954,40	0,00%
371	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 50 ха	надзор	23.295,60	23.295,60	0,00%
372	Површинска експлоатација минералних сировина површине до 100 ха	надзор	34.024,80	34.024,80	0,00%
373	Површинска експлоатација минералних сировина површине преко 100 ха	надзор	46.591,20	46.591,20	0,00%
374	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 2 000 м ²	надзор	13.790,40	13.790,40	0,00%
375	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине до 5 000 м ²	надзор	27.580,80	27.580,80	0,00%
376	Депоније песка, шљунка и др. материјала са пратећим објектима (сепарације, фаб. бетона и сл.) површине преко 5 000 м ²	надзор	41.371,20	41.371,20	0,00%
377	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 50 м ²	надзор	3.831,60	3.831,60	0,00%
378	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских)површине до 150 м ²	надзор	14.100,00	14.100,00	0,00%
379	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 500 м ²	надзор	23.295,00	23.295,00	0,00%
380	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине до 5 000 м ²	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
381	Стамбено-пословни, спортско рекреативни, угоститељски и др. објекти (сем индустријских) површине преко 5 000 м ²	надзор	46.591,20	46.591,20	0,00%
382	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 300 м ²	надзор	12.566,40	12.566,40	0,00%
383	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 1 000 м ²	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
384	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине до 5 000 м ²	надзор	37.086,00	37.086,00	0,00%
385	Индустријски објекти, објекти за обављање других привредних делатности површине преко 5000 м ²	надзор	49.040,40	49.040,40	0,00%
386	Санација депонија	надзор	18.543,60	18.543,60	0,00%
387	Депоније комуналног отпада	надзор	25.132,80	25.132,80	0,00%
388	Депоније комуналног отпада, са постројењем за рециклажу	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
389	Регионалне депоније	надзор	47.816,40	47.816,40	0,00%
390	Депоније опасног отпада	надзор	59.769,60	59.769,60	0,00%
391	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 300 м ²	надзор	6.589,20	6.589,20	0,00%
392	Услови за потребе израде планских докумената за површине до 1000 м ²	надзор	13.178,40	13.178,40	0,00%
393	Услови за потребе израде планских докумената површине до 5 000 м ²	надзор	23.907,60	23.907,60	0,00%
394	Услови за потребе израде планских докумената површине преко 5 000 м ²	надзор	35.862,00	35.862,00	0,00%
УСЛУЖНО АНГАЖОВАЊЕ ПЛОВНОГ БАГЕРА					
395	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне гранулације 100 µm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
396	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне гранулације 100 µm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	285,24	285,24	0,00%
397	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне гранулације 100 µm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	342,28	342,28	0,00%
398	Цена рада пловног багера за измуљење ситних пескова (претежне гранулације 100 µm и густине 1900 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	380,32	380,32	0,00%
399	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне гранулације 235 µm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
400	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне гранулације 235 µm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	301,31	301,31	0,00%
401	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне гранулације 235 µm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	365,69	365,69	0,00%
402	Цена рада пловног багера за измуљење средњих пескова (претежне гранулације 235 µm и густине 1950 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	534,82	534,82	0,00%
403	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне гранулације 440 µm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 0 до 500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	225,19	225,19	0,00%
404	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне гранулације 440 µm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 500 до 1000 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	311,16	311,16	0,00%
405	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне гранулације 440 µm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода од 1000 до 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	488,98	488,98	0,00%
406	Цена рада пловног багера за измуљење крупних пескова (претежне гранулације 440 µm и густине 2000 kg/m ³) за дужину потисног цевовода преко 1500 m. Цена је дата по m ³ измуљеног материјала.	m ³	1.069,63	1.069,63	0,00%
Ценовник за пружање услуга ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, у управљању заштићеним подручјем Парка природе „Јегричка“					
1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности					
1. Риболов					
407	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу/дан	850,00	850,00	0,00%
2.Услуге презентације заштићеног подручја					
408	2.1.1. Услуга водича	по особи/ дан	150,00	150,00	0,00%
409	2.1.2. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи/ час	150,00	150,00	0,00%
410	2.1.3. Вожња катамараном индивидуално – у трајању до 60 мин.	по особи/ час	390,00	390,00	0,00%
411	2.1.4. Вожња катамараном – групе у трајању до 60 мин.	по особи/ час	330,00	330,00	0,00%
412	2.1.5. Вожња катамараном – повлашћене категорије (деца до 15 год. и одрасли – пензионери) у трајању до 60 мин.	по особи/ час	300,00	300,00	0,00%
413	2.1.6. Едукативни час у току вожње катамараном	по групи/ час	720,00	720,00	0,00%
414	2.1.7. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60. мин	по особи/ час	240,00	240,00	0,00%
415	2.1.8. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи/ 2 часа	1.200,00	1.200,00	0,00%
416	2.1.9. Програм посматрања птица - групе	по особи/ час	270,00	270,00	0,00%
2.2. Остале услуге					
417	2.2.1. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (до 50 особа)	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
418	2.2.2. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (од 50 до 100 особа)	по особи /дан	350,00	350,00	0,00%
419	2.2.3. Изнајмљивање простора Инфо - центра "Јегричка" (од 100 до 250 особа, уз максимално задржавање посетилаца 3 сата)	по особи	300,00	300,00	0,00%
420	2.2.4. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
421	2.2.5. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	3.000,00	3.000,00	0,00%
422	2.2.6. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
423	2.2.7. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /годишње	2.000,00	2.000,00	0,00%
Напомена 1: Вожња катамараном је предвиђена за 12 особа					

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	<i>Напомена 2: Вожња катамараном из ставке 2.1.3. реализоваће се уколико има више од 50% заинтересованих субјеката (мин. 6 особа)</i>				
	<i>Напомена 3: Вожња чамцима из ставке 2.1.6 предвиђена је за 5 особа</i>				
	<i>Напомена 4: посматрање птица из ставке 2.1.8. организоваће се уколико има више од 6 заинтересованих за ову врсту активности</i>				
	<i>Напомена 5: Коришћење простора мора бити у складу са Одлуком и прописаним режимима заштите. Максимално задржавање посетилаца на Инфо центру је 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	3. Услуге коришћења уређених површина				
424	3.1. Корисник ложишта	по ложишту/дан	350,00	350,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	Ценовник за пружање услуга ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, у управљању заштићеним подручјем Парка природе „Беланска Бара“				
	1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	1. Риболов				
425	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу /дан	850,00	850,00	0,00%
	2.Услуге презентације заштићеног подручја				
426	2.1. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи / час	150,00	150,00	0,00%
427	2.2. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60 мин	по особи / дан	240,00	240,00	0,00%
428	2.3. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи / 2 часа	1.200,00	1.200,00	0,00%
429	2.4. Програм посматрања птица - групе	по особи / час	270,00	270,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Вожња чамцима из ставке 2.2. предвиђена је за 5 особа</i>				
	<i>Напомена 2: Посматрање птица из ставке 2.4. организоваће се уколико има више од 6 особа заинтересованих за ову врсту активности</i>				
	3. Услуге коришћења уређених површина				
430	3.1. Корисник ложишта	по ложишту /дан	350,00	350,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	4. Остале услуге				
431	4.1. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
432	4.2. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	3.000,00	3.000,00	0,00%
433	4.3. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
434	4.4. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /годишње	2.000,00	2.000,00	0,00%
	Ценовник за пружање услуга ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, у управљању заштићеним подручјем Парка природе „Бегечка Јама“				
	1.Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	1. Риболов				
435	1.1. Учесници спортских такмичења	по риболовцу/дан	850,00	850,00	0,00%
	2.Услуге презентације заштићеног подручја				
436	2.1.1. Услуга водича	по особи/ дан	150,00	150,00	0,00%
437	2.1.2. Услуга презентације (едукативни час у трајању до 60 мин.)	по особи/ час	150,00	150,00	0,00%
438	2.2.4. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
439	2.2.5. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу /годишње	3.000,00	3.000,00	0,00%
440	2.2.6. Чамци за сопствене потребе	по пловилу /дан	500,00	500,00	0,00%
	3. Услуге коришћења уређених површина				
441	3.1. Корисник ложишта	по ложишту/дан	350,00	350,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 3.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова.</i>				
	Цене су без ПДВ изузев ставки 173-181 и ставки 407-441 у којима је садржан ПДВ.				
	Ценовник за пружање услуга ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, у управљању заштићеним подручјем Парка природе „Мртваје горњег Потисја“				
	1.Услуге презентације заштићеног подручја				
442	1.1.Услуга презентације (едукативни час у трајању 60 мин.)	по особи/ час	150,00	150,00	0,00%
443	1.2. Вожња чамцем (деца од 7 година и одрасли) у трајању до 60 мин.)	по особи/ час	240,00	240,00	0,00%
444	1.3. Програм посматрања птица - индивидуално	по особи/2 часа	1.200,00	1.200,00	0,00%
445	1.4. Програм посматрања птица - група	по особи/ час	270,00	270,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Вожња чамцима из ставке 1.2. предвиђена је за 5 особа</i>				
	<i>Напомена 2: Посматрање птица из ставке 1.4. организоваће се уколико има више од 6 особа заинтересованих за ову врсту активности</i>				
	2. Услуге коришћења уређених површина				
446	2.1. Корисник ложишта	по ложишту/ дан	350,00	350,00	0,00%
	<i>Напомена 1: Коришћење ложишта из ставке 2.1. је предвиђено са максималним задржавањем посетилаца до 6 сати, у периоду од 9 до 19 часова, на локацији код летње учионице (Турија)</i>				
	3. Остале услуге				
447	3.1. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу/ дан	500,00	500,00	0,00%
448	3.2. Кајаци и кануи за сопствене потребе	по пловилу/ годишње	3.000,00	3.000,00	0,00%
449	3.3. Чамци за сопствене потребе	по пловилу/ дан	500,00	500,00	0,00%
450	3.4. Чамци за сопствене потребе	по пловилу/ годишње	2.000,00	2.000,00	0,00%
	Накнаде за коришћење заштићеног подручја парка природе "Јегричка"				
	Табела 1:Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја				

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	1. Обављање делатности туристичких агенција, пружаоци наутичкотуристичких, ловнотуристичких и ваздухопловних услуга				
451	1.1. Катамарани и глисери и други пловни објекти до 9 м за сопствене потребе	по пловном објекту/годишње	25.000,00	25.000,00	0,00%
	2. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића				
452	2.1. Хотели и други угоститељски објекти, научно-образовни и рекреативни центри - репрезентативни објекти	м ² / годишње	600,00	500,00	-16,67%
453	2.2. Кампови	м ² / годишње	22,00	22,00	0,00%
454	2.3. Стални и стационирани објекти за пружање услуге исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
	3. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	3.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
455	3.1.1 Сувенирнице	м ² / годишње	250,00	250,00	0,00%
456	3.1.2 Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
	4. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
457	4.1. Нафтовод (годишња накнада)	м	105,00	105,00	0,00%
	5. Коришћење вода и водопривреда				
458	5.1. Шарански рибањак који користи воду са заштићеног подручја	површина рибањака у ha/годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
	6. Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)				
	6.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
459	6.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
460	6.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
461	6.1.3. Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
462	6.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
463	6.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
464	6.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
465	6.1.7. Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
466	6.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објек./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
467	6.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
	6.2. Цевоводни транспорт воде и гаса				
468	6.2.1. Примарна мрежа гасовода	м/годишње	100,00	100,00	0,00%
469	6.2.2. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	7. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	7.1. Друмски саобраћај и транспорт				
470	7.1.1. Аутопут	км/година	80.000,00	80.000,00	0,00%
471	7.1.2. Државни пут I и II реда	км/година	50.000,00	50.000,00	0,00%
472	7.1.3. Општински пут	км/година	40.000,00	40.000,00	0,00%
	7.2. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
473	7.2.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
474	7.2.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
475	7.2.3. Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базне станице/ година	3.000,00	3.000,00	0,00%
	7.3. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
476	7.3.1. Телевизијски релеји, релетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	4.500,00	4.500,00	0,00%
477	7.3.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашиљача) осим радиоаматера, СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	600,00	600,00	0,00%
478	7.3.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	по м/ година	75,00	75,00	0,00%
	7.4. Водени саобраћај				
479	7.4.1. Чамци	пловило /годишња накнада	3.000,00	3.000,00	0,00%
480	7.4.2. Понтони	пловило /годишња накнада	10.000,00	10.000,00	0,00%
481	7.4.3. Сплавови	пловило /годишња накнада	24.000,00	24.000,00	0,00%
	8. Снимање				
482	8.1. 1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
483	8.1.2. Документарни филмови	дан	5.000,00	5.000,00	0,00%
484	8.1.3. Рекламни филмови	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
485	8.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
486	8.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	9. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	9.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
487	9.1.1. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
488	9.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /седмично	450,00	450,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
489	9.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица 9.2. Коришћење шума и ливада	по сакупљачу /дневно	120,00	120,00	0,00%
490	9.2.1. Коришћење трске 9.3. Лов дивљачи	сноп / уговорени период	15,00	15,00	0,00%
491	9.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац /годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
492	9.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/ дневно	200,00	200,00	0,00%
493	10. Коришћење земљишта изван јавног пута за изградњу уређених паркинга (годишња накнада) 11. Постављање реклама	м ²	30,00	30,00	0,00%
494	11.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
495	11.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
Табела 2: Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју					
496	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ² / годишње	120,00	120,00	0,00%
497	2. Куће за одмор на води, на обалама река и језера, пловеће инсталације без сопственог понтона	м ² / подне површине објекта	1.000,00	1.000,00	0,00%
498	3. Кампери, камп приколице	објекат /година	3.500,00	3.500,00	0,00%
499	4. Шатори	м ² шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
Табела 3:Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација					
1. Коришћење земљишта за спорт					
500	1.1. Игралишта, отворених базена, хиподрома, терена за обуку, плажа и сл.	м ² / годишње	35,00	35,00	0,00%
501	1.2.Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације					
502	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	25.000,00	25.000,00	0,00%
503	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м ²	300,00	300,00	0,00%
504	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе , односно баште	м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
Табела 4: Коришћење имена и знака заштићеног подручја					
505	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору	по уговору	по уговору	
506	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	
Табела 5: Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима					
1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима					
507	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
508	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара					
Табела 6: Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја					
509	1.Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја	м ²	500,00	500,00	0,00%
Накнаде за коришћење заштићеног подручја парка природе "Бељанска Бара"					
Табела 1: Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја					
1. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића					
510	1. 1. Кампови	м ² / годишње	22,00	22,00	0,00%
511	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуга исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
2. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије					
2.1 Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа сувенира и друге робе					
512	2.1.1.Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
3. Обављање делатности експлоатације минералних сировина					
513	3.1. Експлоатација нафте	м ² /годишње	15,00	15,00	0,00%
514	3.2. Нафтовод	м ² /годишње	105,00	105,00	0,00%
4. Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)					

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	4.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
515	4.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
516	4.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
517	4.1.3. Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
518	4.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
519	4.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
520	4.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
521	4.1.7. Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
522	4.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објект./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
523	4.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
524	4.2.1. Примарна мрежа гасовода	м/годишње	100,00	100,00	0,00%
525	4.2.2. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	5. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	5.1. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
526	5.1.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
527	5.1.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
528	5.1.3. Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базне станице/година	3.000,00	3.000,00	0,00%
	5.2. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
529	5.2.1. Телевизијски релеји, репетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	4.500,00	4.500,00	0,00%
530	5.2.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашљача) осим радиоаматера, СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	по м ² / година	600,00	600,00	0,00%
531	5.2.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	м/година	75,00	75,00	0,00%
	5.3. Водени саобраћај				
532	5.3.1. Чамци	пловило /годишња накнада	3.000,00	3.000,00	0,00%
533	5.3.2. Понтони	пловило /годишња накнада	5.000,00	5.000,00	0,00%
534	5.3.3. Сплавови	пловило /годишња накнада	24.000,00	24.000,00	0,00%
	6. Снимање				
535	6.1.1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
536	6.1.2. Документарни филмови	дан	5.000,00	5.000,00	0,00%
537	6.1.3. Рекламни филмови	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
538	6.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
539	6.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	7. Коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	7.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
540	7.1.1. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
541	7.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/седмично	450,00	450,00	0,00%
542	7.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу/дневно	120,00	120,00	0,00%
	7.2. Коришћење шума и ливада				
543	7.2.1. Коришћење трске	сноп/говорени период	15,00	15,00	0,00%
	7.3. Лов дивљачи				
544	7.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац/годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
545	7.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/дневно	200,00	200,00	0,00%
	8. Постављање реклама				
546	8.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
547	8.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
	Табела 2: Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју				
548	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ²	120,00	120,00	0,00%
549	2. Кампери, камп приколице	објекат/година	3.500,00	3.500,00	0,00%
550	3. Шатори	м ² шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
	Табела 3: Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација				
	1. Коришћење земљишта за спорт				
551	1.1. Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
	2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације				
552	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	25.000,00	25.000,00	0,00%
553	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним институцијама	м ² / дневна накнада	300,00	300,00	0,00%
554	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / дневна накнада	1.000,00	1.000,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	Табела 4: Коришћење имена и знака заштићеног подручја				
555	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору	по уговору	по уговору	
556	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	
	Табела 5: Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
557	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
558	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
	Накнаде за коришћење заштићеног подручја парка природе "Бегечка Јама"				
	Табела 1: Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја				
	1. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића				
559	1.1. Кампови	м ² / годишње	22,00	22,00	0,00%
560	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуге исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ² / годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
	2. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	2.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
561	2.1.1. Покретна тезга за продају разних роба	м ² / дан	300,00	300,00	0,00%
	3. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
562	3.1. Нафтовод (годишња накнада)	м	105,00	105,00	0,00%
	4. Коришћење вода и водопривреда				
563	4.1. Шарански рибњак који користи воду са заштићеног подручја	површина рибњака у ha/годишње	1.000,00	1.000,00	0,00%
564	4.2. Каналска мрежа за наводњавање и одводњавање (годишња накнада)	м/годишње	60,00	60,00	0,00%
	5. Коришћење објеката за постављање објеката за обављање делатности (енергетика)				
	5.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
565	5.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kV, ширина коридора 25 m (годишња накнада)	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
566	5.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 kV, ширина коридора 20 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
567	5.1.3. Надземни електроенергетски вод 110 kV, ширина коридора 15 m	м ² /годишње	45,00	45,00	0,00%
568	5.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kV, ширина коридора 10 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
569	5.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kV, ширина коридора 5 m	м ² /годишње	40,00	40,00	0,00%
570	5.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м/годишње	85,00	85,00	0,00%
571	5.1.7. Трафостаница вишег (улазног) напона 35 и 110 kV	м ²	400,00	400,00	0,00%
572	5.1.8. MBTS 10 (20)/0,4 kV и стубна трафостаница	по објект./година	1.400,00	1.400,00	0,00%
573	5.1.9. Разводно постројење	м ² /годишње	240,00	240,00	0,00%
	5.2. Цеповодни транспорт воде и гаса				
574	5.2.1. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м/годишње	350,00	350,00	0,00%
	6. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	6.1. Друмски саобраћај и транспорт				
575	6.1.1. Општински пут	км/година	40.000,00	40.000,00	0,00%
576	6.1.2. Некатегорисани шумски пут	км/година	30.000,00	30.000,00	0,00%
577	6.1.3. Превоз грађе и осталог материјала	м ³ /тура	25,00	25,00	0,00%
	6.2. Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
578	6.2.1. Постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м/година	100,00	100,00	0,00%
579	6.2.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м/година	50,00	50,00	0,00%
580	6.2.3. Постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базе станице/ година	3.000,00	3.000,00	0,00%
	6.3. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
581	6.3.1. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	по м/ година	75,00	75,00	0,00%
	6.4. Водени саобраћај				
582	Чамци	пловило/годишња накнада	3.000,00	3.000,00	0,00%
583	Понтони	пловило/годишња накнада	10.000,00	10.000,00	0,00%
584	Сплавови	пловило/годишња накнада	24.000,00	24.000,00	0,00%
	7. Снимање				
585	7.1. 1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
586	7.1.2. Документарни филмови	дан	5.000,00	5.000,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цена 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
587	7.1.3. Рекламни филмови	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
588	7.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
589	7.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
8. Коришћење флоре и фауне и друге делатности					
8.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)					
590	8.1.1. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /годишње	1.500,00	1.500,00	0,00%
591	8.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /седмично	450,00	450,00	0,00%
592	8.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	по сакупљачу /дневно	120,00	120,00	0,00%
593	8.2.1. Сеча шуме	м ³	50,00	50,00	0,00%
8.3. Лов дивљачи					
594	8.3.1. Лов дивљачи годишње	ловац /годишње	2.600,00	2.600,00	0,00%
595	8.3.2. Лов дивљачи дневно	ловац/ дневно	200,00	200,00	0,00%
9. Постављање реклама					
596	9.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
597	9.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
Табела 2: Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју					
598	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ² / годишње	120,00	120,00	0,00%
599	2. Резиденцијални објекти	м ² / годишње	250,00	250,00	0,00%
600	3. Кампери, камп приколице	објекат /година	3.500,00	3.500,00	0,00%
601	4. Шатори	м ² површине шатора / дан	30,00	30,00	0,00%
Табела 3: Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација					
1. Коришћење земљишта за спорт					
602	1.1. Игралишта, отворених базена, хиподрома, терена за обуку, плажа и сл.	м ² / годишње	35,00	35,00	0,00%
603	1.2. Сплавови, платформе (годишња накнада)	по м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације					
604	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	догађај/дан	25.000,00	25.000,00	0,00%
605	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м ²	300,00	300,00	0,00%
606	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
Табела 4: Коришћење имена и знака заштићеног подручја					
607	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго	по уговору	по уговору	по уговору	
608	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	1% годишњег износа укупног прихода оствареног коришћењем имена и знака резервата	
Табела 5: Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима					
1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима					
609	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи /дан	100,00	100,00	0,00%
610	1.2. за децу од 8 до 18 година	по особи/ дан	50,00	50,00	0,00%
Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара					
Табела 6: Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја					
611	1. Коришћење простора по основу заузећа објектима који својим изгледом нарушавају својства заштићеног подручја	м ²	500,00	500,00	0,00%
Напомена: Начин утврђивања и плаћања накнада утврђен је Законом о накнадама за коришћење јавних добара за ставке од 441-611					
Напомена: Цене су исказане без ПДВ изузев ставки од 173-181 и 407-441.					
Накнаде за коришћење заштићеног подручја парка природе "Мртваје горњег Потисја"					
Табела 1: Висина накнаде за коришћење заштићеног подручја за обављање делатности, односно на други начин коришћења заштићеног подручја					
1. Постављање угоститељских објеката за услуге смештаја, исхране и пића					
612	1.1. Кампови	м ²	22,00	22,00	0,00%
613	1.2. Стални и стационарни објекти за пружање услуга исхране и пића (ресторан, кафана, бар, бифе, објекат брзе хране, печењара и др.) укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
	2. Постављање објеката за обављање трговине, занатства, услуга и индустрије				
	2.1. Постављање објеката за промет прехранбених и других производа (текстил, козметичка, санитарна и хемијска средства за домаћинство и пољопривреду, лекови, семена и др.) и пијачна продаја прехранбених производа, сувенира и друге робе				
614	2.1.1. Покретна тезга за продају разних роба	м ²	300,00	300,00	0,00%
	3. Обављање делатности експлоатације минералних сировина				
615	3.1. Експлоатација нафте	м ³	15,00	15,00	0,00%
616	3.2. Нафтовод	м	105,00	105,00	0,00%
	4. Коришћење објеката за постављање објеката за обављање енергетске делатности (енергетика)				
	4.1. Пренос и дистрибуција електричне енергије				
617	4.1.1. Надземни електроенергетски вод 400 kv, ширина коридора 25 м	м ² /у закону је м ³	40,00	40,00	0,00%
618	4.1.2. Надземни електроенергетски вод 220 kv, ширина коридора 20 м	м ² /у закону је м ³	40,00	40,00	0,00%
619	4.1.3. Надземни електроенергетски вод 110 kv, ширина коридора 15 м	м ² /у закону је м ³	45,00	45,00	0,00%
620	4.1.4. Надземни електроенергетски вод 35 kv, ширина коридора 10 м	м ² /у закону је м ³	40,00	40,00	0,00%
621	4.1.5. Надземни електроенергетски вод 20 или 10 kv, ширина коридора 5 м	м ² /у закону је м ³	40,00	40,00	0,00%
622	4.1.6. Подземни електроенергетски водови - каблови	м	85,00	85,00	0,00%
623	4.1.7. Трафостаница вишег Вулазног) напона 35 и 110 kv	м ² /у закону је м ³	400,00	400,00	0,00%
624	4.1.8. МБТС 10 (20)/0.4 kV и стубна трафостаница	објекат	1.400,00	1.400,00	0,00%
625	4.1.9. Разводно постројење	м ² /у закону је м ³	240,00	240,00	0,00%
	4.2. Цевоводни транспорт воде и гаса				
626	4.2.1. примарна мрежа гасовода	м	100,00	100,00	0,00%
627	4.2.2. Транспорт воде из и кроз заштићено подручје	м	350,00	350,00	0,00%
	5. Саобраћај, транспорт, грађевинарство и телекомуникације				
	5.1.Коришћење заштићеног подручја за електронске комуникације				
628	5.1.1. постављање примарне телефонске мреже надземни вод	м	100,00	100,00	0,00%
629	5.1.2. Постављање примарне телефонске мреже подземни вод	м	50,00	50,00	0,00%
630	5.1.3. постављање електронске комуникационе опреме (које су у статусу закупа или службености)	м ² површине испод базне станице *** (у закону пише површина заузећа)	3.000,00	3.000,00	0,00%
	5.2. Коришћење заштићеног подручја за радио и телевизијске комуникације				
631	5.2.1. Телевизијски релеји, репетитори, предајници са објектима и опремом (који су у статусу закупа или службености)	м ²	4.500,00	4.500,00	0,00%
632	5.2.2. Радио комуникације (корисници радио релеја и одашљача) осим радиоапарата СУП и војске (који су у статусу закупа или службености)	м ²	600,00	600,00	0,00%
633	5.2.3. Мрежа за телекомуникацију (оптички водови)	м	75,00	75,00	0,00%
	5.3. Водени саобраћај				
634	5.3.1. Чамци	пловило	3.000,00	3.000,00	0,00%
635	5.3.2. Понтони	пловило	5.000,00	5.000,00	0,00%
636	5.3.3. Сплавови	пловило	24.000,00	24.000,00	0,00%
	6.Снимање				
637	6.1.1. Играни филмови	дан	12.000,00	12.000,00	0,00%
638	6.1.2. Документарни филмови	дан	5.000,00	5.000,00	0,00%
639	6.1.3. рекламни филмови	дан	20.000,00	20.000,00	0,00%
640	6.1.4. Фотографисање	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
641	6.1.5. Снимање звучних записа	дан	2.000,00	2.000,00	0,00%
	7. коришћење флоре и фауне и друге делатности				
	7.1. Сакупљање гљива, лековитог и јестивог биља, других шумских плодова и животиња (пужева и др.)				
642	7.1.1. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	период коришћења	1.500,00	1.500,00	0,00%
643	7.1.2. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	период коришћења	450,00	450,00	0,00%
644	7.1.3. Сакупљање, односно брање на заштићеном подручју од стране физичких лица	период коришћења	120,00	120,00	0,00%
	7.2. Коришћење шума и ливада				
645	7.2.1. Коришћење трске	сноп	15,00	15,00	0,00%
	7.3. Лов дивљачи				
646	7.3.1. Лов дивљачи	годишње по ловцу	2.100,00	2.600,00	23,81%
647	7.3.2. Лов дивљачи	дневно по ловцу	150,00	200,00	33,33%
	8. Постављање реклама				
648	8.1. Постављање рекламних и информативних ознака на заштићеном подручју, осим ознака саобраћајне и туристичке сигнализације	м ²	15.000,00	15.000,00	0,00%
649	8.2. Постављање билборда	м ²	35.000,00	35.000,00	0,00%
	Табела 2:Коришћење земљишта заштићеног подручја за постављање викендица и других некомерцијалних објеката за одмор у заштићеном подручју				
650	1. Викендице, виле и други породични објекти за одмор	м ²	120,00	120,00	0,00%
651	2. Кампери, камп приколице	објекат	3.500,00	3.500,00	0,00%
652	3. Шатори	м ² површине шатора	30,00	30,00	0,00%
	Табела 3: Коришћење заштићеног подручја за спортско рекреативне активности, одржавање манифестација				
	1. Коришћење земљишта за спорт				

Р. бр.	Врста производа и услуга	Јединица мере	Цене 2025. година	План за 2026. годину	% раста цена
653	1.1. Сплавови, платформе	по м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
	2. Коришћење земљишта заштићеног подручја за спортске, туристичке и културне манифестације				
654	2.1. За спортске, туристичке и културне манифестације (сакупљање биља и плодова, косидба, лов и риболов, регате и друга такмичења на води, културни догађај, празник)	дан	25.000,00	25.000,00	0,00%
655	2.2. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића ван угоститељских објеката, на вашарима и другим јавним манифестацијама	м ²	300,00	300,00	0,00%
656	2.3. Угоститељи који пружају услуге исхране и пића у привременим и покретним угоститељским објектима укључујући и површину припадајуће терасе, односно баште	м ²	1.000,00	1.000,00	0,00%
	Табела 4. Коришћење имена и знака заштићеног подручја				
657	1. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго		по уговору	по уговору	
658	2. Коришћење имена и знака заштићеног добра, у имену правног лица, пословним актима, ознаци производа, реклами и друго, ако не постоји сагласност	годишњи приход остварен коришћењем имена и знака заштићеног подручја	1%	1%	0,00%
	Табела 5. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
	1. Посета заштићеном подручју, његовим деловима и објектима				
659	1.1. за пунолетног посетиоца	по особи	100,00	100,00	0,00%
660	1.2. за децу од 8 до 18 година*** (у закону је од 7-18 год.)	по особи	50,00	50,00	0,00%

Осим цене производа и услуга који су део понуде ЈВП, утврђују се и цене за уговарање типских позиција радова са извођачима. Полазни елементи за утврђивање цена за програме радова су:

- Цена људског рада:
 - фактор за прерачун бруто-нето,
 - фактор за покриће индиректних трошкова (трошкови административног особља и ставке које нису обухваћене калкулацијом цена),
 - коефицијент минулог рада,
 - коефицијент стручности.
- Цена рада механизације:
 - трошкови амортизације,
 - трошкови инвестиционог одржавања,
 - трошкови текућег одржавања,
 - трошкови осигурања механизације,
 - трошкови зарада руковоаоца,
 - индиректни трошкови,
 - трошкови енергената.
- Цене типских позиција радова (одржавање, превентивни и интервентни радови).

Ове цене приказане су у оквиру Поглавља 11, у табеларним прилозима.

4.5 Субвенције и остали приходи из буџета

Пословање ЈВП „Воде Војводине“ као корисника јавних средства је у највећем делу финансирано средствима буџета АПВ (првенствено Програм коришћења средстава Буџетског фонда за воде АПВ). Осим овог извора за реализацију планираних програма и активности биће коришћена и средства из Програма заштите, уређења, коришћења и управљања пољопривредним земљиштем АПВ, средства Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај (у програмској структури оквиру Програма 0701 Уређење и надзор у области саобраћаја), средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, средства из Буџета Републике Србије за исплату накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ и трошкове поступка експропријације, затим средства буџета Републике Србије за поверене послове међународне сарадње.

Прилог 6

Субвенције и остали приходи из буџета

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	8.323.554.000	8.323.554.000	8.323.554.000	0	2.743.893.369
Остали приходи из буџета*					
Укупно	8.323.554.000	8.323.554.000	8.323.554.000	0	2.743.893.369

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	1.984.396.800	3.968.793.600	5.291.724.800	6.614.656.000
Остали приходи из буџета*				
Укупно	1.984.396.800	3.968.793.600	5.291.724.800	6.614.656.000

* Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451 - субвенције

Према усаглашеном предлогу са Оснивачем, планирани општи приходи и примања из Буџета АП Војводине за 2026. годину, утврђени су у висини од 6.200.000.000 динара и користиће се за финансирање радова, добара, услуга и свих активности дефинисаних у Годишњем програму пословања ЈВП „Воде Војводине“ за 2026. годину, на који Покрајинска влада даје сагласност. Правни основ за наведено чине Покрајинска скупштинска одлука о Буџету Аутономне покрајине Војводине за 2026. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 63/2025) и Покрајинска скупштинска Одлука о Годишњем програму коришћења средстава из Буџетског фонда за воде Аутономне покрајине Војводине за 2026. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 63/2025).

Средства су намењена за све активности и радове у циљу одбране и заштите пољопривредног земљишта, стамбених и пратећих објеката на њему од сувишних спољних и унутрашњих вода, одржавања и функционисања Хс ДТД за све предвиђене намене, као и мера и радова на заштити подручја од штетног бујишног дејства падавина, тј. за одвођење вода до реципијента вишег реда. Такође, Програмом су предвиђена средства и за изградњу, реконструкцију и санацију постојећих система за одводњавање, чија је намена одвођење сувишних подземних и површинских вода, а који се могу додатним радовима уредити да буду двонаменски - за одводњавање и наводњавање, чиме се омогућава малим корисницима да наводњавају мање површине земљишта; за извршење радова на редовном одржавању регионалних хидросистема и малих брана да би се одржала функционалност објеката и уредно снабдевање корисника водом на подручју АПВ-а, за одржавање и реконструкцију заштитних шума у водопривреди, за одржавање насипа код којих је због нередовног одржавања изразито повећана бујност и заступљеност дрвенасте вегетације, чиме је угрожено брањено подручје од великих вода и за бране, ретензије и акумулације (за

заштиту од поплава), за мере, акције и непосредне радове на одбрани од поплава, за реализацију регулационо-санационих радова на водотоцима АП Војводине.

Реализацијом ових радова стабилизовале би се обале, регулационе линије и побољшала сигурност пловидбе, заштитило пољопривредно земљиште и осигурала стабилна пољопривредна производња.

Такође, део средстава предвиђен је за израду различитих студија, пројеката, међународну сарадњу, материјалне трошкове пословања, зараде запослених и друге расходе.

Програмом заштите, коришћења и уређења пољопривредног земљишта на територији АПВ за 2026. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 63/2025) из Буџета АПВ планирана су средства за уређење каналске мреже у функцији одводњавања у 2026. години у износу од 200.000.000 динара.

У оквиру програма заштите природе Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине, планирана су средства у износу од 6.000.000 динара, и то за финансирање заштићеног подручја Парк природе „Јегричка“ 3.000.000 динара и финансирање заштићеног подручја Парк природе „Мртваје горњег Потисја“ 3.000.000 динара.

У оквиру Програма функционисања и одржавања Хс ДТД за 2026. годину, планирана су средства за техничко одржавање државних водних путева на територији АП Војводине за 2026. годину у износу од 16.156.000 динара и финансираће се средствима Покрајинског секретаријата за енергетику, грађевинарство и саобраћај. Овим програмом обухваћено је одржавање државних водних путева на територији АП Војводине, на пловним каналима хидросистема Дунав–Тиса–Дунав и хидротехничких објеката безбедности пловидбе (преводнице).

Планирана средства из Буџета Републике Србије у износу од 192.500.000 динара, и то за исплату накнада за експроприсане непокретности за потребе изградње водних објеката на територији АПВ и трошкове поступка експропријације 171.000.000 динара и 21.500.000 динара за поверене послове међународне сарадње.

4.6 Трошкови запослених

Према Смерницама Владе РС средства опредељена за службена путовања планирана су рационално, само за најнеопходније сврхе, накнаде смештаја и исхране на службеном путу која се највећим делом односи на Извођачку радну јединицу и Службу за надзор.

Услед специфичних аспеката пословања појавила се потреба за ангажовањем лица која нису запослена код послодавца за послове који нису систематизовани у Предузећу, а за израду ауторских дела, као и за ангажовање лица по уговору о делу. Ангажовање лица путем уговора о привременим и повременим пословима није планирано у 2026. години.

Трошкови превоза на посао запослених за 2026. годину планирани су у износу од 32.000.000 динара за 506 запослених.

Отпремнине за одлазак у пензију планиране су за 29 запослених, од којих један број остварује право на старосну пензију, док један број запослених који остварују услов за одлазак у превремену пензију може своје право да искористи у току 2026. године. Маса средстава за отпремнине обухвата обе категорије пензија, као и отпремнине за одлазак у инвалидску пензију, и исплаћује се запосленима у складу са Колективним уговором.

Трошкови јубиларних награда планирани су за 43 запослених који у току 2026. године остварују право на јубиларну награду за 10, 20, 30, 35 или 40 година рада код послодавца према одредбама Колективног уговора.

Трошкови помоћи радницима и породицама радника планирани су у износу од 46.763.039 динара и састоје се од средстава за трошкове лечења, за основно школовање деце преминулих радника, погребне трошкове у укупном износу од 7.350.000 динара, трошкова солидарне помоћи за рођење детета у износу од 3.119.346 динара, као и једнократне солидарне помоћи запосленима за здравствену превенцију у износу од 36.293.693 динара, у складу са Колективним уговором. Трошкови стипендија за школовање деце преминулих радника исплаћују се у складу са Колективним Уговором за децу на редовном школовању у средњој школи и на факултету.

Трошкови зарада и накнада за рад члановима Надзорног одбора су образложени у тачкама **6.4 Трошкови зарада** и **6.5 План накнада Надзорног одбора** овог програма пословања.

Трошкови стручног усавршавања запослених планирани су за следеће намене: специјализоване обуке руковођаца, обуке пливања и полагање за добијање уверења/потврде о познавању пливачких способности, обуке запослених за пружање прве помоћи, обуке за управљање отпадом и заштиту од пожара, специјализоване курсеве из области информационих технологија, управљање пројектима, управљање ризицима, обуке из области рачуноводства, увођења ISO стандарда, FIDIC и енергетског менаџмента, такође, обухваћена су и полагања државних и стручних испита, као и испита за лиценце неопходне за обављање делатности, семинаре и конгресе. Највише средстава је планирано за вебинаре које ће запослени у ЈВП континуирано похађати због неопходности прилагођавања пословања Предузећа изменама законских прописа.

Укупан износ средстава планиран за стручно усавршавање за 2026. годину износи 4.980.000,00 динара.

План стручног усавршавања реализоваће се у зависности од финансијског стања ЈВП „Воде Војводине“.

Трошкови запослених

у динарима

Р. б.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026	План 01.01- 30.06.2026	План 01.01- 30.09.2026	План 01.01- 31.12.2026
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	631.388.399	610.676.070	179.230.798	358.720.830	538.027.983	717.699.332
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	877.754.973	848.960.731	249.166.320	498.693.027	747.965.496	997.744.269
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	1.010.734.851	978.039.402	286.915.018	574.245.020	861.282.269	1.148.902.526
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	506	466	506	506	506	506
4.1	- на неодређено време	460	419	460	460	460	460
4.2	- на одређено време	46	47	46	46	46	46
5	Накнаде по уговору о делу	4.000.000	0	1.500.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	20	0	6	10	15	20
7	Накнаде по ауторским уговорима	500.000	0	500.000	500.000	500.000	500.000
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	5	0	5	5	5	5
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	1.000.000	643.061	0	1.000.000	1.000.000	1.000.000
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	75	58	0	75	75	75
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0	0	0
14	Број чланова скупштине*	0	0	0	0	0	0
15	Накнаде члановима надзорног одбора	5.040.948	4.647.124	1.260.237	2.520.474	3.780.711	5.040.948
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0	0	0
18	Број чланова Комисије за ревизију*	0	0	0	0	0	0
19	Превоз запослених на посао и са посла	32.000.000	28.000.000	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
20	Дневнице на службеном путу	22.000.000	13.950.000	7.000.000	19.000.000	20.500.000	22.000.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	7.000.000	2.200.000	2.500.000	6.000.000	6.500.000	7.000.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	17.134.392	8.167.120	2.817.711	7.326.049	11.270.844	16.342.724
23	Број прималаца отпремнине	35	17	5	13	20	29
24	Јубиларне награде	3.952.895	3.615.103	979.423	2.478.954	5.311.674	8.280.797
25	Број прималаца јубиларних награда	25	24	6	18	26	43
26	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27	Помоћ радницима и породици радника	39.711.434	36.078.976	39.000.000	41.000.000	44.000.000	46.763.039
28	Стипендије	2.029.846	1.885.050	640.189	1.280.378	1.384.416	2.024.605
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	4.723.950	3.842.441	0	0	0	5.278.875
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	10.466.038	1.924.022	2.500.000	3.000.000	3.800.000	4.980.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Након усвајања Финансијских извештаја за 2025 годину, процењена нераспоређена нето добит исказана у износу 5.000.000 динара, биће распоређена у складу са Одлуком Надзорног одбора, према Закону о јавним предузећима, Закону о буџету Републике Србије и Покрајинској скупштинској одлуци о буџету АПВ за 2026. годину. Наведена одлука Надзорног одбора доставиће се у складу са чл. 15. ст. 2 и чл. 24. ст. 2 Покрајинске скупштинске одлуке о ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад, на сагласност Покрајинској влади, као Оснивачу.

Остварена добит за 2021, 2022. и 2023. годину је у законском року уплаћена Оснивачу, као и остварена добит за 2024. годину која је у износу од 50% уплаћена Оснивачу 18.09. 2025. године, а преосталих 50% добити које је остало Предузећу, искоришћено је за покриће губитка из претходних година.

Планирано је да ће ЈВП „Воде Војводине“ у 2026. години остварити позитиван финансијски резултат у износу од 5.000.000 динара, који ће се одлуком Надзорног одбора распоредити у 2027. години.

Табела 5.1: Пословни резултат у периоду 2021–2025.

у динарима

Година	Д/Г	Износ добитка/губитка	Износ добити уплаћен у буџет	Објашњење о расподели остатка добити/начину покрића губитка
2025.	Добитак	5.000.000		
2024.	Добитак	10.813.370	5.406.685	Преосталих 50% нераспоређене добити, распоређено је за покриће губитка из ранијих година
2023.	Добитак	8.933.912	4.466.956	Преосталих 50% нераспоређене добити, распоређено је за покриће губитка из ранијих година
2022.	Добитак	7.154.852	3.577.426	Преосталих 50% нераспоређене добити, распоређено је за покриће губитка из ранијих година
2021.	Добитак	5.387.500	4.040.625	Преосталих 25% нераспоређене добити, распоређено је за покриће губитка из ранијих година

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

6.1 Структура запослених

Укупан број запослених у ЈВП „Воде Војводине“ на дан 31.12.2025. године је 466, што је за 40 мање у односу на планиран и одобрен укупан број од 506 запослених, који према Покрајинској скупштинској одлуци о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2025. годину („Сл. лист АПВ бр. 57/2024) обухвата максимално дозвољених 460 запослених на неодређено време, 45 запослених на одређено време и посебно, в.д. директора ЈВП-а, као именовано лице, са статусом јавног функционера, који је решењем Покрајинске владе од 01.08.2025. године, именован на ову дужност из реда постојећих запослених на неодређено време. На овај начин, в.д. директора је као именовано лице, обухваћен укупно планираним и одобреним бројем од 506 запослених, али се не убраја у максимално одобрен број од 460 запослених на неодређено време.

Од укупно 466 запослених на дан 31.12.2025. године, 419 је запослених на неодређено време, а 47 на одређено време.

Број од 419 запослених на неодређено време на дан 31.12.2025. године, за 41 је мањи од планираног и одобреног максималног броја (460) ових запослених за 2025. годину. Овим бројем обухваћено је 413 запослених у активном радном односу и 6 запослених у мировању радног односа (по основу обављања јавне функције).

Број од 47 запослених на одређено време на дан 31.12.2025. године, обухвата 45 запослених по основу привремено повећаног обима посла и 2 запослена који су замена за привремено одсутне запослене због обављања јавних функција. Према члану 27к. став 5. Закона о буџетском систему, ово двоје запослених који раде на одређено време, као замена, не убрајају се у укупно одобрен и планиран број од 45 запослених на одређено време.

Укупан број извршилаца (запослених) на руководећим пословима, односно у секторима и у самосталним службама ЈВП „Воде Војводине“, број ових извршилаца на неодређено и на одређено време, са стањем на дан 31.12.2025. године, дати су у Прилогу 8 – табели: „Број запослених по секторима/самосталним службама на дан 31.12.2025. године“, у свему како следи:

Прилог 8

Број запослених по секторима/самосталним службама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Руководећи послови (директор*, извршни директор, помоћници директора, саветник директора, шеф Кабинета директора)	10*	17	19	18*	1
2	Кабинет директора (без шефа Кабинета директора)	3	4	4	4	0
3	Технички сектор	49	52	49	44	5
4	Сектор за развој	66	98	101	86	15
5	Сектор за ХС ДТД	158	172	151	139	12
6	Сектор за економске и финансијске послове	39	63	62	58	4
7	Сектор за правне и опште послове	62	64	52	44	8
Као самосталне службе:						
8	Служба за односе са јавношћу	11	11	9	8	1
9	Служба за интерну ревизију	5	5	2	2	0
10	Служба за јавне набавке	9	12	10	9	1
11	Служба за управљање пројектима	4	4	4	4	0
12	Служба унутрашње контроле	4	4	3	3	0
Укупно:		420	506	466	419	47

* Послови (в.д.) директора ЈВП „Воде Војводине“ нису обухваћени актом о систематизацији радних места, јер су они дефинисани Законом о јавним предузећима, односно Оснивачким актом и Статутом ЈВП „Воде Војводине“. Према члану 25. став 3. Закона о јавним предузећима, директор јавног предузећа је функционер који обавља јавну функцију. Решењем Покрајинске владе број 003264161 2025 09413 000 000 060 070 04 037 од 01.08.2025. године, в.д. директора ЈВП „Воде Војводине“ је именован на ову функцију из реда постојећих запослених на неодређено време, па је сходно томе исказан у Табели код руководећих послова, као запослени на неодређено време.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
		1	ВСС	221	222
2	ВС	28	30		
3	ВКВ	6	6		
4	ССС	154	176		
5	КВ	42	45		
6	ПК	1	3		
7	НК	14	24		
	Укупно	466	506	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	21	22
2	30 до 40	79	126
3	40 до 50	149	154
4	50 до 60	142	145
5	Преко 60	75	59
	Укупно	466	506
	Просечна старост	48	47

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
		1	Мушки	299	336
2	Женски	167	170	1	1
	Укупно	466	506	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	33	39
2	5 до 10	42	74
3	10 до 15	69	92
4	15 до 20	83	77
5	20 до 25	74	67
6	25 до 30	63	66
7	30 до 35	50	45
8	Преко 35	52	46
	Укупно	466	506

6.2 Запошљавање

Запошљавање у 2026. години планирано је до дозвољеног максималног броја запослених према Покрајинској скупштинској одлуци о буџету Аутономне покрајине Војводине за 2026. годину („Сл. лист АПВ“, бр. 63/2025 од 17.12.2025. године), којом је за ЈВП „Воде Војводине“ предвиђено укупно 506 запослених и то: в.д. директора, као именовано лице, 460 запослених на неодређено време и 45 запослених на одређено време.

ЈВП „Воде Војводине“ почиње пословну 2026. годину са укупно 466 запослених, што је за 40 мање у односу на укупно планираних и одобрених 506 запослених за ову годину.

Од укупно 466 планираних запослених на дан 01.01.2026. године, 419 је запослених на неодређено време, а 47 запослених на одређено време.

Број од 419 запослених на неодређено време на дан 01.01.2026. године, за 41 је мањи у односу на планиран и одобрен максималан број од 460 ових запослених за 2026. годину. Овим бројем и даље је обухваћено 413 запослених у активном радном односу и 6 запослених у мировању радног односа (по основу обављања јавне функције).

Од 47 запослених на одређено време на дан 01.01.2026. године, 45 је запослених по основу привремено повећаног обима посла, при чему број од максимално дозвољених 45 ових запослених за 2026. годину, не обухвата 2 запослена који су замена за одсутне запослене, до њиховог повратка на рад (по члану 27к. став 5. Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 – испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 118/2021 - др. закон, 138/2022, 92/2023 и 94/2024). За ова два запослена на замени, зараде се исплаћују из обезбеђених средстава Предузећа, будући да истовремено, према два привремено одсутна запослена, Предузеће нема никаквих финансијских обавеза због основа његовог одсуствовања (запослени којима мирују права и обавеза из радног односа због обављања јавне функције).

Упражњена радна места на дан 01.01.2026. године, по основу непланираних престанака радног односа на неодређено време у 2025. години (коришћење права запослених на превремену старосну пензију по члану 196. Закона о ПИО, споразумни раскид радног односа, смрт запослених), су:

- Погонски техничар у Радној јединици Нови Бечеј (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Референт за послове у шумарству у делу Одељења за заштитне шуме у Сомбору (Сектор за развој);
- Руковаоц преводнице и уставе у Радној јединици Сомбор (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Руковаоц преводнице и уставе у Радној јединици Врбас (Сектор за Хидросистем ДТД);
- Главни рачуновођа у Служби за рачуноводствено – финансијске послове (Сектор за економске и финансијске послове);
- Референт за канцеларијско, архивско и електронско пословање у Служби за опште послове (Сектор за правне и опште послове);

Радна места која остају упражњена у току 2026. године, по основу престанка радног односа запослених на неодређено време, услед навршених 65 година живота, су:

- Сарадник за финансије у Служби за рачуноводствено-финансијске послове - Одељењу за финансије, план и анализу (Сектор за економске и финансијске послове), почев од 27.01.2026. године;
- Рибочувар у Служби за рибарство (Сектор за развој), почев од 04.04.2026. године;
- Руковаоц црпне станице, преводнице и уставе у Радној јединици Нови Сад (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 01.05.2026. године;
- Програмер апликативног софтвера у Служби за информационе технологије - Одељењу за пројектовање и развој апликација (Сектор за развој), почев од 08.05.2026. године;
- Деонични техничар у Радној јединици Врбас (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 07.07.2025. године;
- Чувар у Радној јединици Сомбор (Сектор за Хидросистем ДТД), почев од 06.09.2026. године.

Поред напред наведених, упражњених радних места, постоји потреба за запошљавањем на неодређено време на радним местима која су остала упражњена у претходном периоду, а за које (закључно са 01.12.2025.) тражена сагласност за заснивање радног односа са новим лицима, како би се у 2026. години попунио бар део упражњених радних места и то:

- Руководилац Службе за мелиорације (Технички сектор);
- Главни инжењер за мелиорације у Служби з мелиорације (Технички сектор) - 1 извршилац;
- Главни инжењер за аналитичке послове и водна акта у Служби за уређење и коришћење водног добра (Технички сектор) - 1 извршилац;
- Самостални инжењер за коришћење вода у Служби за уређење и коришћење водног добра (Технички сектор) - 1 извршилац;
- Водећи организатор за утврђивање и наплату накнада у Служби за накнаде (Сектор за економске и финансијске послове) - 1 извршилац;
- Организатор за утврђивање накнада у Служби за накнаде – Одељењу за утврђивање накнада (Сектор за економске и финансијске послове) - 1 извршилац;
- Организатор за коришћење имовине у Служби за имовину – Одељењу за коришћење имовине (Сектор за правне и опште послове) - 1 извршилац;
- Организатор за управљање и коришћење заштићених подручја у Служби за управљање и коришћење природних ресурса - Одељењу за управљање и коришћење заштићених подручја (Сектор за развој) - 1 извршилац;
- Организатор за јавне набавке у (самосталној) Служби на јавне набавке - 1 извршилац;
- Стручни сарадник за техничке послове у Радној јединици Врбас (Сектор за Хидросистем ДТД) - 1 извршилац;
- Самостални референт – информатичар у Служби за информационе технологије – Одељењу за пројектовање и развој апликација (Сектор за развој) - 1 извршилац;
- Техничар за рибарство у Служби за рибарство (Сектор за развој) - 1 извршилац;
- Чувар заштићених подручја у Служби за управљање и коришћење природних ресурса - Одељењу за управљање и коришћење заштићених подручја (Сектор за развој) - 1 извршилац.

Такође, постоји потреба и за запошљавањем на неодређено време ради попуне до максимално планираних и одобрених 460 запослених на неодређено време за 2026. годину, и то на радним местима у Сектору за Хидросистем ДТД, где је, изузетно неповољна старосна структура, у претходном периоду, допринела знатном одливу запослених, ниже квалификационе структуре који су радили на мање плаћеним, оперативно техничким пословима на терену, по радним јединицама овог сектора на терену. У питању су радна места у функцији непосредног одржавања Хс ДТД-а, као што су чланови посада пловних багера, пловних дизалица, моторних бродова и пловних косачица, чланови машинских и електро екипа за редовно и интервентно одржавања водних објеката по радним јединицама. Највећи број запослених који су радили на овим радним местима, засновао радни однос још осамдесетих година прошлог века код правног претходника ЈВП „Воде Војводине“, па је тако задњих година, осим њихових одлазака у редовну старосну пензију, повећању тих упражњених радних места и смањењу броја потребних извршилаца на овим радним местима, знатно допринео и непланирани одлив тих запослених (одласци у превремену старосну пензију, у инвалидску пензију, преминули запослени).

Иако је због овог одлива запослених, потреба за попуном наведених радних места у Сектору за Хс ДТД, планирана и у ранијим годишњим програмима пословања Предузећа, могућност за њену реализацију сваке године постаје све неизвеснија. Осим слабије плаћености и мање заинтересованости за рад на овим пословима у јавном сектору, овој неизвесности у великој мери доприноси природа процедуре новог запошљавања на неодређено време, прибављањем сагласности Републичке комисије, која је искуствено таква, да не гарантује никакав позитиван исход, или евентуално, спорадично даје позитиван исход у знатно мањем обиму од исказаних месечних потреба. Због тога је Предузеће у ситуацији да, на уштрб стварног - недостајућег броја запослених не неодређено време, само повремено и врло рестриктивно у овој процедури месечно пријављује своје потребе, као одрживи минимум за његов даљи несметан рад и функционисање.

Због наведеног стања (не)запослености у Сектору за Хс ДТД, Предузеће по први пут, од 2024. године није било у могућности да ангажује два пловна багера за потребе функционалног одржавања Хс ДТД – а, како је то чинило свих ранијих година, јер има обезбеђену сталну, сменску посаду само за рад једног пловног багера. Због планираних потреба процеса рада на функционалном одржавању Хс ДТД – а, нужно да се у 2026. години, додатно активира још један пловни багер (са пратећим цевоводима за измуљивање канала). За планирано стављање у функцију и рад овог пловног багера, неопходни су нови запослени на неодређено време, као стални чланови сменске посаде, и то:

- Заповедник пловног багера у Извођачкој радној јединици (Сектор за за Хидросистем ДТД) - 2 извршиоца за несметан рад пловног багера у обе смене;
- Машиновођа пловног багера у Извођачкој радној јединици (Сектор за за Хидросистем ДТД) - 2 извршиоца за несметан рад пловног багера у обе смене;
- Испитани морнар у Извођачкој радној јединици (Сектор за за Хидросистем ДТД) - 4 извршиоца за несметан рад пловног багера рад у обе смене;
- Морнар тракториста (при багерској екипи) у Извођачкој радној јединици (Сектор за за Хидросистем) - 2 извршиоца;
- Заповедник моторног брода ДТД* у Извођачкој радној јединици (Сектор за за Хидросистем); 1 извршилац (*моторни брод ДТД је у функцији довожења пловних багера на терен, премештања истих на терену у току рада, као и њиховог враћања у зимовник у ову РЈ, по завршетку сезоне рада).

Остала упражњена радна места, у контексту горе наведеног недостајућег кадра у Сектору за Хс ДТД, за обављање послова који су у функцији непосредног одржавања Хс ДТД-а, су:

- Главни инжењер за послове електротехнике у Служби за одржавања Хс ДТД-а; - 1 извршилац;
- Електро ремонтер у Извођачкој радној јединици - 1 извршилац;
- Машински ремонтер у Извођачкој радној јединици - 1 извршилац;
- Деонични техничар у Радној ј Зрењанин - 1 извршилац;
- Руковаоц пловне косачице у Радној јединици Зрењанин - 1 извршилац;
- Хидрографевински радник – тракториста у Радној јединици Врбас, у Радној јединици Нови Сад и у Радној јединици Зрењанин – укупно 3 извршиоца.

Такође, због све учесталијих проблема са ниским водостајем реке Дунав, неопходан је континуиран рад црпне станице Бездан и црпне станице Богојево, који не може да се обезбеди у постојећим условима, када на овим објектима ради само по један извршилац. Из наведеног разлога неопходан је пријем на неодређено време недостајућих извршилаца за рад на радном месту:

- Руковаоц црпне станице, преводнице и уставе у Радној јединици Оџаци (за црпну станицу Богојево) - 1 извршилац;
- Руковаоц црпне станице, преводнице и уставе у Радној јединици Сомбор (за црпну станицу Бездан) - 1 извршилац.

Попуном напред наведених - упражњених радних места, ЈВП „Воде Војводине“ планира да, у првом кварталу 2026. године, реализује потребу за запошљавањем на неодређено време недостајућег 41 извршиоца до укупног броја ових запослених који је Предузећу одобрен за 2026. годину.

Заснивање радног односа на неодређено време са новим лицима ради попуне наведених упражњених радних места вршиће се у складу са законом.

Заснивање радног односа на одређено време, до дозвољеног броја ових запослених, вршиће се у складу са законом, а према динамици одлива ових кадрова у току 2026. године.

Прилог 10

Динамика запошљавања

Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених	Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених
	Стање на дан 31.12.2025. године*	466		Стање на дан 30.06.2026. године	506
	Одлив кадрова у периоду 01.01- 31.03.2026.	4		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	3
1	Пензија / 65 година живота	1	1	Пензија / 65 година живота	2
2	Престанак радног односа на одређено време	3	2	Престанак радног односа на одређено време	1
	Пријем кадрова у периоду 01.01- 31.03.2026.	44		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2026.	3
1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	41* (1+6+13+21)	1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	2
2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	3	2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	1
	Стање на дан 31.03.2026. године	506		Стање на дан 30.09.2026. године	506
Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених	Р б.	Основ одлива/ пријема кадрова	Број запо- слених
	Стање на дан 31.03.2026. године	506		Стање на дан 30.09.2026. године	506
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	6		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	Пензија / 65 година живота	3	1	Пензија / 65 година живота	
2	Престанак радног односа на одређено време	3	2	Престанак радног односа на одређено време	
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2026.	6		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2026.	0
1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	3	1	Попуна упражњених радних места на неодређено време уз сагласност	
2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	3	2	Радни однос на одређено време због повећаног обима посла	
	Стање на дан 30.06.2026. године	506		Стање на дан 31.12.2026. године	506

* Исказан табеларна попуна од 41 извршиоца на неодређено време у I кварталу 2026. године подразумева: 1 извршиоца уместо запосленог који у том кварталу одлази у пензију с навршених 65 година живота; 6 извршилаца за рад на радним местима за које је у текстуалном делу наведено да су непланирано остала упражњена у 2025. г години; 13 извршилаца за које је у текстуалном делу наведено да је, почетком децембра 2025. године, поднет захтев за добијање сагласности и 21 извршиоца за радна места на оперативно – техничким пословима у Сектору за ХС ДТД.

6.3 Остваривање и унапређење родне равноправности

Оцена стања

У ЈВП "Воде Војводине" Нови Сад, родна равноправност се остварује и унапређује у складу са Законом о родној равноправности и другим законима којима се уређује рад код овог послодавца, обезбеђивањем једнаких могућности у вези остваривања права из радног односа, свим запосленим, радно ангажованим лицима и лицима која траже запослење, без обзира на пол, односно род и породични статус и то: приликом запошљавања, одређивања услова рада и остваривања права из радног односа, могућности стручног усавршавања и додатног образовања, те напредовања у послу, уз уважавање биолошких, друштвених и културолошки формираних разлика између мушкараца и жена, као и различитих интереса, потреба и приоритета жена и мушкараца, приликом одлучивања о њиховим правима, обавезама.

Врста делатности, природа послова, услови рада, стереотипи у избору занимања и запослења (мушко/женски), понуда и потражња на тржишту рада, законска ограничења запошљавања у јавном сектору и наслеђена структура запослених из претходних деценија, до сада су директно утицали на неуравнотежену заступљеност полова, у корист мушкараца.

Мушкарци сада чине просечно 66% запослених у Предузећу, а жене просечно 34%, што на нивоу Предузећа представља низак ризик од повреде принципа родне равноправности, у складу са резултатима извршене Процене ризика од повреде принципа родне равноправности, бр.V-79/414-1 од 18.11.2025. године.

Као таквог стања, остваривање и унапређење родне равноправности у Предузећу оцењује се као задовољавајуће, уз примену посебних мера у циљу унапређења и отклањања осетно неуравнотежене заступљености полова, која је присутна у појединим организационим деловима предузећа, јер се у истима врше (извршни) послови које по својој природи обављају углавном мушкарци или углавном жене.

Списак посебних мера

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности, у Предузећу се одређују следеће посебне мере:

- Обезбеђивање једнаких могућности у запошљавању и управљању људским ресурсима, у циљу постизања уравнотежене заступљености полова, посебно у делу извршних послова у Предузећу;
- Стручно усавршавање запослених из области родне равноправности и укључивање садржаја у вези са родном равноправношћу у све видове интерног информисања запослених у Предузећу;
- Разврставање и исказивање података који се евидентирају у Предузећу о запосленима, по полу и старосној доби;
- Употреба родно осетљивог језика, којим се промовише равноправност жена и мушкараца, у називима радних места, звања и занимања, у општим и појединачним актима Предузећа, у међусобној писаној и усменој комуникацији између запослених, у екстерној комуникацији, а у складу са правописом, граматиком и речником српског језика.

Циљеви који се постижу одређивањем посебних мера

Посебне мере одређују се са циљем да се:

- Обезбеди равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца у свим областима рада и управљања у Предузећу, а посебно у делу извршних послова у Предузећу, тамо где је то могуће;
- Подигне свест свих запослених о значају родне равноправности, поштовању различитости у Предузећу и мирном решавању сукоба у међуљудским односима.

Начин спровођења и контроле посебних мера

У циљу остваривања и унапређења родне равноправности неопходно је учешће и сарадња свих запослених у Предузећу.

Обезбеђење спровођења посебних мера у Предузећу вршиће се од стране запослених на руководећим пословима у оквиру организационих јединица Предузећа, а од директора Предузећа

на нивоу Предузећа, путем усмене и писане комуникације, применом посебних мера у изради појединачних и општих аката, те приликом избора кандидата за запошљавање, селекцијом кадрова за руководећа радна места, напредовањем у послу и стручном усавршавању.

Контролу примене посебних мера врше директор Предузећа, извршни директор, помоћници директора и лице задужено за родну равноправност у Предузећу.

Рокови за спровођења посебних мера

Почетак примене предвиђених посебних мера је 01.01.2026. године и исте ће се спроводити континуирано у току године, све до постизања планираних циљева посебних мера за остваривање и унапређење родне равноправности, у складу са донетим Акционим планом за унапређење родне равноправности у Предузећу за период 2025-2028. година, као и са Планом управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности у 2026. години, које је Предузеће донело по извршеној Процени ризика од повреде принципа родне равноправности од 18.11.2025. године, на основу Закона о родној равноправности („Службени гласник РС“, бр. 52/2021) и Правилника о изради и спровођењу плана управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности („Службени гласник РС“ бр. 78/2022).

6.4 План зарада

Маса зарада за 2026. годину утврђена је на основу Ревидиране Фискалне стратегије за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, коју је Влада Републике Србије донела 07.11.2025. године („Сл. гласник РС“ бр. 100/2025) и Закона о буџетском систему („Сл. гласник РС“ бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 (испр.), 108/2013, 142/2014, 68/2015 - др. закон, 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019, 149/2020, 118/2021, 138/2022, 92/2023 и 94/2024), у складу са Законом о буџету Републике Србије за 2026. годину („Сл. гласник РС“ бр. 108/2025), у складу са Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Сл. гласник РС“ број 93/2012), и Смерницама за израду годишњих програма пословања за 2026. годину односно трогодишњег програма пословања за период од 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна Покрајина или јединица локалне самоуправе које су усвојене Уредбом Владе Републике Србије 05 Број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године („Сл. гласник РС“ бр. 103/2025.), којима је дефинисано да се зараде у јавним предузећима у 2026. години планирају у складу са важећим законским и подзаконским актима и општим прописима који уређују ову област.

Број запослених је одобрен ЈВП „Воде Војводине“ на основу Покрајинске скупштинске одлуке о Буџету Аутономне покрајине Војводине за 2026. годину („Сл. лист АПВ“ бр. 63/2025), у којој су приказани број и структура запослених код корисника јавних средстава. За ЈВП „Воде Војводине“ одобрен је укупан број од 506 запослених, од којих 460 на неодређено време и 45 на одређено време и директор, као лице именовано на ову функцију од стране Покрајинске владе.

Укупна **маса зарада за 2026. годину** за запослене на одређено и неодређено време износи 997.744.269,22 динара. Састоји се од масе за исплату основне зараде, зараде за ноћни рад, рад на дан празника, минули рад и накнаде зарада према одредбама Колективног уговора у износу од 992.814.497,90 динара и масе зарада за прековремени рад у случају повећаног обима посла везано за обављање активности у оквиру делатности од општег интереса Предузећа, посебно у случају потребе додатног ангажовања запослених на пословима одбране од поплава или леда у складу са проглашењем и надлежностима ЈВП-а које су регулисане Општим планом за одбрану од поплава који се доноси Уредбом Владе РС у износу 4.929.771,31 динара. Наведени део масе зарада ће се искористити само у случају потребе за прековременим радом, искључиво за ову намену и у складу са инструкцијама и другим прописима, до нивоа укупно планираних средстава.

Планирана маса средстава за зараде садржи укупан износ обрачунатих зарада са порезима и доприносима на терет запосленог и представља бруто 1 зараду.

Табела 6.4.1: Обрачун масе зарада за 2026. годину

Цена рада	Просечан коефицијент	Основна зарада	Број запослених са минималном зарадом	Маса Бруто 1 за минималну зараду – годишње 2026.	Број запослених са ценом рада 34.890,53	Маса Бруто 1 - годишње 2026	Директор	Маса бруто 1 директор-годишње 5,1% увећања у односу на 2025.	Укупан број запослених	Укупна маса Бруто 1 - годишње 2026
34.890,53	3,675750988	128.248,90	140	101.773.700,43	365	685.139.719,23	1	4.986.590,44	506	791.900.010,10
маса зараде за минули 0,5%			140	10.411.087,75	365	70.273.339,70	1	324.128,38	506	81.008.555,83
маса зараде за топли оброк просечан износ 800,30 динара дневно 260 дана у години минус 30 дана годишњег одмора утврђује се у проценту 10% од просечне зараде у РС			140	17.793.261,13	365	72.032.037,92	1	0,00	506	89.825.299,05
маса зараде за регрес - 3.203,44 динара бруто месечно			140	3.715.990,40	365	15.043.354,24	1	0,00	506	18.759.344,64
маса зараде за 26% увећања за рад на дан државног празника			140	307.484,32	365	1.799.751,96	1	0,00	506	2.107.236,28
маса зараде за 26% увећања за рад ноћу			140	675.306,46	365	4.579.245,48	1	0,00	506	5.254.551,95
Планирана маса зарада без прековременог рада			140	134.676.830,49	365	848.867.448,54	1	5.310.718,82	506	988.854.997,85
0,5 % повећање масе за раст минулог рада			140	508.868,50	365	3.450.631,55	1	0,00	506	3.959.500,05
Планирана маса зарада без прековременог рада			140	135.185.699,00	365	852.318.080,08	1	5.310.718,82	506	992.814.497,90
Додатна маса зарада			Број Запослених	Просечна маса Бруто 1	Број Запослених	Просечна Маса Бруто 1	Број Запослених	Просечна маса бруто 1	Број Запослених	Просечна маса бруто 1
Планирана маса зарада за прековремени рад			140	0,00	365	4.929.771,31	1	0,00	506	4.929.771,31
Планирана маса зарада са прековременим радом			140	135.185.699,00	365	857.247.851,39	1	5.310.718,82	506	997.744.269,22

Обрачун и исплата зарада вршиће се у складу са остварењем планираних задатака и финансијским стањем ЈВП „Воде Војводине“.

Остала лична примања запослених планирана су сходно Закону о раду и Колективном уговору, а исплаћиваће се у зависности од финансијског стања ЈВП „Воде Војводине“.

Прилог 11

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2025.	Укупно			Старозапослени**			Новозапослени			Пословодство		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	460	70.443.319,00	153.137,65	459	70.364.788,00	153.300,19	1	78.531,00	78.531,00	0	0,00	0,00
II	460	69.228.050,00	150.495,76	458	68.977.503,00	150.605,90	2	250.547,00	125.273,50	0	0,00	0,00
III	460	69.677.935,00	151.473,77	455	69.031.672,00	151.717,96	5	646.263,00	129.252,60	0	0,00	0,00
IV	458	70.631.534,00	154.217,32	453	69.882.485,00	154.265,97	5	749.049,00	149.809,80	0	0,00	0,00
V	457	70.203.394,00	153.617,93	450	69.164.314,00	153.698,48	7	1.039.080,00	148.440,00	0	0,00	0,00
VI	457	68.493.851,00	149.877,14	447	67.009.745,00	149.909,94	10	1.484.106,00	148.410,60	0	0,00	0,00
VII	454	70.202.267,00	154.630,54	443	68.563.437,00	154.770,74	11	1.638.830,00	148.984,55	0	0,00	0,00
VIII	453	68.548.329,00	151.320,81	441	66.842.063,00	151.569,30	12	1.706.266,00	142.188,83	0	0,00	0,00
IX	455	70.194.345,00	154.273,29	439	68.019.528,00	154.941,98	16	2.174.817,00	135.926,06	0	0,00	0,00
X	455	71.183.721,00	156.447,74	437	68.326.826,00	156.354,29	18	2.856.895,00	158.716,39	0	0,00	0,00
XI	456	69.635.255,00	152.708,89	435	66.418.420,00	152.686,02	21	3.216.835,00	153.182,62	0	0,00	0,00
XII	506	80.518.730,62	159.127,93	443	70.493.671,27	159.127,93	63	10.025.059,35	159.127,93	0	0,00	0,00
Укупно	5.531	848.960.730,62	1.841.328,77	5.360	823.094.452,27	1.842.948,70	171	25.866.278,35	1.677.843,88	0	0,00	0,00
Просек	461	70.746.727,55	153.444,06	447	68.591.204,36	153.579,06	14	2.155.523,20	139.820,32	0	0,00	0,00

* исплата до краја 2025. године

** исплата до краја 2025. године - старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру претходне године.

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2026. годину са прековременим радом – Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2026.	Укупно			Старозапослени*			Новозапослени			Пословодство		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	506	83.452.667,30	164.926,22	466	76.855.618,50	164.926,22	40	6.597.048,80	164.926,22	0	0,00	0,00
II	506	82.667.869,67	163.375,24	466	76.132.860,21	163.375,24	40	6.535.009,46	163.375,24	0	0,00	0,00
III	506	83.045.783,08	164.122,10	466	76.480.899,04	164.122,10	40	6.564.884,04	164.122,10	0	0,00	0,00
IV	506	83.452.667,30	164.926,22	466	76.855.618,50	164.926,22	40	6.597.048,80	164.926,22	0	0,00	0,00
V	506	83.028.256,42	164.087,46	466	76.464.757,89	164.087,46	40	6.563.498,53	164.087,46	0	0,00	0,00
VI	506	83.045.783,08	164.122,10	466	76.480.899,04	164.122,10	40	6.564.884,04	164.122,10	0	0,00	0,00
VII	506	83.602.993,35	165.223,31	466	76.994.061,07	165.223,31	40	6.608.932,28	165.223,31	0	0,00	0,00
VIII	506	82.623.693,12	163.287,93	466	76.092.175,88	163.287,93	40	6.531.517,24	163.287,93	0	0,00	0,00
IX	506	83.045.783,08	164.122,10	466	76.480.899,04	164.122,10	40	6.564.884,04	164.122,10	0	0,00	0,00
X	506	83.045.783,08	164.122,10	466	76.480.899,04	164.122,10	40	6.564.884,04	164.122,10	0	0,00	0,00
XI	506	83.050.235,29	164.130,90	466	76.484.999,30	164.130,90	40	6.565.235,99	164.130,90	0	0,00	0,00
XII	506	83.682.754,47	165.380,94	466	77.067.516,96	165.380,94	40	6.615.237,51	165.380,94	0	0,00	0,00
Укупно	6.072	997.744.269,24	1.971.826,62	5.592	918.871.204,47	1.971.826,62	480	78.873.064,77	1.971.826,62	0	0,00	0,00
Про-сек	506	83.145.355,77	164.318,89	466	76.572.600,37	164.318,89	40	6.572.755,40	164.318,89	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Укупна маса за зараде у 2026. години у износу 997.744.269,22 динара, састоји се од масе без прековременог рада у износу од 992.814.497,90 динара и масе за прековремени рад 4.929.771,31 динара.

**Маса за зараде, број запослених и просечна зарада
по месецима за 2026. годину без прековременог рада – Бруто 1**

у динарима

План по месецима 2026.	Укупно			Старозапослени*			Новозапослени			Пословодство		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	506	83.043.088,91	164.116,78	466	76.478.417,85	164.116,78	40	6.564.671,06	164.116,78	0	0,00	0,00
II	506	82.262.611,42	162.574,33	466	75.759.638,19	162.574,33	40	6.502.973,23	162.574,33	0	0,00	0,00
III	506	82.636.204,68	163.312,66	466	76.103.698,38	163.312,66	40	6.532.506,30	163.312,66	0	0,00	0,00
IV	506	83.043.088,91	164.116,78	466	76.478.417,85	164.116,78	40	6.564.671,06	164.116,78	0	0,00	0,00
V	506	82.621.014,32	163.282,64	466	76.089.708,84	163.282,64	40	6.531.305,48	163.282,64	0	0,00	0,00
VI	506	82.636.204,68	163.312,66	466	76.103.698,38	163.312,66	40	6.532.506,30	163.312,66	0	0,00	0,00
VII	506	83.190.330,76	164.407,77	466	76.614.020,03	164.407,77	40	6.576.310,73	164.407,77	0	0,00	0,00
VIII	506	82.216.451,02	162.483,10	466	75.717.126,83	162.483,10	40	6.499.324,19	162.483,10	0	0,00	0,00
IX	506	82.636.204,68	163.312,66	466	76.103.698,38	163.312,66	40	6.532.506,30	163.312,66	0	0,00	0,00
X	506	82.636.204,68	163.312,66	466	76.103.698,38	163.312,66	40	6.532.506,30	163.312,66	0	0,00	0,00
XI	506	82.623.001,94	163.286,57	466	76.091.539,34	163.286,57	40	6.531.462,60	163.286,57	0	0,00	0,00
XII	506	83.270.091,88	164.565,40	466	76.687.475,92	164.565,40	40	6.582.615,96	164.565,40	0	0,00	0,00
Укупно	6.072	992.814.497,88	1.962.084,01	5.592	914.331.138,37	1.962.084,01	480	78.483.359,51	1.962.084,01	0	0,00	0,00
Про-сек	506	82.734.541,49	163.507,00	466	76.194.261,53	163.507,00	40	6.540.279,96	163.507,00	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину за прековремени рад – Бруто 1

у динарима

План по месецима 2026.	Укупно			Старозапослени*			Новозапослени			Пословодство		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
II	506	405.258,24	800,91	466	373.222,02	800,91	40	32.036,22	800,91	0	0,00	0,00
III	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
IV	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
V	506	407.242,10	804,83	466	375.049,05	804,83	40	32.193,05	804,83	0	0,00	0,00
VI	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
VII	506	412.662,59	815,54	466	380.041,04	815,54	40	32.621,55	815,54	0	0,00	0,00
VIII	506	407.242,10	804,83	466	375.049,05	804,83	40	32.193,05	804,83	0	0,00	0,00
IX	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
X	506	409.578,39	809,44	466	377.200,65	809,44	40	32.377,74	809,44	0	0,00	0,00
XI	506	427.233,35	844,33	466	393.459,96	844,33	40	33.773,39	844,33	0	0,00	0,00
XII	506	412.662,59	815,54	466	380.041,04	815,54	40	32.621,55	815,54	0	0,00	0,00
Укупно	6.072	4.929.771,31	9.742,62	5.592	4.540.066,06	9.742,62	480	389.705,25	9.742,62	0	0,00	0,00
Просек	506	410.814,28	811,89	466	378.338,84	811,89	40	32.475,44	811,89	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину – Бруто 2

у динарима

План по месецима 2026.	Укупно			Старозапослени*			Новозапослени			Пословодство		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	506	96.095.746,40	189.912,54	466	88.499.244,71	189.912,54	40	7.596.501,69	189.912,54	0	0,00	0,00
II	506	95.192.051,93	188.126,58	466	87.666.988,54	188.126,58	40	7.525.063,39	188.126,58	0	0,00	0,00
III	506	95.627.219,22	188.986,60	466	88.067.755,25	188.986,60	40	7.559.463,97	188.986,60	0	0,00	0,00
IV	506	96.095.746,40	189.912,54	466	88.499.244,71	189.912,54	40	7.596.501,69	189.912,54	0	0,00	0,00
V	506	95.607.037,27	188.946,71	466	88.049.168,71	188.946,71	40	7.557.868,56	188.946,71	0	0,00	0,00
VI	506	95.627.219,22	188.986,60	466	88.067.755,25	188.986,60	40	7.559.463,97	188.986,60	0	0,00	0,00
VII	506	96.268.846,84	190.254,64	466	88.658.661,32	190.254,64	40	7.610.185,52	190.254,64	0	0,00	0,00
VIII	506	95.141.182,63	188.026,05	466	87.620.140,52	188.026,05	40	7.521.042,11	188.026,05	0	0,00	0,00
IX	506	95.627.219,22	188.986,60	466	88.067.755,25	188.986,60	40	7.559.463,97	188.986,60	0	0,00	0,00
X	506	95.627.219,22	188.986,60	466	88.067.755,25	188.986,60	40	7.559.463,97	188.986,60	0	0,00	0,00
XI	506	95.632.345,94	188.996,73	466	88.072.476,70	188.996,73	40	7.559.869,24	188.996,73	0	0,00	0,00
XII	506	96.360.691,71	190.436,15	466	88.743.245,73	190.436,15	40	7.617.445,98	190.436,15	0	0,00	0,00
Укупно	6.072	1.148.902.526,00	2.270.558,34	5.592	1.058.080.191,94	2.270.558,34	480	90.822.334,06	2.270.558,34	0	0,00	0,00
Просек	506	95.741.877,17	189.213,20	466	88.173.349,33	189.213,20	40	7.568.527,84	189.213,20	0	0,00	0,00

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру претходне године.

Прилог 11а

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	77.846,55	57.412,72	79.797,29	59.360,00
	Највиша зарада	323.633,43	229.709,34	355.439,47	252.585,17
Пословодство	Најнижа зарада	0,00	0,00	0,00	0,00
	Највиша зарада	0,00	0,00	0,00	0,00
Директор	Најнижа зарада	397.360,86	281.392,26	440.482,16	312.200,09
	Највиша зарада	424.319,15	300.290,02	442.559,90	313.656,59

6.5 План накнада Надзорног одбора

Накнада за рад председнику и члановима Надзорног одбора ЈВП „Воде Војводине“ Нови Сад је утврђена на основу члана 23. став 2. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/2016, 88/2019 и 62/2023), члана 43. став 1. Закона о Влади („Сл. гласник РС“ број 55/05, 71/05-исп., 101/07, 65/08, 16/11, 68/12-УС, 72/12, 7/14-УС и 44/14), члана 25. Покрајинске скупштинске одлуке о Јавном водопривредном предузећу „Воде Војводине“ („Сл. лист АПВ“ број 53/2016 и 8/2019), Уредбе Владе Републике Србије 05 Број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године - Смерница за израду годишњих програма пословања за 2026. годину, односно трогодишњих програма пословања за период 2026-2028. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна Покрајина или јединица локалне самоуправе, у оквиру тачке б, као и важећом Одлуком Владе Републике Србије 05 број 121-11800/2016 од 15.12.2016. („Сл. гласник РС“ 102/2016 од 20.12.2016. године).

Одлука о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа 05 број 121-11800/2016 од 15.12.2016. године, регулише висину нето накнаде за чланове Надзорног одбора. Изузетно, Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину, дефинисано је да се планира највише до нивоа средстава планираних за 2025. годину.

У складу с напред наведеним, нето накнада за рад чланова Надзорног одбора планирана је у висини једноструке просечне зараде у Републици Србији по запосленом, без пореза и доприноса, која је исплаћена у Републици Србији у месецу септембру 2023. године.

Нето накнада за рад председника Надзорног одбора планирана је у висини нето накнаде члана Надзорног одбора увећане за 20%.

Прилог 12

Накнаде надзорног одбора у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
II	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
III	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
IV	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
V	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VI	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VII	187.145,20	102.079,20	85.066,00	1	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
VIII	187.145,20	102.079,20	85.066,00	1	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
IX	187.145,20	102.079,20	85.066,00	1	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
X	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
XI	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
XII	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2
Уку- пно	3.011.336,40	1.224.950,40	1.020.792,00	2	3.266.534,40	1.224.950,40	1.020.792,00	2
Про- сек	250.944,70	102.079,20	85.066,00	2	272.211,20	102.079,20	85.066,00	2

Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
II	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
III	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
IV	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
V	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VI	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VII	288.804,32	157.529,63	131.274,69	1	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
VIII	288.804,32	157.529,63	131.274,69	1	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
IX	288.804,32	157.529,63	131.274,69	1	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
X	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
XI	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
XII	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2
Укупно	4.647.124,05	1.890.355,56	1.575.296,28	2	5.040.948,12	1.890.355,56	1.575.296,28	2
Про-сек	387.260,34	157.529,63	131.274,69	2	420.079,01	157.529,63	131.274,69	2

Табела 6.5.1: Обрачун месечне накнаде за рад Надзорног одбора према Одлуци Владе РС бр. 05-121-11800/2016. од 15.12.2016. године и Уредби Владе РС о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину 05 Број: 110-12412/2025-1 од 20.11.2025. године

Просечна нето зарада у републици Србији за септембар 2023- 85.066,00
Процент увећања накнаде за председника НО 20% - 102.079,20

Надзорни одбор	Нето накнада	Порези и доприноси	Бруто накнада	Број чланова	Укупно
Председник	102.079,20	55.450,43	157.529,63	1	157.529,63
Члан	85.066,00	46.208,69	131.274,69	1	131.274,69
Члан - запослени	85.066,00	46.208,69	131.274,69	1	131.274,69
Укупно месечно	272.211,20	147.867,81	420.079,01	3	420.079,01
Укупно за 12 месеци	3.266.534,40	1.774.413,72	5.040.948,12	3	5.040.948,12

7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

ЈВП „Воде Војводине“ није кредитно задужено како код иностраних, тако ни код домаћих кредитора.

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

План набавки за 2026. годину израђен је на основу анализе потребних ресурса за реализацију појединачних програма радова и активности, као и ресурса потребних за унапређење пословања.

За реализацију планираних активности 2025. години неопходно је прибавити добра и услуге и уговорити извођење радова укупне вредности 8,13 милијарди динара (без ПДВ), како следи:

- Добра..... 677,40 милиона динара;
- Услуге619,11 милиона динара;
- Радови.....6,83 милијарди динара.

8.1 Набавка добара

Планирана набавка добара се односи на набавку механизације, возила, опреме, софтвера, материјала, сировина и резервних делова, неопходних за реализацију планираних програма радова и активности, опреме неопходне за реализацију активности из области здравља и безбедности на раду, опреме за унапређење процеса пословања, као и материјала и опреме за канцеларијско пословање и осталих добара неопходних за обављање делатности.

Структура плана набавки добара је следећа:

1. Путнички и теренски аутомобили у вредности 67,5 милиона динара, ради замене дотрајалих возила и повећаног ангажовања запослених на терену и опрема за моторна возила у вредности од 1,75 милиона динара;
2. Остала механизација и радне машине у вредности од 34,2 милиона динара, за потребе одржавања инспекционих стаза, обала канала, површина око објеката и др. (трактори, тарупи, косачице, тањираче, самоходне машине);
3. Пловна механизација, пловила, плутајући објекти и опрема – обухвата набавку чамаца, пловних косачица, опреме за чамце и пловне објекте и ванбродских мотора у вредности од 81,01 милиона динара, за потребе функционисања рибочуварске службе и запослених који раде на одржавању;
4. Рачунари и рачунарска опрема, делови и инфраструктура у вредности од 16,25 милиона динара. Набавка је планирана првенствено ради замене рачунара старијих од 10 година;
5. Софтвери у вредности од 7,74 милиона динара. У оквиру ове позиције планирана је набавка софтвера за подршку финансијском пословању Предузећа, као и других специјализованих програмских пакета за потребе делатности;
6. Уређаји радио-везе, уређаји за позиционирање и надзор, и мерни уређаји у вредности од 2,38 милиона динара;
7. Опрема за вршење делатности у вредности од 1,99 милиона динара (шумска и баштенска техника са погоном, машине за прање и одржавање простора);
8. Набавка електричне енергије у вредности од 281 милиона динара, потребне за рад и функционисање хидротехничких објеката, функционалних и пословних зграда, рад црпних станица за потребе одводњавања;
9. Горива, мазива и уља у вредности од 75 милиона динара – горива, масти и уља за возила, пловне багере, као и масти и уља за осталу механизацију и водне објекте;
10. Набавка горива за надокнаду трошкова превоза запослених путем компанијске картице у вредности 16 милиона динара;
11. Хемијска средства и препарати и ђубрива у вредности од 3,04 милиона динара;
12. Резервни делови за пловну механизацију, радне машине, камионе и возила и другу опрему у укупној вредности од 9,23 милиона динара;
13. Разни материјали у вредности од 33,36 милиона динара (материјал за одбрану од поплава, потрошни грађевински, машински и електро материјали, потрошни материјали за механизацију и другу опрему, гуме, канцеларијски и рачунарски материјал, санитарски материјал и други препарати);
14. Рибља млађ за порибљавање канала и друга добра за потребе рибарства у вредности од 12,2 милиона динара;

15. Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјали у вредности од 3,78 милиона динара (промотивни материјал за разне догађаје, наступе на сајмовима и манифестацијама, едукативни материјали...);
16. Храна и напаци у вредности од 7 милиона динара;
17. Лична заштитна опрема за запослене у вредности од 11 милиона динара;
18. Стручна литература и часописи у вредности од 750 хиљада динара;
19. Опрема и добра за опште потребе Предузећа у вредности од 12,47 милиона динара (телефонски апарати, клима уређаји, канцеларијски намештај и опрема, ...).

8.2 Набавка услуга

Како би реализовало планиране програме радова и активности у 2024. години, ЈВП „Воде Војводине“ ће уговорити или наручити вршење различитих врста услуга укупне вредности 619,11 милиона динара.

Структура плана набавки услуга је следећа:

1. Услуге израде пројектне документације у вредности од 74,5 милиона динара, (израда пројектне документације за системе за наводњавање, израда елабората, студија и пројеката за потребе Плана управљања водама, израда остале пројектне документације за међународне пројекте);
2. Услуге одржавања радног простора и инсталација у вредности од 207,59 милиона динара (одржавање пословног простора, одржавање инсталација и уређаја, одржавање видео-надзора и система за дојаву пожара, одржавање и поправка лифтова, одржавање хигијене, ...);
3. Услуге одржавања информационог система у вредности од 2,5 милиона динара (одржавање рачунарске мреже, рачунара, периферних уређаја, ...);
4. Рачунарске услуге у вредности од 45,89 милиона динара (подешавање и оптимизација релационе базе података, одржавање постојећих апликација, подешавање и оптимизација рачунарске инфраструктуре, подешавање и оптимизација Интернет сајта Предузећа, ...);
5. Телекомуникационе услуге у вредности од 10,02 милиона динара (услуге проширења Wi Fi мреже, интернет линкови, одржавање система радио везе);
6. Одржавање опреме у вредности од 11,84 милиона динара (одржавање хидро-машинске опреме, покретних генератора, клима уређаја, противпожарних апарата, хидрантских мрежа, ...);
7. Одржавање возила, пловних објеката и механизације у вредности од 31,8 милиона динара (одржавање аутомобила, комбија, трактора, пловних косачица, багерског каравана, радних машина);
8. Одржавање водних објеката и опреме у вредности од 12 милиона динара;
9. Остале услуге одржавања у вредности од 5,71 милиона динара;
10. Услуге лиценцирања у вредности од 13,98 милиона динара (лиценцирање софтвера);
11. Услуге у области саобраћаја у вредности од 3,58 милиона динара (транспорт и рад ауто-дизалица, превоз лица и остало);
12. Услуге атестирања, испитивања, анализа, снимања и мерења у вредности 28,24 милиона динара (атестирање машинске опреме, оруђа рада, електро и громобранских инсталација, преглед заштитних средстава и опреме, ревизија трафо-станица, анализа отпадних вода загађивача и реципијената, услуге снимања и испитивања, ...);
13. Услуге за потребе рибарства у вредности од 9,1 милиона динара (израда програма управљања рибарским подручјем, ревизија програма управљања рибарским подручјем, санациони излов);
14. Услуге у области шумарства у вредности 5,99 милиона динара;
15. Услуге у области безбедности и здравља на раду и здравствени прегледи запослених у вредности 11,81 милиона динара;
16. Услуге ревизије финансијских извештаја у вредности 600 хиљада динара;
17. Услуге техничке контроле пројеката и стручног надзора над радовима у вредности 1 милион динара;

18. Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја у вредности од 9,59 милиона динара (прес клипинг, брендирање, видео продукција, оглашавање, ...);
19. Угоститељске и хотелске услуге у вредности од 12,98 милиона динара;
20. Штампарске услуге у вредности од 14,47 милиона динара (штампа великих и малих тиража, риболовних дозвола, рибочуварских значки, докумената за потребе накнада, ...);
21. Услуге дистрибуције докумената за потребе накнада у вредности 35 милиона динара;
22. Правне услуге, консултантске услуге и услуге вештачења, научно-истраживачке услуге и услуге превођења у вредности 15,87 милиона динара;
23. Стручно усавршавање запослених у вредности 5,45 милиона динара (семинари, конгреси, специјализоване обуке и курсеви);
24. Осигурање имовине и лица у вредности 19 милиона динара;
25. Услуге у области управљања отпадом у вредности 4,14 милиона динара (карактеризација, класификација и уклањање отпада, замена и одвожење кондензаторских батерија – опасног отпада);
26. Услуге у области међународне сарадње (поверени послови) у вредности 9,99 милиона динара (послови у области међународне сарадње који се реализују на планским водопривредним подручјима, праћење стања радиоактивности екосистема Дунава, припрема стручних елемената и подлога у међудржавној сарадњи, ...);
27. Остале услуге у вредности од 16,48 милиона динара (геодетске услуге, одржавање хигијене возила, ревалоризација и заштита културне баштине, услуге грађевинских машина на хитним и непредвиђеним радовима, корективно уређење заштитног зеленила у урбаним зонама, припрема материјала за Скупштину АПВ, ...).

8.3 Набавка радова

Планирано је уговарање извођења радова у укупној вредности од 6,83 милијарди динара, ради реализације Програма пословања за 2024. годину, односно вршење основне делатности.

Структура планираних радова је следећа:

1. Радови на наставку изградње регионалних хидросистема – у вредности од 2,3 милијарди динара (Абу Даби фонд и Саудијски фонд за развој).
2. Радови финансирани средствима ЕБРД (водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе водоснабдевања) у вредности од милијарду динара.
3. Радови на објектима Хс ДТД у вредности од 260,35 милиона динара;
4. Радови на редовном и инвестиционом одржавању, изградњи, реконструкцији и санацији водних објеката и система у вредности од 2,68 милијарди динара (одржавање, реконструкција, санација и изградња регионалних хидросистема и других водних објеката, редовно и интервентно одржавање заштитних водних објеката, инвестиционо одржавање регионалних подсистема, редовно одржавање система за одводњавање, реконструкција шумско-заштитног појаса, ...);
5. Радови на санацији штета насталих услед хаваријских загађења вода 1,5 милиона динара.
6. Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање у вредности 525 милиона динара;
7. Текуће поправке и одржавање пословних простора и објеката у вредности 18 милиона динара.
8. Радови у области шумарства у вредности 32,5 милиона динара
9. Остало – 12,97 милиона динара (радови у заштићеним подручјима, хитни и непредвиђени радови, родови на поправци објеката за рибочуваре и чуваре заштићеног подручја - рибочуваре).

Планирана финансијска средства за набавку добара, радова и услуга

у динарима

Р. б.	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1	Рачунари, рачунарска опрема, делови и инфраструктура	11.143.440	1.450.000	3.950.000	15.450.000	16.250.000
2	Софтвери	3.150.000	3.490.000	7.490.000	7.490.000	7.740.000
3	Опрема и добра за опште потребе Предузећа	8.621.447	9.470.000	12.170.000	12.470.000	12.470.000
4	Радио уређаји, уређаји за позиционирање и надзор, мерни инструменти и уређаји	3.433.518	1.190.000	2.380.000	2.380.000	2.380.000
5	Опрема за вршење делатности	950.000	1.990.000	1.990.000	1.990.000	1.990.000
6	Пловна механизација, пловила, плутајући објекти и опрема	18.881.630	76.023.333	81.013.333	81.013.333	81.013.333
7	Радне машине, механизација и опрема	1.335.000	31.500.000	34.200.000	34.200.000	34.200.000
8	Путнички и теренски аутомобили, комби возила и опрема	44.748.632	0	69.000.000	69.000.000	69.000.000
9	Резервни делови	5.429.798	5.230.000	9.230.000	9.230.000	9.230.000
10	Материјали	21.415.000	19.690.000	29.020.000	32.020.000	33.360.000
11	Хемијска средства и препарати, ђубрива	3.040.000	1.490.000	2.640.000	3.040.000	3.040.000
12	Рибља млађ и друга добра за потребе рибарства	11.795.000	0	200.000	12.200.000	12.200.000
13	Горива, масти и уља	66.500.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000	75.000.000
14	Лична заштитна средства и опрема цивилне заштите	15.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000
15	Храна и напаци	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
16	Електрична енергија	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000	281.000.000
17	Стручна литература и часописи	425.536	400.000	400.000	400.000	750.000
18	Едукативни, промотивни, рекламни и маркетиншки материјал	2.880.000	70.000	1.690.000	1.690.000	3.780.000
19	Набавка горива за надокнаду трошкова превоза запослених путем компанијске картице	0	16.000.000	16.000.000	16.000.000	16.000.000
Укупно добра:		506.749.001	541.993.333	645.373.333	672.573.333	677.403.333
Услуге						
1	Услуге одржавања радног простора и инсталација	191.299.235	201.940.000	203.590.000	203.590.000	207.590.000
2	Услуге одржавања информационог система	2.023.000	700.000	1.100.000	1.100.000	2.500.000
3	Телекомуникационе услуге	6.671.404	6.470.000	9.470.000	9.470.000	10.020.000
4	Одржавање опреме	4.050.000	8.740.000	8.740.000	11.740.000	11.840.000
5	Одржавање возила, пловних објеката и механизације	24.340.000	30.896.667	30.896.667	31.796.667	31.796.667
6	Одржавање водних објеката и опреме	7.990.000	500.000	1.000.000	11.000.000	12.000.000
7	Остале услуге одржавања	1.854.546	4.470.000	4.720.000	5.710.000	5.710.000
8	Услуге лиценцирања	12.098.741	8.820.000	9.620.000	12.220.000	13.975.000
9	Услуге у области саобраћаја	2.510.000	2.980.000	2.980.000	3.580.000	3.580.000
10	Услуге атестирања, испитивања, анализа и снимања и мерења	9.690.000	17.000.000	27.490.000	27.990.000	28.240.000
11	Рачунарске услуге	32.778.800	33.900.000	43.570.000	43.570.000	45.890.000
12	Услуге за потребе рибарства	0	9.100.000	9.100.000	9.100.000	9.100.000
13	Остале услуге	30.218.193	9.190.000	16.480.000	16.480.000	16.480.000
14	Услуге у области безбедности и здравља на раду	9.232.250	11.810.000	11.810.000	11.810.000	11.810.000
15	Услуге ревизије финансијских извештаја	550.000	0	600.000	600.000	600.000
16	Услуга техничке контроле пројеката и стручног надзора над радовима	999.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
17	Рекламне и маркетиншке услуге, промоција и организација догађаја	7.385.500	750.000	7.750.000	7.750.000	9.590.000
18	Штампарске услуге	25.970.000	100.000	1.070.000	1.070.000	14.470.000
19	Правне услуге, консултантске услуге, услуге вештачења, научно-истраживачке и преводилачке услуге	8.584.000	13.980.000	13.980.000	13.980.000	15.870.000
20	Стручно усавршавање и обуке запослених	800.000	5.450.000	5.450.000	5.450.000	5.450.000
21	Услуге осигурања	19.000.000	19.000.000	19.000.000	19.000.000	19.000.000
22	Услуга израде пројектне документације	128.668.604	74.500.000	74.500.000	74.500.000	74.500.000
23	Угоститељске и хотелске услуге	6.300.000	12.000.000	12.000.000	12.980.000	12.980.000
24	Услуге у области међународне сарадње - поверени послови	8.179.028	9.990.000	9.990.000	9.990.000	9.990.000
25	Услуге дистрибуције докумената за потребе накнада	70.000.000	0	0	0	35.000.000

Р. б.	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2025. години	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
26	Услуге у области шумарства	5.990.000	0	0	0	5.990.000
27	Услуге у области управљања отпадом	3.150.000	1.140.000	1.140.000	4.140.000	4.140.000
Укупно услуге:		620.332.301	484.426.667	527.046.667	549.616.667	619.111.667
Радови						
1	Радови на наставку изградње регионалних хидросистема	212.631.901	2.300.000.000	2.300.000.000	2.300.000.000	2.300.000.000
2	Радови у Хс ДТД	390.460.425	260.346.667	260.346.667	260.346.667	260.346.667
3	Радови на редовном одржавању, реконструкцији и санацији објеката и система	3.566.042.153	2.162.942.073	2.669.942.073	2.681.942.073	2.681.942.073
4	Радови на санацији штета насталих услед хаваријских загађења вода	0	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
5	Радови на побољшању функционалности каналске мреже за одводњавање	624.164.700	525.000.000	525.000.000	525.000.000	525.000.000
6	Текуће поправке и одржавање пословних простора и објеката	10.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000	18.000.000
7	Радови у области шумарства	32.499.391	20.000.000	20.000.000	32.500.000	32.500.000
8	Остали радови	10.500.000	12.966.667	12.966.667	12.966.667	12.966.667
9	Радови финансирани средствима ЕБРД	0	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000
Укупно радови:		4.846.298.569	6.300.755.406	6.807.755.406	6.832.255.406	6.832.255.406
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		5.973.379.871	7.327.175.406	7.980.175.406	8.054.445.406	8.128.770.406

8.4 Набавка службених возила

За набавку службених путничких и теренских возила у 2025. години планирана су средства у износу од 22,5 милиона динара путем оперативног лизинга и 22,5 милиона динара путем набавке основних средстава. План набавке реализован је према следећем:

Табела 8.4.1: Реализација плана набавки возила у 2025. години

у динарима

Р. б.	Планирана набавка возила (тип возила, карактеристике)	Реализација	Вредност реализоване набавке	Разлози неспровођења набавке
1.	Теренска возила – лизинг (12 ком.)	Да	14.199.150,00	
2.	Путничка возила – лизинг (8 ком.)	Да	8.074.632,00	
3.	Теренска возила (6 ком.)	Да	22.266.466,66	
Укупно			44.540.248,66	

За 2026. годину планирана је набавка возила путем услуге оперативног лизинга и путем набавке основних средстава. Планирана висина трошка лизинга је 22,5 милиона динара, а процењена вредност набавке основних средстава износи 45 милиона динара.

Набавка ових возила неопходна је због дотрајалости возног парка и повећаног обима послова на терену.

У табели у наставку су подаци о броју и карактеристикама возила чији закуп и набавка су планирана.

Табела 8.4.2: План набавки службених возила за 2026. годину

Р. б.	Тип возила карактеристике	Набавка	Количина
1.	Теренска возила	лизинг	12 ком.
2.	Путничка возила	лизинг	7 ком.
3.	Теренска возила	основно средство	13 ком.

Износи у табелама су без ПДВ-а.

9. ПЛАН КАПИТАЛНИХ УЛАГАЊА И ИНВЕСТИЦИЈА

Како би остварило своју мисију Предузеће мора перманентно инвестирати. Инвестиције се врше у обнову, односно одржавање постојећег пословања, у рационализацију пословања и/или у проширење обима и структуре пословања.

Динамика раста и развоја Предузећа условљена је усклађеношћу извора средстава за инвестирање, техничке структуре инвестиција и очекиваних ефеката инвестирања.

Плански приоритети и конкретни инвестициони пројекти дефинисани су у складу са следећим начелима:

1. Усклађеност са основним циљевима управљања водама у Републици Србији и АП Војводини;
2. Усклађеност са циљевима утврђеним у плановима пословне стратегије и развоја Предузећа;
3. Потпуна одрживост инвестирања у дугорочној пословној и развојној политици Предузећа;
4. Спровођење техно-економских анализа ради одређивање приоритета и структуре инвестирања;
5. Објективност у избору оптималних инвестиционих решења.

Оквири и фактори који детерминишу инвестиционе одлуке су:

1. Квалитет управљања физичком имовином и пословним процесима у Предузећу;
2. Тржишни услови за набавку или изградњу и реконструкцију, као и за трансфер технологија;
3. Резултати примене савремених технолошких решења и комбинација финансијских извора и инструмената;
4. Утицаји из институционалних оквира на управљање водним објектима и коришћење других ресурса у Предузећу;
5. Организациони капацитет (потенцијал) Предузећа.

Према економским и техничким критеријумима врсте инвестиција које Предузеће планира и реализује су:

- Инвестиције у набавку нове имовине или њену замену, којима се врши обнова дотрајале или застареле опреме;
- Инвестиције у реконструкцију и проширење капацитета;
- Инвестиције у модернизацију увођењем нових конструкционих и технолошких решења за објекте, уређаје и постројења;
- Инвестиције у развој управљања и пословања Предузећа.

Актуелно стање инфраструктуре за управљање водама карактерише различита способност објеката и система за функционисање и реализацију пословних процеса.

Побољшање актуелног стања у области управљања водним објектима и системима неминовно захтева изградњу нових, али и обнављање, реконструкцију и модернизацију постојећих.

Табела 9.1: План инвестиционих улагања у добра

у динарима

Контно бр.	ОПИС ПОЗИЦИЈЕ	Сопствена средства Предузећа	Буџетски фонд за воде АПВ	Покрајински секретаријат за урбанизам и заштиту животне средине и остали извори	Укупно
012	Софтвери	9.288.000	8.988.000		18.276.000
022	Грађевински објекти		14.400.000	141.000.000	155.400.000
023	Опрема	223.596.000	51.468.000	1.600.000	276.664.000
	Опрема водопривредних објеката		48.000.000		48.000.000
	Канцеларијска опрема	33.864.000	1.800.000		35.664.000
	Транспортна средства и везе	70.608.000			70.608.000
	Опрема за радове у водопривреди	116.688.000		1.600.000	118.288.000
	Остала опрема	2.436.000	1.668.000		4.104.000
	Укупно:	232.884.000	74.856.000	142.600.000	450.340.000

9.1 Изградња, реконструкција и санација регионалних хидросистема и других водних објеката

За изградњу, реконструкцију, санацију и инвестиционо одржавање водних објеката и система планирана су средства у износу од 489,04 милиона динара.

Како је у претходном периоду (2022-2025. година) дошло до кашњења у реализацији планираних пројеката услед неповољних хидролошких услова, одређених ограничења у техничким капацитетима код извођача радова, као и због отежаног процеса уговарања јер за поједине позиције нису добијене адекватне понуде, од укупног планског износа 427,04 милиона динара се односи на инвестиције планиране и започете 2022. и 2025. године.

За наставак реализације пројекта планираног Годишњим програмом пословања за 2022. годину „Реконструкција и доградња дела система за одводњавање Нови Кнежевац у магистрални канал К-1 (целина 1, 2 и 3)“, планирана су средства у износу од 143,38 милиона динара.

За наставак реализације пројеката планираних Годишњим програмом пословања за 2025. годину планирана су средства у износу од 283,66 милиона динара, према следећем:

- Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АПВ 55,8 милиона динара;
- Изградња објеката на будућем двонаменском систему „Јегричка“ 88,66 милиона динара;
- Инвестиционо одржавање уставе Босут (суфинансирано средствима донације ЕУ) 139,2 милиона динара.

Планирано је да у току 2026. године буду започети и/или реализовани следећи пројекти укупне вредности 62 милиона динара:

- Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АПВ 56 милиона динара;
- Изградња далековода и трафо-станица за потребе снабдевања електричном енергијом црпних станица изграђених из програма АДФ 6 милиона динара;

План инвестиција

у динарима

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Реконструкција и доградња дела система за одводњавање Нови Кнежевац у магистрални канал К-1 (целине 1, 2 и 3)	2022.	2025.	441.770.995,34	298.388.606,21	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	143.382.389,13	28.676.477,83	86.029.433,48	129.044.150,22	143.382.389,13		
						Остало							
						Укупно:	143.382.389,13	28.676.477,83	86.029.433,48	129.044.150,22	143.382.389,13	0,00	0,00
Инвестиције из 2022. године				441.770.995,34	298.388.606,21		143.382.389,13	28.676.477,83	86.029.433,48	129.044.150,22	143.382.389,13	0,00	0,00
1	Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АП Војводине	2025.	2025.	55.800.000,00	0,00	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	55.800.000,00	27.900.000,00	55.800.000,00	55.800.000,00	55.800.000,00		
						Остало							
						Укупно:	55.800.000,00	27.900.000,00	55.800.000,00	55.800.000,00	55.800.000,00	0,00	0,00
2	Изградња објекта на будућем двоенаменском систему Јегричка	2025.	2025.	117.598.639,08	28.939.432,42	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	88.659.206,66	8.865.920,67	53.195.524,00	88.659.206,66	88.659.206,66		
						Остало							
						Укупно:	88.659.206,66	8.865.920,67	53.195.524,00	88.659.206,66	88.659.206,66	0,00	0,00
3	ИПА - инвестиционо одржавање уставе Босут	2025.	2026	139.200.000,00	0,00	Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	84.000.000,00	0,00	33.600.000,00	67.200.000,00	84.000.000,00		
						Остало	55.200.000,00	0,00	22.080.000,00	44.160.000,00	55.200.000,00		
						Укупно:	139.200.000,00	0,00	55.680.000,00	111.360.000,00	139.200.000,00	0,00	0,00
Инвестиције планиране за 2025. годину				312.598.639,08	28.939.432,42		283.659.206,66	36.765.920,67	164.675.524,00	255.819.206,66	283.659.206,66	0,00	0,00
1	Инвестиционо одржавање хидромашинске опреме у црпним станицама на територији АП Војводине	2026.	2026	56.000.000,00		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	56.000.000,00	11.200.000,00	28.000.000,00	44.800.000,00	56.000.000,00		
						Остало							
						Укупно:	56.000.000,00	11.200.000,00	28.000.000,00	44.800.000,00	56.000.000,00	0,00	0,00

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
2	Изградња далековода и трафо станица за потребе снабдевања електричном енергијом подних станица	2026.	2026	6.000.000,00		Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)	6.000.000,00	0,00	3.000.000,00	5.400.000,00	6.000.000,00		
						Остало							
	Укупно:			6.000.000,00	0,00	3.000.000,00	5.400.000,00	6.000.000,00	0,00	0,00			
Инвестиције планиране за 2026. годину				62.000.000,00	0,00		62.000.000,00	11.200.000,00	31.000.000,00	50.200.000,00	62.000.000,00	0,00	0,00
Укупно инвестиције у 2026. години				816.369.634,42	327.328.038,63		489.041.595,79	76.642.398,49	281.704.957,47	435.063.356,88	489.041.595,79	0,00	0,00

9.2 Инвестиције у инфраструктуру чија се реализација финансира средствима страних фондова и зајмова

9.2.1 Радови чија се реализација финансира средствима зајма Фонда за развој Абу Дабија

Уговором о зајму између Владе Републике Србије и Фонда за развој Абу Дабија за финансирање развоја система за наводњавање - I фаза, који је потврђен Законом и објављен у „Службеном гласнику РС - Међународни уговори“, бр. 5/2014, створени су услови за финансирање наводњавања.

У другој половини 2017. године почела је изградња прве фазе система за наводњавање. Започето је 11 пројеката на територији АПВ, укупне вредности 11,07 милиона евра, чиме се омогућава довод воде за наводњавање на површини од 23.854 ha. Радови су завршени у потпуности.

Половином 2018. године добијено је накнадно одобрење од Абу Даби фонда за још један, 12. пројекат на територији АПВ за који је била спремна техничка документација и који се налазио у почетној студији изводљивости. Реч је о пројекту Кула-Мали Иђош - коначна фаза, уговорне вредности 3,62 милиона евра и који је завршен 2020. године.

У 2020. години у оквиру II фазе уговорено је извођење 10 пројеката изградње система за наводњавање из Програма Абу Даби фонда у вредности 13,32 милиона евра. Закључно са 30.09.2025. године изведени су радови у вредности 13,28 милиона евра, чиме су ови радови окончани и биће могуће наводњавати нових 30.612 ha. Ова фаза обухватила је следеће пројекте:

- Изградња црпне станице и потисног цевовода на Регионалном подсистему „Мали Иђош“;
- Изградња бране и акумулације Мали Иђош;
- Изградња и опремање Црпне станице „Јабука“ на двонаменском систему „Надела“;
- Изградња и опремање Црпне станице „Стари Бановци“ на Регионалном подсистему „Источни Срем“;
- Изградња магистралног канала СБ-0 на истом подсистему;
- Санација доводног канала и уређење водотока на Регионалном подсистему „Плазовић“;
- Изградња Црпне станице „Крстур“;
- Уређење каналске мреже на Регионалном подсистему „Кикинда“;
- Уређење каналске мреже на двонаменском систему „Перлек“;
- Изградња Црпне станице „Манђелос 3“.

Програм се даље реализује кроз IIA фазу, у оквиру које су у току радови чија уговорна вредност износи 33,99 милиона евра, од чега ће до краја 2025. године бити реализовани радови у вредности 30,16 милиона евра. Преостали радови биће реализовани до краја 2026. године. Фаза IIA обухвата пројекте:

- Регионални подсистем Плазовић - опремање црпне станице и облагања главног канала;
- Двонаменски систем Бегеј;
- Срем - Попова бара - ЦС Попова бара 2 и пратећи објекти;
- Регионални подсистем Нови Кнежевац - II фаза - канал К-1“;
- Регионални подсистем Србобран - Црпна станица и акумулација Србобран;
- Регионални подсистем Јарачка Јарчина - ЦС Јарак 12 m³/s;
- Регионални подсистем Јарачка Јарчина - подсистем Галовача – Врањ;
- Срем - подсистем Нови Сланкамен.

Тренутно су активни пројекти (њихова реализација се наставља у 2026. години):

- Регионални подсистем Плазовић - опремање црпне станице Колут и облагања главног канала;
- Двонаменски систем Бегеј;
- Регионални подсистем Србобран - Црпна станица и акумулација Србобран;
- Регионални подсистем Јарачка Јарчина - ЦС Јарак 12 m³/s;
- Срем - подсистем Нови Сланкамен.

По завршетку изградње ових система за наводњавање биће могуће наводњавати нових 35.186 ha.

9.2.2 Изградња објеката у циљу водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања финансирана средствима Европске банке за обнову и развој (EBRD)

Између Републике Србије, ЈВП „Воде Војводине”, општине Рума, града Сремске Митровице и Европске банке за обнову и развој закључен је уговор за Програм за отпорност на климатске промене и наводњавање у Србији - фаза II.

С тим у вези, Банка је Републици Србији одобрила зајам који ће се користити за финансирање примарне инфраструктуре за наводњавање у близини акумулационих језера Павловци и Борковац на Фрушкој гори. Предмет пројекта је водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања.

Водоснабдевање Павловачког и Борковачког језера за потребе наводњавања, омогућиће се преузимањем 1 m³/s воде из канала Јарачка Јарчина. Транспорт воде биће обезбеђен преко црпне станице и потисног цевовода. Вештачка језера ће послужити као акумулације и омогућиће снабдевање 3.500 ha воћњака и винограда.

Реализација пројекта подразумева изградњу следећих капацитета:

- Изградња нове црпне станице Кудош 1 на обали канала Јарачка Јарчина, капацитета 1 m³/s;
- Постављање цевовода пречника 1.100 mm (под притиском) који ће пратити водоток Кудош;
- На месту одвајања цевовода за Павловачко и Борковачко језеро, уместо црпне станице Кудош 2, пројектоваће се затварачница са затварачима са електро погоном. Овиме ће се избећи изградња и друге трафостанице која би морала да се изгради у случају постојања ЦС Кудош 2 и део система ће користити обновљиве изворе енергије.
- Постављање цевовода под притиском од затварачнице са вентилима до језера Борковац.
- Постављање цевовода под притиском од затварачнице са вентилима до језера Павловац

Укупна вредност посла је 20,49 милиона евра, од чега је планирано да се у току 2025. године изведу радови и активности у вредности 7,55 милиона евра, а у 2026. години 12,94 милиона евра.

9.2.3 Пројекти чија реализација се финансира из кредита Међународне банке за обнову и развој (IBRD)

Република Србија и Међународна банка за обнову и развој су закључили Споразум о зајму, који се односи на Пројекат интегрисаног развоја коридора реке Саве и Дрине применом вишефазног програмског приступа. Циљ Пројекта интегрисаног развоја коридора реке Саве и Дрине применом вишефазног програмског приступа је побољшање заштите од поплава, прекогранично управљање водним ресурсима у деловима сливова река Саве и Дрине. Пројекат ће се финансирати на основу Споразума о зајму у укупном износу од 78,2 милиона долара за територију Републике Србије.

Активности се реализују у четири компоненте. Планиране активности у надлежности ЈВП „Воде Војводине“ су део компоненте 1 и компоненте 3.

Компонента 1 - Интегрално управљање и развој коридора реке Саве, пројекти на територији АП Војводине: Изградња и реконструкција насипа на левој обали Саве од Прогара до Купинова за заштиту од поплава у Републици Србији, Реконструкција одбрамбене линије на левој обали Саве код Кленка у Републици Србији, Санација леве обале Саве код Јарка, Стабилизација леве обале реке Саве код Попове Баре, надвишење насипа на реци Сави у Мачванској Митровици за заштиту од поплава.

Компонента 3 - Припрема и управљање пројектима, и то: припрема пројеката за фазу 2 на територији АП Војводине, активности које укључују израду: студије изводљивости задржавања поплава Моровић - Спачка ретензија и пројекта заштите од поплава и одводњавање у Срему фаза I и институционално јачање и управљање пројектима.

Планирано је да се у току 2026. и 2027. године изведу радови на реконструкцији насипа укупне вредности 2 милијарде динара.

9.2.4 Пројекти чија реализација се финансира средствима Саудијског фонда за развој

Област Срема има ограничене капацитете за снабдевање водом у пољопривреди, што смањује искоришћеност земљишта и мање приносе. Постојећа инфраструктура није адекватна за савремену и одрживу агропроизводњу, а постојећи корисници немају контролу над потрошњом воде.

Ради обезбеђења стабилног, ефикасног и аутоматизованог наводњавања у региону Срема планирани су пројекти изградње система за наводњавање Стари Сланкамен и завршетак изградње система за наводњавање Нови Сланкамен – II фаза.

Радови ће бити финансирани средствима Саудијског фонда за развој.

Саудијски фонд за развој основан је 1974. године с циљем да пружа финансијску подршку развојним пројектима у земљама у развоју. Своју делатност у Србији започео је кроз билатералне споразуме усмерене на финансирање инфраструктурних, пољопривредних и комуналних пројеката.

Фонд делује у складу са приоритетима одрживог развоја и у сарадњи са локалним властима, што омогућава реализацију пројеката од стратешког значаја за Републику Србију.

Реализација радова одвијаће се у фазама: припрема документације (2025.), почетак радова (2026.), изградња и пуштање у рад (2027. године).

За финансирање из Саудијског фонда за развој ЈВП „Воде Војводине је кандидовало 2 пројекта:

- Изградња система за наводњавање Стари Сланкамен;
- Наставак изградње система Нови Сланкамен – II фаза.

Детаљи наведених пројеката приказани су у табели у наставку.

Табела 9.5.1: Опис пројеката чија реализација ће бити финансирана средствима Саудијског фонда за развој

Назив пројекта	
Изградња система Стари Сланкамен	Завршетак изградње система Нови Сланкамен
Вредност посла	
22.000.000 евра	15.000.000 евра
Планирана динамика реализације	
<ul style="list-style-type: none"> • 2026: 10% • 2027: 50% 	<ul style="list-style-type: none"> • 2026: 55% • 2027: 45%
Обухват пројекта (изградња)	
<ul style="list-style-type: none"> • Водозахватна пумпна станица (1.030 l/s, 5 агрегата, дизање до 60 m) • Главни цевовод (1.020 m, Ø 1000 mm, 6 бара притисак) • Резервоар (16.500 m³, дубина 4 m) • Дистрибуциона пумпна станица (7 пумпи, 1.030 l/s капацитет, систем за заштиту од хидрауличког удара) • Дистрибутивна мрежа (45 km, Ø 63–1.100 mm, 800 хидраната са аутоматизацијом и контролом потрошње) 	<ul style="list-style-type: none"> • Дистрибуциона црпна станица (2 пумпе, по 15 l/s, дизајна опрема, заштита од хидрауличког удара) • Дистрибутивна мрежа (44 km, 52 гране, Ø 63–1.100 mm, 800 хидраната) <p>Напомена: Прва фаза финансирана средствима Абу Даби фонда је већ започета.</p>
Кључни ефекти и иновације које пројекат доноси	
<ul style="list-style-type: none"> • Прецизна контрола потрошње воде • Висока енергетска ефикасност и флексибилност система • Унапређен капацитет за наводњавање у Срему 	<ul style="list-style-type: none"> • Хидранти са персонализованим контролним картицама • Потпуна контрола потрошње за више типова корисника • Бежична комуникација и прецизна аутоматизација

Планирано је да у 2026. години буде реализовано 50% радова.

9.2.5 Национални програм модернизације црпних станица у оквиру мисије Француске агенције за развој - АФД

Национални програм модернизације црпних станица има за циљ унапређење енергетске ефикасности и техничке поузданости система одводњавања и наводњавања у Републици Србији, као део шире политике борбе против климатских промена и подстицаја зелене економије. Пројекат обухвата укупно 158 црпних станица, од чега је 104 у надлежности ЈВП „Воде Војводине“, што овај пројекат чини једним од највећих инвестиционих подухвата у области хидромелиорација.

Циљ пројекта је подизање оперативне спремности, ефикасности и одрживости инфраструктуре за одводњавање и наводњавање кроз ревитализацију технолошки застарелих објеката, а у складу са принципима климатске отпорности и заштите животне средине. Средства у износу од 40 милиона евра биће усмерена на прву фазу радова у којој је планирано да се до 2027. године изведу радови у вредности 75% расположивог буџета ове фазе.

Пројекат обухвата детаљне прегледе и процене стања објеката, замену дотрајале опреме, увођење аутоматизације и система за даљински надзор, као и мере физичке безбедности. Посебна пажња биће посвећена интеграцији ИКТ система ради оптимизације управљања и смањења оперативних трошкова. Модернизација ће допринети унапређењу заштите од поплава, обезбеђивању стабилног водоснабдевања за пољопривреду и урбана подручја, као и бољој идентификацији и визуелном унапређењу објеката у оквиру система.

Француска агенција за развој (AFD) је развојна институција Републике Француске са међународним деловањем усмереним на подршку пројектима који доприносе одрживом развоју, климатској отпорности и заштити животне средине. У Републици Србији, АФД је активна од 2023. године и пружа финансијску и техничку подршку у спровођењу зелено оријентисаних инвестиционих програма. Кроз сарадњу са Владом Републике Србије, ЈВП „Србијаводе“ и ЈВП „Воде Војводине“, АФД финансијски и експертски подржава Национални програм модернизације црпних станица, са циљем јачања енергетске ефикасности и отпорности хидротехничких система.

Планирано је да у току 2026. године буду изведени радови у вредности 20 милиона евра.

9.3 Израда пројектне документације

За потребе израде пројектне и планске документације, те прибављање услова и сагласности за потребе реализације планираних активности за 2026. годину планирана су средства у укупном износу од 89,4 милиона динара.

Израда предметна пројектне документација ће бити уговорана првенствено за потребе проширења капацитета за наводњавање, као и за потребе реализације међународних пројекта (Претходна студија изводљивости за примену иновативних технологија задржавања воде у узоркованим подручјима; Успостављање система за праћење и континуирано проучавање промена нивоа подземних вода током целе хидролошке године; Процена стабилности бране).

10. КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Средства за посебне намене пројектована су складу са планираним обимом радова и активности за 2025. годину и процењеним финансијским могућностима Предузећа.

Коришћење средстава за посебне намене одобрава Директор, ценећи целисходност захтева и расположивост средстава за ове намене.

Помоћ и спортске активности - Како ЈВП „Воде Војводине“ користи средства Буџета за финансирање текућег пословања, средства за спонзорства, донације и хуманитарне активности нису планирана. Такође, нису планирана ни посебна средства за спортске активности.

Репрезентација - Трошкови репрезентације у износу од 18,76 милиона динара планирани су за следеће намене:

- Храна и пиће у просторијама ЈВП „Воде Војводине“ и угоститељским објектима за интерне пословне састанке и састанке с пословним партнерима и сарадницима, као и током разних догађаја и манифестација;
- Бесплатну поделу риболовних дозвола;
- Куповину поклона пословним партнерима.

Реклама и пропаганда - Планирана средства за рекламу и пропаганду опредељена су првенствено ради реализације додатних активности у циљу подизања и очувања угледа Предузећа, промоције делатности и одговорног односа према ресурсима који су му поверени на управљање и коришћење.

Циљ у овој области је да се обезбеди још већа заступљеност Предузећа у медијима, као и што снажнији наступи на сајамским и другим манифестацијама, са намером да се свим нашим корисницима, као и обвезницима накнада за воде дају одговори на многобројна питања у вези са њиховим правима и обавезама.

Планирана средства намењена су за:

- Закуп медијског простора у штампаним медијима и видео продукцију, снимање на терену, израду и емитовање филмова;
- Учешће на сајамским и сличним манифестацијама, организацију семинара водопривреде Србије, организацију Регате, прославе Дана Дунава, Дана Јегричке и слично;
- Израду и дистрибуцију промотивног материјала са знаком Предузећа.

За 2026. годину за ове намене планирана су средства у износу од 4,07 милиона динара.

Остало - Планирана средства за остале намене у износу од 2,5 милиона динара односе се на трошкове учешћа запослених на радничким спортским играма у водопривреди, које обухватају такмичења запослених у аматерским спортовима.

Прилог 17

Средства за посебне намене

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	18.760.000	18.760.000	8.000.000	12.000.000	16.000.000	18.760.000
6.	Реклама и пропаганда	4.680.000	4.680.000	1.300.000	2.600.000	3.900.000	4.068.000
7.	Остало	2.500.000	2.500.000	0	0	2.500.000	2.500.000

11. АНАЛИТИЧКО-ДОКУМЕНТАЦИОНА ОСНОВА ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Приликом израде програма радова и активности, за утврђивање потребних средстава и ресурса за њихову реализацију коришћене су подлоге, које су дате у наставку као табеларни прегледи.

- **Слика 11.1:** Радни календар за 2026. годину;
- **Табела 11.2:** Програм радова на редовном одржавању система за одводњавање за 2026. годину;
- **Табела 11.2.а:** Средства потребна за редовно одржавање система за одводњавање по нормативу (100%);
- **Табела 11.3:** Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода за 2026. годину;
- **11.3.а:** Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода – по нормативу 100%;
- **11.3.б:** Динамички план Програма радова на редовном и интервентном одржавању заштитних водних објеката;
- **Табела 11.4:** Програм радова на редовном одржавању и функционисању Хс ДТД у 2026. години;
- **Табела 11.4.1:** Посебни радови одржавања Хс ДТД у 2026. години уз ангажовање трећих лица;
- **Табела 11.4.а:** Програм радова на одржавању и функционисању Хс ДТД - 100% по нормативу;
- **Табела 11.5:** Ценовник услуга и радова за санирање хаваријских загађења.

Слика 11.1: Радни календар за 2026. годину

2026. година	п у с ч п с н п у с ч п с н п у с ч п с н п у с ч п с н п у																															Дани			Часови						
	Празник	Радни	Викенд	Празник	Радни	Свега																																			
Јануар			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	3	19	9	24	152	176		
Фебруар						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	2	18	8	16	144	160		
Март					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	0	22	9	0	176	176
Април			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	2	20	8	16	160	176			
Мај			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	1	20	10	8	160	168		
Јун			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	0	22	8	0	176	176			
Јул			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	0	23	8	0	184	184		
Август					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	0	21	10	0	168	168
Септембар			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	0	22	8	0	176	176			
Октобар			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	0	22	9	0	176	176		
Новембар					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	1	20	9	8	160	168	
Децембар			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	0	23	8	0	184	184		

Нерадни дани и празници у 2026. години:

- 1. и 2. јануар - Нова година
- 7. јануар - Божић
- Од 15. до 17. фебруара - Дан државности
- Од 10. до 13. априла - Васкршњи празници
- 1. и 2. мај - Празник рада
- 11. новембар - Дан примирја у Првом светском рату

Укупно: **9 252 104 72 2.016 2.088**
365

Табела 11.2: Програм радова на редовном одржавању система за одводњавање за 2026. годину

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ							
1	Инжењер за водни режим	h	1.385,40	10.759	12.462.673	2.442.315	14.904.987
2	Деонични техничар	h	760,61	45.919	28.814.175	6.112.352	34.926.527
3	Хидролог за подземне воде	h	760,61	5.336	3.562.554	495.964	4.058.518
4	Хидротехничар за катастар објеката	h	760,61	4.458	2.852.681	538.469	3.391.151
5	Референт за геодетске послове	h	1.195,25	5.336	5.598.333	779.377	6.377.710
6	Инжењер за мелиорације	h	1.195,25	8.409	7.942.859	2.108.175	10.051.034
7	Машински инжењер за црпне станице	h	1.195,25	8.279	8.910.399	985.657	9.896.056
8	Механичар хидромашинских постројења	h	760,61	20.325	13.888.346	1.570.796	15.459.142
9	Руковаоц црпне станице	h	760,61	199.372	128.092.225	23.552.471	151.644.696
10	Инжењер за електроопрему	h	1.195,25	6.070	6.258.865	996.757	7.255.622
11	Погонски електричар	h	760,61	10.569	7.153.913	884.718	8.038.631
12	Хидроградјевински радници	h	448,22	176.091	65.757.014	13.170.605	78.927.619
13	Израда елабората: а) Билтени				8.285.521	1.912.174	10.197.695
СВЕГА I					299.579.559	55.549.828	355.129.388
II РЕДОВНИ РАДОВИ							
ЗЕМЉАНИ РАДОВИ							
1	Измулјивање канала багером са стандардном руком мах дохват/мах дубина ископа 8м/5м	m3	136,86	421.593	36.649.011	21.050.265	57.699.276
	Измулјивање канала багером са дугом руком дохват преко 8м	m3	237,51	214.816	37.996.642	13.024.406	51.021.048
2	Измулјивање канала багером	čas	8896,12	1.287	9.030.043	2.422.834	11.452.877
3	Измулјивање канала - ручно	m3	891,33	2.635	1.492.986	855.828	2.348.814
4	Разастирање депонија булдозером - нових	m3	101,57	466.994	40.295.833	7.136.779	47.432.612
5	Разастирање депонија булдозером- старих	m3	101,57	177.150	13.935.922	4.057.222	17.993.143
6	Утовар и транспорт до 1 км	m3	1029,41	33.195	23.595.794	10.575.019	34.170.813
7	Специфично				1.601.581	1.664.547	3.266.128
БИЉНА ВЕГЕТАЦИЈА							
8	Машинско кошење - сувоземно				0	0	
	Уклањање биљ.вег. - трава равна површина и коса до 1,5 м	m2	1,39	7.850.759	2.068.448	8.844.107	10.912.555
	Уклањање биљ.вег. - трава коса површина преко 1,5 м	m2	8,27	1.569.543	11.768.859	1.211.265	12.980.123
	Уклањање биљ.вег. - трска равна површина и коса до 1,5 м	m2	3,48	1.937.133	5.899.994	841.229	6.741.223
	Уклањање биљ.вег. - трска коса површина преко 1,5 м	m2	16,54	1.986.546	29.792.672	3.064.803	32.857.475
	Уклањање биљ.вег. - шибље равна површина и коса до 1,5 м	m2	6,96	651.558	3.650.297	884.546	4.534.843
	Уклањање биљ.вег. - шибље коса површина преко 1,5 м	m2	24,81	328.654	6.790.316	1.363.601	8.153.917
	Уклањање биљ.вег. са корпом за изношење	m2	26,67	2.004.439	46.386.031	7.072.352	53.458.383
9	Машинско кошење - пловном косачицом	m2	2,26	670.440	652.336	862.858	1.515.195
10	Ручно кошење	m2	7,49	898.776	6.665.938	65.897	6.731.835
11	Сузбијање вегетације - хемијским путем	m2	3,14	0	0	0	
12	Ручно сечење шибља и багремца	m2	22,78	395.780	7.688.057	1.327.822	9.015.879
13	Машинско тарупирање багремца и шибља преко Ø 5 цм	m2	39,86	1.393.421	31.871.313	23.670.446	55.541.759
14	Машинско тарупирање багремца и шибља до Ø 5 цм	m2	27,2	2.695.564	54.289.002	19.030.348	73.319.350
	Специфично				11.523.918	4.443.834	15.967.752
СВЕГА II					383.644.993	133.470.007	517.115.000
III ПОСЕБНИ РАДОВИ							
- ОБЈЕКТИ -							
1	Објекти на каналској мрежи				40.514.641	18.212.580	58.727.221
2	Уставе - грађевински део				5.782.487	804.719	6.587.206
3	Зграде црпних станица				14.236.050	2.906.829	17.142.880
4	Зграде чуварница и машиниста				3.218.044	484.472	3.702.516
5	Далеководи				389.381	19.379	408.760
6	Трафо станице				982.191	387.577	1.369.768
7	Зграде осталих функција				1.015.911	1.065.837	2.081.748
8	Остали објекти				196.911	1.259.626	1.456.537
- ОПРЕМА -							
МАШИНСКИ ДЕО							
9	Стабилна црпна постројења (машински део)				27.259.261	17.510.330	44.769.590
10	Мобилна црпна постројења (машински део)				4.458.501	48.447	4.506.948
11	Уставе - машински део				6.936.401	29.068	6.965.469
ЕЛЕКТРО ДЕО							
12	Далеководи				5.025.840	336.866	5.362.706
13	Кабловски водови				758.732	419.942	1.178.674
14	Трафо станице				11.707.316	1.604.544	13.311.860
15	Црпне станице				14.099.986	979.237	15.079.223
16	Уставе и остали објекти				304.805	0	304.805
17	Радио и телефонски везе				3.147.196	501.414	3.648.611
18	Мерни уређаји				718.873	130.383	849.256
- ЦРПНЕ СТАНИЦЕ -							
19	Стабилна црпна постројења				27.112.113	2.480.069	29.592.182
19а	Утрошак електричне енергије				175.520.682	49.479.318	225.000.000
20	Мобилна (покр.) црпна постројења				6.765.058	46.830	6.811.888

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)	
	СВЕГА III				350.150.378	98.707.467	448.857.844	
	IV РАД ВАН НОРМАТИВА							
1	Одржавање акумулација				4.000.000	1.000.000	5.000.000	
	СВЕГА IV				4.000.000	1.000.000	5.000.000	
	V РАДОВИ ЗА ДОДАТНО УГОВАРАЊЕ							
1	Одржавање, санација и реконструкција водних објеката				27.043.187	7.623.480	34.666.667	
2	Посебни радови ,црпне станице, хитне интервенције и хербициди				221.546.105	62.453.895	284.000.000	
	СВЕГА V				248.589.292	70.077.375	318.666.667	
	VI ОСТАЛИ ТРОШКОВИ							
1	Накнаде штете							
2	Осигурање водопривредних објеката							
3	Амортизација водопривредних објеката и инвестиционо улагање							
4	Хитне интервенције						0	
	СВЕГА VI				0	0	0	
	VII ОДВОДЊАВАЊЕ ПРЕКО РЕГИОНАЛНИХ ХИДРОСИСТЕМА							
1	Одржавање дела хидросистема							
2	Надела и Босут				12.398.690	9.499.078	21.897.768	
	СВЕГА VII				12.398.690	9.499.078	21.897.768	
	VIII НАУЧНИ РАД И ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА							
1	Рад							
	СВЕГА VIII					0	0	
	СВЕГА I-VIII				1.298.362.912	368.303.755	1.666.666.667	
	IX ТРОШКОВИ ФУНКЦИОНИСАЊА							
1	Трошкови надзора							
2	Трошкови функционисања ЈВП							
	СВЕГА IX				0	0	0	
					УКУПНО I - IX	1.298.362.912	368.303.755	1.666.666.667
					ПДВ 20%	259.672.582	73.660.751	333.333.333
					УКУПНО СА ПДВ	1.558.035.494	441.964.506	2.000.000.000

Табела 11.2а: Средства потребна за редовно одржавање система за одводњавање по нормативу (100%)

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ							
1	Инжењер за водни режим	h	1.385,40	37.900	42.081.525	10.425.135	52.506.660
2	Деонични техничар	h	760,61	126.333	77.011.763	19.078.381	96.090.143
3	Хидролог за подземне воде	h	760,61	19.289	12.225.901	2.445.361	14.671.263
4	Хидротехничар за катастар објеката	h	760,61	37.219	21.752.229	6.556.762	28.308.991
5	Референт за геодетске послове	h	1.195,25	18.836	18.671.389	3.842.729	22.514.117
6	Инжењер за мелиорације	h	1.195,25	37.155	34.181.760	10.228.232	44.409.992
7	Машински инжењер за црпне станице	h	1.195,25	22.176	24.004.206	2.501.658	26.505.864
8	Механичар хидромашинских постројења	h	760,61	44.804	30.894.457	3.183.913	34.078.370
9	Руковаоц црпне станице	h	760,61	234.390	154.991.021	23.288.357	178.279.378
10	Инжењер за електроопрему	h	1.195,25	17.224	17.754.244	2.832.743	20.586.986
11	Погонски електричар	h	760,61	28.283	19.438.149	2.074.183	21.512.333
12	Хидрограђевински радници	h	448,22	355.102	128.663.344	30.500.475	159.163.818
13	Израда елабората: а) Билтени				12.582.818	2.861.343	15.444.161
СВЕГА I					594.252.804	119.819.273	714.072.077
II РЕДОВНИ РАДОВИ							
ЗЕМЉАНИ РАДОВИ							
1	Измулживање канала багером са стандардном руком max дохват/max дубина ископа 8м/5м	м ³	136,86	1.579.103	166.959.373	49.156.691	216.116.064
	Измулживање канала багером са дугом руком дохват преко 8м	м ³	237,51	526.368	96.581.715	28.435.885	125.017.600
2	Измулживање канала багером	čas	8.896,12	4.135	28.269.023	8.520.704	36.789.726
3	Измулживање канала - ручно	м ³	891,33	20.677	14.161.808	4.268.579	18.430.387
4	Разастирање депонија булдозером - нових	м ³	101,57	1.964.353	153.309.555	46.209.779	199.519.334
5	Разастирање депонија булдозером- старих	м ³	101,57	206.774	16.137.848	4.864.187	21.002.035
6	Утовар и транспорт до 1 км	м ³	1.029,41	103.387	81.778.389	24.649.222	106.427.612
7	Специфично				0	0	
БИЉНА ВЕГЕТАЦИЈА					0	0	
8	Машинско кошење - сувоземно				0	0	
	Уклањање биљ.вег. - трава равна површина и коса до 1,5 м	м ²	1,39	136.287.714	145.753.708	43.686.215	189.439.922
	Уклањање биљ.вег. - трава коса површина преко 1,5 м	м ²	8,27	15.004.152	95.468.675	28.615.662	124.084.337
	Уклањање биљ.вег. - трска равна површина и коса до 1,5 м	м ²	3,48	9.377.595	25.134.457	7.499.574	32.634.031
	Уклањање биљ.вег. - трска коса површина преко 1,5 м	м ²	16,54	3.751.038	47.784.358	14.257.811	62.042.169
	Уклањање биљ.вег. -шибље до Ø5 цм равна површина и коса до 1,5 м	м ²	6,96	9.377.595	50.268.913	14.999.148	65.268.061
	Уклањање биљ.вег. -шибље до Ø 5 цм коса површина преко 1,5 м	м ²	24,81	3.751.038	71.676.537	21.386.716	93.063.253
	Уклањање акватичне биљ.вег. са корпом за изношење	м ²	26,67	5.001.384	102.733.480	30.653.431	133.386.911
9	Машинско кошење - пловном косачицом	м ²	2,26	12.503.460	21.763.936	6.493.884	28.257.820
10	Ручно кошење (траве-корова)	м ²	7,49	25.006.920	144.258.299	43.043.532	187.301.831
11	Сузбијање вегетације - хемијским средствима, рад	м ²	3,14	25.006.920	60.476.777	18.044.952	78.521.729
12	Ручно сечење шибља и багремца	м ²	22,78	2.500.692	43.874.553	13.091.210	56.965.764
13	Машинско тарупирање багремца и шибља преко Ø 5 цм	м ²	39,86	750.208	23.031.251	6.872.023	29.903.275
	Машинско тарупирање багремца и шибља до Ø 5 цм	м ²	27,20	1.750.484	36.671.268	10.941.907	47.613.176
14	Специфично				13.704.000	1.824.000	15.528.000
СВЕГА II					1.439.797.922	427.515.114	1.867.313.036
III ПОСЕБНИ РАДОВИ							
- ОБЈЕКТИ -							
1	Објекти на каналској мрежи				105.200.596	52.307.500	157.508.096
2	Уставе - грађевински део				31.275.000	1.325.000	32.600.000
3	Зграде црпних станица				1.199.100	159.600	1.358.700
4	Зграде чуварница и машиниста				359.730	47.880	407.610
5	Далеководи				2.368.414	65.893	2.434.307
6	Трафо станице				2.635.043	279.828	2.914.871
7	Зграде осталих функција				359.730	47.880	407.610
8	Остали објекти				215.838	28.728	244.566
- ОПРЕМА -							
МАШИНСКИ ДЕО							
9	Стабилна црпна постројења (машински део)				141.460.000	25.170.000	166.630.000
10	Мобилна црпна постројења (машински део)				3.897.000	730.000	4.627.000
11	Уставе - машински део				6.255.000	265.000	6.520.000
ЕЛЕКТРО ДЕО							
12	Далеководи				23.684.142	658.927	24.343.070
13	Кабловски водови				5.208.068	362.094	5.570.162
14	Трафо станице				26.350.433	2.798.276	29.148.709
15	Црпне станице				13.612.890	2.967.941	16.580.831
16	Уставе и остали објекти				767.423	43.650	811.073
17	Радио и телефонски везе				1.993.800	276.000	2.269.800
18	Мерни уредјаји				1.018.070	198.114	1.216.184
- ЦРПНЕ СТАНИЦЕ -							

Ред. бр.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	ГОРЊИ ДУНАВ (динара)	СРЕМ (динара)	ВОЈВОДИНА (динара)
19	Стабилна црна постројења				34.260.000	4.560.000	38.820.000
19а	Утрошак електричне енергије				102.466.000	14.093.000	116.559.000
20	Мобилна (покр.) црна постројења				3.789.000	1.220.000	5.009.000
	СВЕГА III				508.375.278	107.605.311	615.980.589
	IV РАД ВАН НОРМАТИВА						
1	Одржавање акумулација				32.314.236	24.296.717	56.610.953
	СВЕГА IV				32.314.236	24.296.717	56.610.953
	V РАДОВИ ЗА ДОДАТНО УГОВАРАЊЕ						
	Радови на побољшању ефеката одводњавања на планским водопривредним подручјима према потребама и ЦС				90.956.088	15.093.912	106.050.000
	Радови финансирани из накнаде за коришћење водних објеката и система				127.359.132	22.640.868	150.000.000
	СВЕГА V				218.315.220	37.734.780	256.050.000
	VI ОСТАЛИ ТРОШКОВИ						
1	Накнаде штете						
2	Осигурање водопривредних објеката						
3	Амортизација водопривредних објеката и инвестиционо улагање						
4	Хитне интервенције				166.728.472	24.913.450	191.641.921
	СВЕГА VI				166.728.472	24.913.450	191.641.921
	VII ОДВОДЊАВАЊЕ ПРЕКО РЕГИОНАЛНИХ ХИДРОСИСТЕМА						
1	Одржавање дела хидросистема						
2	Надела и Босут				33.476.424	11.085.378	44.561.802
	СВЕГА VII				33.476.424	11.085.378	44.561.802
	VIII НАУЧНИ РАД И ПРОЈЕКТНА ДОКУМЕНТАЦИЈА						
1	Рад						
	СВЕГА VIII						
	СВЕГА I-VIII				2.993.260.356	752.970.022	3.746.230.378
	IX ТРОШКОВИ ФУНКЦИОНИСАЊА						
1	Трошкови надзора						
2	Трошкови функционисања ЈВП						
	СВЕГА IX				0	0	0
	УКУПНО I - IX				2.993.260.356	752.970.022	3.746.230.378
	ПДВ 20%				598.652.071	150.594.004	749.246.076
	УКУПНО СА ПДВ				3.591.912.427	903.564.026	4.495.476.454

Табела 11.3: Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода за 2026. годину

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
	I	НАСИПИ				
I.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	7,192.00	1,385.40	9,963,796.80
	2	Деонични техничар	h	28,742.00	760.61	21,861,452.62
	3	Чувар насипа	h	107,424.00	448.22	48,149,585.28
	4	Шумарски референт	h	0.00	1,195.25	0.00
I.2		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Равнање круне насипа	м ²	965,000.00	1.09	1.051.850,00
	2	Кошење траве насипа, механизовано	м ²	111,269,019.00	1.84	204.734.994,96
	3	Кошење траве на неприступачним теренима	м ²	433.093,00	6.89	2.984.010,77
	4	Кошење шибља, механизовано	м ²	2,214,943.00	2.31	5.057.784,27
	5	Сечење шибља, ручно	м ²	203,692.00	8.63	1.757.861,96
	6	Хербицидисање корова, рад	м ²	0.00	3.04	0,00
	7	Хербицидисање облога, рад	м ²	0.00	7.89	0,00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	м ²	338,214.00	26.84	9.077.663,76
	9	Одржавање насипских капија	ком	66.00	2,722.15	179.661,90
	10	Обнављање и одржавање белега	ком	850.00	52.50	44.625,00
	11	Заштита ШЗП	ha		0.00	0,00
I.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				73.979.593,43
		УКУПНО I:				378.842.880,75
	II	РЕГУЛИСАНИ ВОДОТОЦИ И РЕГУЛАЦИОНЕ ГРАЂЕВИНЕ				
II.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	3,060.00	1,385.40	4,237,938.60
	2	Деонични техничар	h	9,232.00	760.61	7,021,951.52
	3	Чувар насипа	h	29,389.00	448.22	13,172,737.58
II.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве корита водотока, меха.	м ²	5.210.751,00	1.51	7.868.234,01
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	м ²	19.400,00	6.89	133.666,00
	3	Кошење шибља, механизовано	м ²	297.000,00	2.31	686.070,00
	4	Сечење шибља, ручно	м ²	0,00	8.63	0,00
	5	Кошење растиња пловном механизацијом	м ²	0,00	2.26	0,00
	6	Хемијско третирање облоге	м ²	0,00	7.80	0,00
	7	Чишћење минор корита од наноса	м ³	250,00	750.00	187.500,00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	м ²	252.380,00	26.84	6.782.360,64
	9	Поправка мањих оштећења облоге	м ²	289,00	2,848.05	854.415,00
	10	Одржавање капија	ком	0,00	2,722.15	0,00
	11	Обнављање и одржавање белега	ком	0,00	52.50	0,00
	12	Прегл. стања обала и рег. грађ. са плов.	km.	130,00	6,000.00	1.260.000,00
	13	Конт.сним. и реко. стања обала и рег. гр.	prof.	88,00	15,000.00	1.380.000,00
	14	Израда елаб. одр. оштећених рег. грађ.	ком	7,50	35,000.00	262.500,00
	15	Израда елаб. осигурања обала и корита р. оштећених рег. грађ	ком	7,50	100,000.00	750.000,00
	16	Извођ. радова по појединим рег. грађ.	м ²			0,00
	17	Уклањање дрвећа, пред. и отпад. мат.				0,00
	18	Израда катастра водозахвата	ком	0.00	80,000.00	0,00
	19	Израда катастра водоиспуста	ком	0.00	100,000.00	0,00
	20	Снимање евиденционих профила	km	21.00	60,000.00	1.260.000,00
II.3		ПОСЕБНИ РАДОВИ				14.004.964,16
		УКУПНО II:				59.862.337,51
	III	ОПРЕМАЊЕ ЗА ОДБРАНУ ОД ПОПЛАВА				
III.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Одржавање центра за одбрану	h	1,400.00	448.22	627,508.00
	2	Одржавање механизације	h	1,400.00	448.22	627,508.00
	3	Вежба	м ²	43.00	13,010.00	559,430.00
	4	Моторни тегљач	h	104.00	10,080.00	1,048,320.00
III.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Моторни тегљач	din.	0.00		0.00
		УКУПНО III:				2,862,766.00
	IV	ОБЈЕКТИ ЗА ЗАШТИТУ ОД ЕРОЗИЈЕ И БУЈИЦА				
IV.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	271.00	1,385.40	375,443.40
	2	Шумарски техничар - бујичар	h	271.00	760.61	206,125.31

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (динара)
	3	Теренско возило	km.	3.015,00	82.31	248,164.65
IV.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Чишћење од муља машински	m ³	100.00	444.81	44,481.00
	2	Чишћење од муља ручно	m ³	5.00	2,187.30	10,936.50
	3	Уклањање мат. из регулисаног корита				
	4	Уклањање мат. из не регулисаног корита				
	5	Сечење шибља у кориту	m ²	1,500.00	8.95	13,425.00
	6	Сечење дрвећа у заплављу	kom.	100.00	402.66	40,266.00
	7	Сечење шибља у заплављу	m ²	100.00	8.95	895.00
	8	Чишћење слапишта машински	m ³	0.00	444.81	0.00
	9	Чишћење слапишта ручно	m ³	4.50	608.85	2,739.83
IV.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				0,00
		УКУПНО IV:				942,476.69
V		БРАНЕ, РЕТЕНЗИЈЕ И АКУМУЛАЦ. (за заштиту од поплава)				
V.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Руководилац бране	h	787.00	1,385.40	1,090,309.80
	2	Техничар бране	h	1,341.00	760.61	1,019,978.01
	3	Радник металске струке	h	313.00	760.61	238,070.93
	4	Радник електро струке	h	0.00	760.61	0.00
	5	Чувар бране	h	8,911.00	448.22	3,994,088.42
V.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве, механизовано	m ²	159,873.00	1.84	294,166.32
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	m ²	207,386.00	6.89	1,428,889.54
	3	Сечење шибља, ручно	m ²	23,280.00	8.63	200,906.40
	4	Чишћење облога од растиња	m ²	31,944.00	26.84	857,376.96
	5	Ручно равнање круне бране	m ²	168.00	423.61	71,166.48
	6	Одрж. приступног пута по круни	m ²	688.00	387.44	266,558.72
	7	Ручно чишћење муља и наноса	m ²	1,929.00	164.05	316,452.45
	8	Поправка оштећења косина од кам. насл.	m ²	10.00	2,755.92	27,559.20
	9	Попра. оштећења косина од кам. набачаја	m ²	0.00	2,013.54	0.00
V.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				4.808.412,20
		УКУПНО V:				14.613.935,43
VI		ВИШЕНАМЕНСКИ ХИДРОСИСТЕМИ				
VI.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Хс ДТД	din.			0,00
	2	Босут	din.			1,134,318.46
	3	Галовица	din.			0,00
VI.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Хс ДТД	din.			0,00
	2	Босут	din.			74,618.47
	3	Гаковица	din.			0,00
		УКУПНО VI:				1.208.936,93
		УКУПНО (I - VI):				458.333.333,31
		ПДВ 20%				91.666.666,66
		УКУПНО СА ПДВ:				549.999.999,97

Табела 11.3.а: Програм радова на редовном и интервентном одржавању и ојачавању заштитних водних објеката и заштита од штетног дејства вода – по нормативу 100%

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (Динара)
	I	НАСИПИ				
I.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	7.192,00	1.385,40	9.963.796,80
	2	Деонични техничар	h	28.742,00	760,61	21.861.452,62
	3	Чувар насипа	h	107.424,00	448,22	48.149.585,28
	4	Шумарски референт	h	2.459,00	1.195,25	2.939.119,75
I.2		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Равнање круне насипа	m ²	2.180.916,00	1,09	2.377.198,44
	2	Кошење траве насипа, механизовано	m ²	118.310.291,00	1,84	217.690.935,44
	3	Кошење траве на неприступачним теренима	m ²	2.718.326,00	6,89	18.729.266,14
	4	Кошење шибља, механизовано	m ²	11.051.269,00	2,31	25.528.431,39
	5	Сечење шибља, ручно	m ²	2.003.272,00	8,63	17.288.237,36
	6	Хербицидисање корова, рад	m ²	1.928.987,00	3,04	5.864.120,48
	7	Хербицидисање облога, рад	m ²	318.794,00	7,89	2.515.284,66
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m ²	415.261,00	26,84	11.145.605,24
	9	Одржавање насипских капија	ком	316,00	2.722,15	860.199,40
	10	Обнављање и одржавање белега	ком	2.997,00	52,50	157.342,50
	11	Заштита ШЗП	ha		0,00	0,00
I.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				71.801.134,43
		УКУПНО I:				456.871.709,93
	II	РЕГУЛИСАНИ ВОДОТОЦИ И РЕГУЛАЦИОНЕ ГРАЂЕВИНЕ				
II.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	3.060,00	1.385,40	4.239.324,00
	2	Деонични техничар	h	9.232,00	760,61	7.021.951,52
	3	Чувар насипа	h	29.389,00	448,22	13.172.737,58
II.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве корита водотока, меха.	m ²	6.559.101,00	1,51	9.904.242,51
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	m ²	1.000.000,00	6,89	6.890.000,00
	3	Кошење шибља, механизовано	m ²	900.000,00	2,31	2.079.000,00
	4	Сечење шибља, ручно	m ²	518.631,00	8,63	4.475.785,53
	5	Кошење растиња пловном механизацијом	m ²	110.361,00	2,26	249.415,86
	6	Хемијско третирање облоге	m ²	70.000,00	7,80	546.000,00
	7	Чишћење минор корита од наноса	m ³	4.250,00	750,00	3.187.500,00
	8	Чишћење облога (кејова) у насељима	m ²	260.000,00	26,84	6.978.400,00
	9	Поправка мањих оштећења облоге	m ²	2.929,00	2.848,05	8.341.938,45
	10	Одржавање капија	ком	0,00	2.722,15	0,00
	11	Обнављање и одржавање белега	ком	71,00	52,50	3.727,50
	12	Прегл. стања обала и рег. грађ. са плов.	km.	612,00	6.000,00	3.672.000,00
	13	Конт.сним. и реко. стања обала и рег. гр.	prof.	404,00	15.000,00	6.060.000,00
	14	Израда елаб. одр. оштећених рег. грађ.	ком	10,00	35.000,00	350.000,00
	15	Израда елаб. осигурања обала и корита р. оштећених рег. грађ	ком	8,00	100.000,00	800.000,00
	16	Извођ. радова по појединим рег. грађ.	m ²			1.907.384,12
	17	Уклањање дрвећа, пред. и отпад. мат.				
	18	Израда катастра водозахвата	ком	4,00	80.000,00	320.000,00
	19	Израда катастра водоиспуста	ком	6,00	100.000,00	600.000,00
	20	Снимање евиденционих профила	km	21,00	60.000,00	1.260.000,00
II.3		ПОСЕБНИ РАДОВИ				32.000.000,00
		УКУПНО II:				114.059.407,07
	III	ОПРЕМАЊЕ ЗА ОДБРАНУ ОД ПОПЛАВА				
III.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Одржавање центра за одбрану	h	1.400,00	448,22	627.508,00
	2	Одржавање механизације	h	1.400,00	448,22	627.508,00
	3	Вежба	m2	43,00	13.010,00	559.430,00
	4	Моторни тегљач	h	104,00	10.080,00	1.048.320,00
III.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Моторни тегљач	din.			0,00
		УКУПНО III:				2.862.766,00
	IV	ОБЈЕКТИ ЗА ЗАШТИТУ ОД ЕРОЗИЈЕ И БУЈИЦА				
IV.1		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Секторски руководиолац	h	271,00	1.385,40	375.443,40
	2	Шумарски техничар - бујичар	h	271,00	760,61	206.125,31

Група	Ред. број	ПОЗИЦИЈА РАДОВА	Јединица мере	Количина	Јединична цена	Износ (Динара)
	3	Теренско возило	km.	3,015.00	82.31	248,164.65
IV.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Чишћење од муља машински	m ³	100.00	444.81	44,481.00
	2	Чишћење од муља ручно	m ³	5.00	2,187.30	10,936.50
	3	Уклањање мат.из регулисаног корита				0,00
	4	Уклањање мат.из нерегулисаног корита				0,00
	5	Сечење шибља у кориту	m ²	1,500.00	8.95	13,425.00
	6	Сечење дрвећа у заплављу	kom.	100.00	402.66	40,266.00
	7	Сечење шибља у заплављу	m ²	100.00	8.95	895.00
	8	Чишћење слапишта машински	m ³	0.00	444.81	0.00
	9	Чишћење слапишта ручно	m ³	5.00	608.85	3,044.25
IV.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				3.500.000,00
		УКУПНО IV:				4.442.781,11
	V	БРАНЕ, РЕТЕНЗИЈЕ И АКУМУЛАЦ. (за заштиту од поплава)				
V.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Руководилац бране	h	787,00	1,385.40	1.090.309,80
	2	Техничар бране	h	1.341,00	760.61	1,019,978.01
	3	Радник металске струке	h	313,00	760.61	238,070.93
	4	Радник електро струке	h	0,00	760.61	0.00
	5	Чувар бране	h	8.911,00	448.22	3,994,088.42
V.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Кошење траве , механизовано	m ²	165.000,00	1.84	303.600,00
	2	Кошење траве на неприступачним теренима	m ²	237.386,00	6.89	1,635.589,54
	3	Сечење шибља, ручно	m ²	103.743,00	8.63	895,302.09
	4	Чишћење облога од растиња	m ²	41.394,00	26.84	1,111,014,96
	5	Ручно равнање круне бране	m ²	1.827,00	423.61	773.935,47
	6	Одрж. приступног пута по круни	m ²	4.514,00	387.44	1,748,904,16
	7	Ручно чишћење муља и наноса	m ²	2.485,00	164.05	407,664,25
	8	Поправка оштећења косина од кам. насл.	m ²	50,00	2,755.92	137.796,00
	9	Попра. оштећења косина од кам. набачаја	m ²	278,00	2,013.54	559.764,12
V.3.		ПОСЕБНИ РАДОВИ				21.000.000,00
		УКУПНО V:				34.916.017,75
	VI	ВИШЕНАМЕНСКИ ХИДРОСИСТЕМИ				
VI.1.		ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ				
	1	Хс ДТД	din.			0,00
	2	Босут	din.			1.250.000,00
	3	Галовица	din.			0,00
VI.2.		РЕДОВНО ОДРЖАВАЊЕ				
	1	Хс ДТД	din.			45.308.572,31
	2	Босут	din.			5.000.000,00
	3	Гаковица	din.			0,00
		УКУПНО VI:				51.558.572,31
		УКУПНО (I - VI):				664.711.254,17
		ПДВ 20%				132.942.250,83
		УКУПНО СА ПДВ:				797.653.505,00

Табела 11.3.б: Динамички план Програма радова на редовном и интервентном одржавању заштитних водних објеката

**ДИНАМИЧКИ ПЛАН ЗА 2026. ГОДИНУ
ПРОГРАМ РАДОВА НА РЕДОВНОМ И ИНТЕРВЕНТНОМ ОДРЖАВАЊУ И ОЈАЧАЊУ ОДРЖАВАЊУ ЗАШТИТНИХ ОБЈЕКТА
И ЗАШТИТА ОД ШТЕТНОГ ДЕЈСТВА ВОДА**

ПРОГРАМ за 2026. годину - 550.000.000 динара

Месечна динамика	Програм 2026.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Укупно: (дин)
		5%	5%	5%	10%	11%	14%	7%	7%	10%	12%	9%	5%	
Појединачно	550.000.000,00	27.500.000,00	27.500.000,00	27.500.000,00	55.000.000,00	60.500.000,00	77.000.000,00	38.500.000,00	38.500.000,00	55.000.000,00	66.000.000,00	49.500.000,00	27.500.000,00	550.000.000,00
Кумулативно		27.500.000,00	55.000.000,00	82.500.000,00	137.500.000,00	198.000.000,00	275.000.000,00	313.500.000,00	352.000.000,00	407.000.000,00	473.000.000,00	522.500.000,00	550.000.000,00	550.000.000,00

74%

ПРОГРАМ 100% - 797.653.505 динара

Месечна динамика	Програм 2026.	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	Укупно: (дин)
		5%	5%	5%	10%	11%	14%	7%	7%	10%	12%	9%	5%	
Појединачно	797.653.505,00	39.882.675,25	39.882.675,25	39.882.675,25	79.765.350,50	87.741.885,55	111.671.490,70	55.835.745,35	55.835.745,35	79.765.350,50	95.718.420,60	71.788.815,45	39.882.675,25	797.653.505,00
Кумулативно		39.882.675,25	79.765.350,50	119.648.025,75	199.413.376,25	287.155.261,80	398.826.752,50	454.662.497,85	510.498.243,20	590.263.593,70	685.982.014,30	757.770.829,75	797.653.505,00	797.653.505,00

Табела 11.4: Програм радова на редовном одржавању и функционисању Хс ДТД у 2026. години

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ (динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ					
1. Припрема и надзор					
1.	Водећи инжењер за грађевинске послове	h	1.494,06	1.776,00	2.653.450,56
2.	Водећи инжењер за послове машинства	h	1.494,06	1.776,00	2.653.450,56
3.	Главни инжењер за послове грађевинарства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
4.	Главни инжењер за послове машинства	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
5.	Главни инжењер за послове електротехнике	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
6.	Главни инжењер за послове хидротехнике	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
7.	Главни инжењер за пловидбу	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
8.	Референт за пловидбу	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
9.	Деонични техничар	h	760,61	8.880,00	6.754.216,80
10.	Погонски техничар	h	760,61	8.880,00	6.754.216,80
11.	Хидрограђавински радник-чувар	h	448,22	44.400,00	19.900.968,00
СВЕГА 1.					54.829.968,48
2. Погон					
1.	Уставе				9.383.567,04
2.	Преводнице				5.801.392,80
3.	Хидрочвор				42.274.163,52
4.	Црпне Станице				12.157.590,24
6.	Трошкови утрошка електричне енергије				50.000.000,00
7.	Горива, масти, уља, потрошни материјал и одстала добра				54.166.666,67
СВЕГА 2.					173.783.380,27
УКУПНО I					228.613.348,75
II РЕДОВНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1. Канали					
1.	Измуљење канала пловном механизацијом	m ³	396,25	120.000,00	47.550.000,00
2.	Равнање инспекционе стазе	m ²	1,09	1.185.000,00	1.291.650,00
3.	Машинско кошење траве, равна површина и коса до 1,5m	m ²	1,39	3.600.000,00	5.004.000,00
4.	Машинско кошење траве, коса површина преко 1,5m	m ²	8,27	2.720.000,00	22.494.400,00
5.	Машинско кошење трске, равна површина и коса до 1,5m	m ²	3,48	510.000,00	1.774.800,00
6.	Машинско кошење трске, коса површина преко 1,5m	m ²	16,54	890.000,00	14.720.600,00
7.	Машинско кошење шибља до Ø 5 cm	m ²	6,96	700.000,00	4.872.000,00
8.	Машинско кошење шибља преко Ø 5 cm	m ²	24,81	0,00	0,00
9.	Ручно сечење шибља и багремца	m ²	22,78	130.000,00	2.961.400,00
10.	Сечење дрвећа Ø 10-20 cm моторном тестером	kom.	451,18	0,00	0,00
11.	Кошење и уклањање подводног растиња пловном косачицом	m ²	9,94	6.500.000,00	64.610.000,00
12.	Кошење и уклањање трске пловном косачицом	m ²	19,88	850.000,00	16.898.000,00
13.	Чишћење облога канала ручно	m ²	26,84	17.000,00	456.280,00
14.	Кошење траве ручно	m ²	7,49	1.325.000,00	9.924.250,00
СВЕГА 1.					192.557.380,00
2. Заштитни објекти					
1.	Равнање круне насипа	m ²	1,09	60.000,00	65.400,00
2.	Кошење траве механизацијом на насипима	m ²	1,84	1.550.000,00	2.852.000,00
3.	Чишћење облога кејова	m ²	26,84	80.000,00	2.147.200,00
СВЕГА 2.					5.064.600,00
3. Објекти					
1.	Уставе				4.058.614,96
2.	Преводнице				3.926.268,82
3.	Црпне Станице				1.411.692,16
4.	Покретни електрични мостови				511.129,92
5.	Функционалне зграде (грађевинско-занатски радови)				500.000,00
СВЕГА 2.					10.407.705,86
УКУПНО II					208.029.685,86
III ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1. Канали					
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД				181.346.666,66
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД				32.000.000,00
3.	Хитни и непредвиђени радови				3.000.000,00
СВЕГА 1.					216.346.666,66
2. Објекти					
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД				20.000.000,00
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД				20.000.000,00

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ (динара)
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД				5.000.000,00
				СВЕГА 2.	45.000.000,00
				УКУПНО III	261.346.666,66
				УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III) без ПДВ-а:	697.989.701,27
				ПДВ 20%:	139.597.940,25
				УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III+III) са ПДВ-ом:	837.587.641,53

Табела 11.4.1: Посебни радови одржавања Хс ДТД у 2026. години уз ангажовање трећих лица у динарима

III ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА			
1. Канали			
		БФВ	АПВ
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД	201.460.000,00	16.156.000,00
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД	38.400.000,00	
3.	Хитни и неподвижни радови	3.600.000,00	
	Σ (по изворима)	243.460.000,00	16.156.000,00
	Укупно 1.	259.616.000,00	
2. Објекти			
		БФВ	
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД	24.000.000,00	
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД	24.000.000,00	
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД	6.000.000,00	
	Укупно 2.	54.000.000,00	
	III Укупно (1+2)	313.616.000,00	

Табела 11.4.а: Програм радова на одржавању и функционисању Хс ДТД - 100% по нормативу

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ (Динара)
I ФУНКЦИОНАЛНИ ПОСЛОВИ					
1. Припрема и надзор					
1.	Водећи инжењер за послове машинства	h	1.494,06	1.776,00	2.653.450,56
2.	Главни инжењер за послове грађевинарства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
3.	Главни инжењер за послове машинства	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
4.	Главни инжењер за послове електротехнике	h	1.385,40	3.552,00	4.920.940,80
5.	Главни инжењер за послове хидротехнике	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
6.	Главни инжењер за пловидбу	h	1.385,40	1.776,00	2.460.470,40
7.	Самостални инжењер за послове грађевинарства	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
8.	Самостални инжењер за послове машинства	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
9.	Самостални инжењер за послове електротехнике	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
10.	Самостални инжењер за коришћење хидросистема	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
11.	Самостални инжењер за пловидбу и коришћење водног земљишта	h	1.195,25	1.776,00	2.122.764,00
12.	Самостални техничар за грађевинске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
13.	Самостални техничар за машинске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
14.	Самостални техничар за пловидбу	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
15.	Самостални референт за геодетске послове	h	760,61	1.776,00	1.350.843,36
16.	Деонични техничар	h	760,61	28.416,00	21.613.493,76
17.	Погонски техничар	h	760,61	24.864,00	18.911.807,04
18.	Хидрографавински радник-чувар	h	448,22	56.832,00	25.473.239,04
СВЕГА 1.					104.352.947,04
2. Погон					
1.	Уставе				14.672.379,60
2.	Преводнице				14.780.884,32
3.	Хидрочвор				73.542.570,48
4.	Црпне Станице				7.272.853,20
5.	Остали објекти				6.078.795,12
6.	Потрошни материјал, услуге, енергија				120.000.000,00
СВЕГА 2.					236.347.482,72
УКУПНО I					340.700.429,76
II РАДОВИ НА РЕДОВНОМ ОДРЖАВАЊУ					
1. Канали					
1.	Измуљење канала пловном механизацијом	m ³	396,25	400.000,00	158.500.000,00
2.	Равнање инспекционе стазе	m ²	1,09	2.566.920,00	2.797.942,80
3.	Машинско кошење траве, равна површина и коса до 1,5m	m ²	1,39	17.299.545,00	24.046.367,55
4.	Машинско кошење траве, коса површина преко 1,5m	m ²	8,27	6.702.130,00	143.067.237,15
5.	Машинско кошење трске, равна површина и коса до 1,5m	m ²	3,48	1.856.000,00	23.323.412,40
6.	Машинско кошење трске, коса површина преко 1,5m	m ²	16,54	3.650.200,00	60.374.308,00
7.	Машинско кошење шибља до Ø 5 cm	m ²	6,96	3.202.050,00	22.286.268,00
8.	Машинско кошење шибља преко Ø 5 cm	m ²	24,81	1.334.460,00	33.107.952,60
9.	Ручно сечење шибља и багремца	m ²	22,78	385.660,00	8.785.334,80
10.	Сечење дрвећа Ø 10-20 cm моторном тестером	kom.	451,18	53.459,00	24.119.631,62
11.	Сузбијање хербицидима шибља и корова на обалама канала	m ²	3,04	1.874.152,00	5.697.422,08
12.	Сузбијање хербицидима вегетације на облогама	m ²	7,89	140.400,00	1.107.756,00
13.	Кошење и уклањање подводног растиња пловном косачицом	m ²	9,94	11.499.880,00	114.308.807,20
14.	Кошење и уклањање трске пловном косачицом	m ²	19,88	2.584.560,00	51.381.052,80
15.	Чишћење облога канала ручно	m ²	26,84	273.340,00	7.336.445,60
16.	Кошење траве ручно (тримером)	m ²	7,49	1.874.400,00	14.039.256,00
СВЕГА 1.					694.279.194,60
2. Заштитни објекти					
1.	Равнање круне насипа	m ²	1,09	200.000,00	218.000,00
2.	Кошење траве механизацијом на насипима	m ²	1,84	4.000.000,00	7.360.000,00
3.	Чишћење облога кејова	m ²	26,84	96.200,00	2.582.008,00
СВЕГА 2.					10.160.008,00
3. Објекти					
1.	Уставе				15.973.043,30
2.	Преводнице				13.853.874,50
3.	Црпне Станице				4.772.081,20
4.	Остали објекти				2.718.917,60
5.	Помоћни гредни затварачи				500.000,00
6.	Функционалне зграде (грађевинско-занатски радови)				2.000.000,00
СВЕГА 2.					39.817.916,60

Р. б.	Опис позиције рада	Јединица мере	Јединична цена	Количина	Износ (динара)
УКУПНО II					744.257.119,20
III ПОСЕБНИ РАДОВИ ОДРЖАВАЊА					
1. Канали					
1.	Грађевински радови на каналима Хс ДТД				250.000.000,00
2.	Машинско кошење на каналима Хс ДТД				48.000.000,00
3.	Хитни и неподвиђени радови				5.000.000,00
СВЕГА 1.					298.000.000,00
2. Објекти					
1.	Грађевински радови на објектима Хс ДТД				120.000.000,00
2.	Машински радови на објектима Хс ДТД				170.000.000,00
3.	Електро радови на објектима Хс ДТД				70.000.000,00
4.	Радови на хемијском третирању биљне вегетације на водним објектима				100.000.000,00
СВЕГА 2.					460.000.000,00
УКУПНО III					758.000.000,00
IV УСЛУГЕ ИЗРАДЕ ПРОЈЕКТНЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ					
1.	Услуге израде пројектне документације				40.000.000,00
УКУПНО IV					40.000.000,00
УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III+IV):					1.882.957.548,96
ПДВ 20%:					376.591.509,79
УКУПНО ПОГОН И ОДРЖАВАЊЕ ХС ДТД (I+II+III+IV) са ПДВ-ом:					2.259.549.058,75

